ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ НАУКИ
ФЕДЕРАЛЬНЫЙ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
СОЦИОЛОГИЧЕСКИЙ ЦЕНТР
РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК

УТВЕРЖДАЮ
И. о. директора ФНИСЦ РАН
д. соц. н., проф.

_____ Ю. А. Зубок

«___» _____ 2026 г.

ОТЧЁТ
О НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ РАБОТЕ

Тема

ЭКСПЕРТИЗА НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА «МЕЖДУНАРОДНАЯ КООПЕРАЦИЯ И ЭКСПОРТ»

Москва
2026

СОДЕРЖАНИЕ

Краткие результаты экспертизы.....4
1 Предмет экспертизы и основания оценки.....8
1.1 Цели проекта и исследовательский вопрос.....8
1.2 Источники и временные границы.....9
1.3 Критерии результативности и эффективности.....11
1.4 Последовательность аналитической проверки.....12
2 Структура проекта и формирование экономического результата.....14
2.1 Взаимодействие федеральных проектов.....14
2.2 Промышленный экспорт и технологическая специализация.....17
2.3 Зарубежная инфраструктура и использование созданных объектов.....18
2.4 Системные меры и последовательность действий экспортёра.....20
2.5 Экспорт АПК и межпроектные зависимости.....21
3 Методики расчёта и измеримость результатов.....23
3.1 Состав показателей и изменение методик.....23
3.2 Стоимостной объём несырьевого неэнергетического экспорта.....25
3.3 Экспорт продукции агропромышленного комплекса.....27
3.4 Промышленный экспорт и оценка эффективности поддержки.....29
3.5 Географическое направление поставок и зарубежная инфраструктура.....31
3.6 Сделки с поддержкой Группы РЭЦ и охват организаций.....34
3.7 Использование цифровой платформы и удовлетворённость услугами.....35
3.8 Региональные показатели и требования к проверке результатов.....37
4 Статистические результаты и территориальные различия.....40
4.1 Общая динамика внешней торговли.....40
4.2 Несырьевой экспорт и экспорт продукции агропромышленного комплекса.....42
4.3 Оперативные результаты и поддержка экспортёров.....45
4.4 Территориальные различия экспорта услуг.....49
4.5 Территориальная структура аграрного экспорта.....55
4.6 Ограничения оценки и социальные результаты.....58
4.7 Сценарные условия достижения целей 2030 года.....59
5 Финансовое обеспечение и стоимость поддержки.....62
5.1 Границы финансовой оценки и сопоставимость источников.....62
5.2 Распределение средств между направлениями и годами.....65
5.3 Содержание поддержки и измерение её отдачи.....69
5.4 Предложения федерального бюджета на 2027–2029 годы.....72
5.5 Кассовое исполнение и достижение результатов.....75
5.6 Дополнительность поддержки и финансовые риски.....77

6 Связи мероприятий с показателями и текстовая структура.....79
6.1 Документированные связи и единицы анализа.....79
6.2 Методика лексического сопоставления.....80
6.3 Специализация федеральных проектов.....82
6.4 Содержательная проверка лексических кандидатов.....84
6.5 Межпроектные связи и общая история поддержки.....87
6.6 Выводы по структуре измерения.....88
7 Предложения по совершенствованию проекта и оценке его результатов.....89
7.1 Согласование показателей и сохранение истории изменений.....89
7.2 Экономический результат поддержанных сделок.....91
7.3 Зарубежная инфраструктура после ввода объектов.....93
7.4 Цифровые услуги и региональные программы.....94
7.5 Условия оценки дополнительного воздействия.....96
7.6 Последовательность внедрения рекомендаций.....98
Заключение.....100
Приложение А Реестр показателей и статистических записей.....102
Приложение Б Результаты федеральных проектов.....105

Краткие результаты экспертизы

Национальный проект «Международная кооперация и экспорт» охватывает промышленный и аграрный экспорт, создание зарубежной инфраструктуры и общую систему поддержки внешнеэкономической деятельности. Экспертиза показывает, что основные проблемы оценки связаны с согласованием статистических определений, учётом бюджетных ресурсов и проверкой хозяйственного результата поддержки. По опубликованным паспортам выделены четыре федеральных проекта, 47 результатов и 21 уникальный показатель. Необходимо отдельно проверять, как создание инфраструктуры и оказание услуг приводят к заключению сделок и получению экспортной выручки.[1]

По исходным статистическим рядам за 2025 год несырьевой неэнергетический экспорт составил 163,65 млрд долл. США, включая 122,09 млрд промышленной продукции и 41,56 млрд продукции АПК. Прирост к установленной базе 2023 года равен 10,20%. Годовая запись ЕМИСС 10,2% согласуется с расчётом, тогда как декабрьская запись 0,5% численно совпадает с паспортным ориентиром и требует объяснения со стороны владельца показателя. Для вывода об экономическом эффекте дополнительно необходимы сведения о физических объёмах, ценах, товарной структуре и добавленной стоимости.[2]

---

[1] DataBudget. Опубликованное представление паспорта национального проекта «Международная кооперация и экспорт». Версия 26.21. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/np/27 (дата обращения: 29.10.2026).

[2] Единая межведомственная информационно-статистическая система. Прирост объёма экспорта несырьевых неэнергетических товаров к показателю 2023 года. Показатель 62713. 2026. Статистическая выгрузка от 15.10.2026. Режим доступа: https://www.fedstat.ru/indicator/62713 (дата обращения: 15.10.2026).

Единая межведомственная информационно-статистическая система. Объём экспорта несырьевых неэнергетических товаров в номинальных ценах. Показатель 62715. 2026. Статистическая выгрузка от 15.10.2026. Режим доступа: https://www.fedstat.ru/indicator/62715 (дата обращения: 15.10.2026).

Единая межведомственная информационно-статистическая система. Объем экспорта товаров отраслей промышленности к показателю 2023 года (в номинальных ценах) (М1). Показатель 62717. Статистическая выгрузка от 15.10.2026. Режим доступа: https://www.fedstat.ru/indicator/62717 (дата обращения: 15.10.2026).

Единая межведомственная информационно-статистическая система. Объем экспорта продукции агропромышленного комплекса к показателю 2021 года (в номинальных ценах) (М4). Показатель 62742. Статистическая выгрузка от 15.10.2026. Режим доступа: https://www.fedstat.ru/indicator/62742 (дата обращения: 15.10.2026).

Оперативные результаты 2026 года разнонаправленны. За январь–сентябрь стоимость ННЭ увеличилась на 7,70% к соответствующему периоду 2025 года, промышленного экспорта – на 5,32%. Объём внешнеторговых сделок с использованием инструментов Группы РЭЦ в том же сопоставлении уменьшился на 14,25%. За январь–август экспорт АПК вырос на 20,11%. Чтобы объяснить расхождения, необходимо изучить состав сделок и сроки их учёта. Эти данные сами по себе не позволяют судить об изменении эффективности поддержки.[3]

Статистическая выборка содержит числовые сведения по 18 из 21 реестрового показателя. У шести цифровых и организационных показателей последние записи относятся к февралю 2025 года. Региональных рядов по показателям проекта в рассматриваемой выгрузке нет. Территориальная оценка дополнена статистикой Банка России по экспорту услуг, обзором аграрного экспорта и распределением субсидий региональным центрам поддержки экспорта. Каждый из этих источников характеризует отдельную сторону внешнеэкономической деятельности и имеет свои границы наблюдения.

По данным Банка России, экспорт услуг в 2025 году достиг 46,264 млрд долл. США. На десять крупнейших субъектов пришлось 79,30% общероссийского итога, на Москву – 45,91%. Территориальная концентрация операций отражает, среди прочего, регистрацию экспортёров и размещение головных организаций. При оценке развития регионов её необходимо

[3] Единая межведомственная информационно-статистическая система. Объём экспорта несырьевых неэнергетических товаров в номинальных ценах. Показатель 62715. 2026. Статистическая выгрузка от 15.10.2026. Режим доступа: https://www.fedstat.ru/indicator/62715 (дата обращения: 15.10.2026).

Единая межведомственная информационно-статистическая система. Объем экспорта товаров отраслей промышленности к показателю 2023 года (в номинальных ценах) (М1). Показатель 62717. Статистическая выгрузка от 15.10.2026. Режим доступа: https://www.fedstat.ru/indicator/62717 (дата обращения: 15.10.2026).

Единая межведомственная информационно-статистическая система. Объем внешнеторговых сделок с использованием инструментов поддержки Группы РЭЦ (М3). Показатель 62718. Статистическая выгрузка от 15.10.2026. Режим доступа: https://www.fedstat.ru/indicator/62718 (дата обращения: 15.10.2026).

Единая межведомственная информационно-статистическая система. Объем экспорта продукции агропромышленного комплекса к показателю 2021 года (в номинальных ценах) (М4). Показатель 62742. Статистическая выгрузка от 15.10.2026. Режим доступа: https://www.fedstat.ru/indicator/62742 (дата обращения: 15.10.2026).

сопоставлять с местом производства, рабочими местами и распределением доходов.[4]

Арифметическая сумма финансового плана на 2025–2030 годы составляет 723,312 млрд рублей. Проверка выявила включение одного федерального трансферта в федеральную и консолидированную региональную составляющие. После исключения подтверждённого повторного счёта 1,338 млрд рублей сумма равна 721,973 млрд. Для окончательного сводного расчёта необходимо установить источники региональных бюджетных назначений последующих лет. Итоговая сумма в заголовке паспорта проекта АПК дополнительно включает 3,922 млрд рублей за 2031–2036 годы, которые исключены из шестилетнего сравнения.[5]

[4] Банк России. Экспорт отдельных видов услуг по субъектам Российской Федерации за 2025 год. Дата обновления файла: 14.07.2026. Режим доступа: https://www.cbr.ru/vfs/statistics/credit_statistics/trade/exp_services_reg_25.xlsx (дата обращения: 29.10.2026).

[5] DataBudget. Опубликованное представление паспорта национального проекта «Международная кооперация и экспорт». Версия 26.21. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/np/27 (дата обращения: 29.10.2026).

DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Системные меры развития международной кооперации и экспорта». Версия 26.27. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/252 (дата обращения: 29.10.2026).

DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Экспорт продукции агропромышленного комплекса». Версия 26.23. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/264 (дата обращения: 29.10.2026).

Распоряжение Правительства Российской Федерации от 16.09.2025 № 2537-р о выделении субсидий бюджетам субъектов Российской Федерации на поддержку центров экспорта в редакции распоряжения от 19.11.2025 № 3341-р. Текст нормативного акта в редакции от 19.11.2025. Режим доступа: https://legalacts.ru/doc/rasporjazhenie-pravitelstva-rf-ot-16092025-n-2537-r-o-vydelenii/ (дата обращения: 29.10.2026).

Приказы 2026 года изменили методики зарубежной инфраструктуры и системных мер. Показатель инфраструктурного охвата использует веса объектов и набор направлений, включающий 29 государств и Африку как континент. Цифровые показатели содержат накопительные счётчики с различными начальными датами. Сопоставление прежних наблюдений с новыми правилами требует подтверждения пересчёта и соответствия целевых значений действующей методике.[6]

Рекомендуется закрепить версию методики за каждым публикуемым значением, согласовать стоимость ННЭ с отраслевыми составляющими, исключить повторный учёт бюджетных средств и вести наблюдение за поддержанными организациями после завершения мероприятий. Дополнительно следует учитывать оплаченные поставки, повторный выход на зарубежные рынки, загрузку действующей инфраструктуры и долю завершённых цифровых услуг. Оценка дополнительного эффекта поддержки требует сопоставимой группы организаций и данных за периоды до и после её получения.

[6] Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Приказ от 18 августа 2026 г. № 4141 «Об утверждении методик расчёта показателей федерального проекта „Создание зарубежной инфраструктуры“, входящего в состав национального проекта „Международная кооперация и экспорт“». Приложения 1 и 2. 18.08.2026. Режим доступа: https://dcvi.tks.ru/document/842951 (дата обращения: 29.10.2026).

Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Приказ от 10 августа 2026 г. № 4026 «Об утверждении методик расчёта показателей федерального проекта „Системные меры развития международной кооперации и экспорта“, входящего в состав национального проекта „Международная кооперация и экспорт“». Приложения 1–8. 10.08.2026. Режим доступа: https://legalacts.ru/doc/prikaz-minpromtorga-rossii-ot-10082026-n-4026-ob-utverzhdenii/ (дата обращения: 29.10.2026).

1 Предмет экспертизы и основания оценки

1.1 Цели проекта и исследовательский вопрос

Национальный проект реализуется в 2025–2030 годах и относится к национальной цели «Устойчивая и динамичная экономика». Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 устанавливает увеличение несырьевого неэнергетического экспорта к 2030 году не менее чем на две трети относительно 2023 года, рост экспорта АПК не менее чем в полтора раза относительно 2021 года и развитие устойчивых внешнеэкономических партнёрств. В паспорте НП эти задачи соединены с финансовыми и организационными инструментами четырёх федеральных проектов.[7]

Экспертиза оценивает, насколько инструменты проекта позволяют достичь ожидаемых экономических результатов. Рассматриваются определения показателей, сопоставимость статистики, распределение ресурсов, территориальные различия и возможность установить вклад конкретной меры. Проверяется, какие сведения позволяют связать государственные расходы с устойчивым расширением экспортной деятельности предприятий.

Экспортная стоимость выражает денежный результат поставок. На её изменение одновременно влияют количество товаров, цены, ассортимент, валютные курсы и география продаж. Увеличение стоимостного показателя совместимо с различной динамикой производства и занятости. Поэтому в экспертизе используются официальные номинальные показатели, которые предлагается дополнить данными о реальных объёмах, добавленной стоимости и социальных результатах.

Для предприятий поддержка может уменьшать издержки финансирования, выхода на рынок, перевозки, сертификации и поиска контрагентов. Национальный результат возникает при условии, что эти

[7] Президент Российской Федерации. Указ от 7 мая 2024 г. № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года». Пункт 6, подпункты «о», «р», «с». 07.05.2024. Режим доступа: https://base.garant.ru/408992634/ (дата обращения: 29.10.2026).

DataBudget. Опубликованное представление паспорта национального проекта «Международная кооперация и экспорт». Версия 26.21. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/np/27 (дата обращения: 29.10.2026).

изменения приводят к дополнительным исполненным поставкам и устойчивым коммерческим отношениям. Паспорт описывает меры, способные обеспечить такой результат. Их фактический вклад подлежит отдельной эмпирической оценке.

1.2 Источники и временные границы

Экспертиза подготовлена по состоянию на 29 октября 2026 года. Структура паспортов и финансовые планы исследованы по опубликованным данным, обновлённым 16 октября 2026 года. Для НП использована версия 26.21, для промышленного экспорта – 26.18, зарубежной инфраструктуры – 26.19, системных мер – 26.27, экспорта АПК – 26.23. DataBudget публикует данные ГИИС «Электронный бюджет». Дата обновления страницы характеризует публикацию и не удостоверяет дату утверждения соответствующей редакции паспорта.[8]

Основная статистическая выборка ЕМИСС получена 15 октября 2026 года. Она включает 181 числовую запись по проекту. Период, к которому относится каждая запись, определяется отдельно. Годовые значения 2025 года, накопленные результаты 2026 года и сведения за первые месяцы 2025 года относятся к разным периодам.

Для проверки отдельных результатов привлечены дополнительные источники. Статистика ФТС, опубликованная Росстатом, характеризует

[8] DataBudget. Опубликованное представление паспорта национального проекта «Международная кооперация и экспорт». Версия 26.21. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/np/27 (дата обращения: 29.10.2026).

DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Промышленный экспорт». Версия 26.18. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/244 (дата обращения: 29.10.2026).

DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Создание зарубежной инфраструктуры». Версия 26.19. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/263 (дата обращения: 29.10.2026).

DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Системные меры развития международной кооперации и экспорта». Версия 26.27. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/252 (дата обращения: 29.10.2026).

DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Экспорт продукции агропромышленного комплекса». Версия 26.23. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/264 (дата обращения: 29.10.2026).

внешнюю торговлю товарами. Банк России предоставляет данные по международной торговле услугами и их региональному распределению. Федеральный центр «Агроэкспорт» раскрывает отраслевую и территориальную структуру аграрных поставок. Бюджетная пояснительная записка позволяет сопоставить предложения на 2027–2029 годы с росписью 2026 года.[9]

Таблица 1 – Источники и предмет оценки

Источник	Период и статус	Назначение
Паспорта НП и четырёх ФП	Представления 16.10.2026. План 2025–2030	Цели, мероприятия, показатели, финансовое обеспечение
Нормативные методики	Акты 2025–2026 годов	Определения, единицы, периоды накопления и изменения правил
ЕМИСС	Срез 15.10.2026. 181 числовая запись	Фактические и оперативные значения по 18 показателям
ФТС и Росстат	Итоги внешней торговли 2024–2025	Общий масштаб и товарная структура экспорта
Банк России	Услуги 2019–2026. Регионы 2024–2025	Экспорт услуг и территориальная концентрация
Федеральный центр «Агроэкспорт»	Региональный обзор за 2025 год	География, отрасли и концентрация аграрных поставок
Бюджетные документы	Проект 2027–2029. Роспись на 01.09.2026	Сопоставление редакций финансового обеспечения
Распоряжение № 2537-р	Редакция 19.11.2025	Распределение конкретной субсидии и устранение повторного счёта

Составлено по указанным источникам. В дальнейших расчётах различаются плановые значения, фактические наблюдения и бюджетные предложения.

Паспорт, статистическая таблица и сообщение о результатах деятельности содержат сведения разного статуса. Плановое значение

[9] Федеральная служба государственной статистики. Социально-экономическое положение России. Январь 2026 года. Раздел 2.5 Внешняя торговля. С. 94. Режим доступа: https://www.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/osn-01-2026.pdf (дата обращения: 29.10.2026).

Банк России. Экспорт отдельных видов услуг по субъектам Российской Федерации за 2025 год. Дата обновления файла: 14.07.2026. Режим доступа: https://www.cbr.ru/vfs/statistics/credit_statistics/trade/exp_services_reg_25.xlsx (дата обращения: 29.10.2026).

Федеральный центр развития экспорта продукции АПК Минсельхоза России. Аграрный экспорт регионов России в 2025 году. Москва. 2026. 30 с. С. 3–8, 18–28. Режим доступа: https://aemcx.ru/wp-content/uploads/2026/04/agrarnyj-eksport-regionov-rossii_2025.pdf (дата обращения: 29.10.2026).

Правительство Российской Федерации. Пояснительная записка к проекту федерального закона № 615-9 «О федеральном бюджете на 2027 год и на плановый период 2028 и 2029 годов». Таблица 4.1.7. Воспроизведение первичного бюджетного документа в системе ГАРАНТ. Роспись на 01.09.2026 и предложения на 2027–2029 годы. Режим доступа: https://base.garant.ru/411685865/ (дата обращения: 29.10.2026).

фиксирует обязательство. Статистическое наблюдение характеризует измеренный результат по определённым правилам. Сообщение ведомства может содержать оперативные и округлённые сведения. Данные сопоставляются по предмету измерения, охвату, периоду и редакции. Несовпадение величин в отчёте сохраняется, если публичные данные не позволяют однозначно объяснить расхождение.

Нормативные методики имеют приоритет при интерпретации показателей. Ссылки паспортов на прежние акты проверены по реестрам Росстата и опубликованным текстам действующих документов. Если полный текст акта недоступен, предположения о его содержании не используются. При использовании воспроизведения официального документа в справочной системе источник воспроизведения указан в библиографическом описании.

1.3 Критерии результативности и эффективности

Результативность понимается как достижение установленного хозяйственного или организационного результата в заданном периоде. Эффективность характеризует соотношение результатов с затратами при сохранении сопоставимого предмета измерения. Дополнительность означает ту часть изменений, которая обусловлена поддержкой и не возникла бы при её отсутствии. Эти понятия необходимо различать при оценке стоимости поддержанных сделок и отдачи субсидий.

Деление всей экспортной выручки получателя на бюджетную субсидию может характеризовать масштаб поддержанной деятельности. Для оценки дополнительности необходимо выделить изменение, связанное с мерой. На предприятие одновременно воздействуют внешний спрос, цены, собственные инвестиции и ранее заключённые контракты. Сопоставление участников программы с остальными экспортёрами также требует учёта отбора: получателями могут становиться организации, заранее обладающие большим потенциалом роста.

Критерий устойчивости предполагает наблюдение за результатом после первоначального выхода на рынок. Разовая поставка, заключённое соглашение и действующая торговая связь имеют неодинаковое значение. Для инфраструктуры устойчивость определяется эксплуатацией, загрузкой и финансовым обеспечением работы. Для цифровых услуг существенны завершение обращения и снижение затрат пользователя.

Территориальный критерий связан с распределением возможностей и результатов внутри страны. Общероссийский прирост экспорта может приходиться на небольшое число регионов регистрации экспортёров, отраслей и крупных предприятий. Региональная экспертиза должна устанавливать, где производится продукция, где оплачивается труд и какие местные поставщики включены в кооперацию. Показатель внешнеторговой операции по месту регистрации организации даёт лишь часть необходимых сведений.

1.4 Последовательность аналитической проверки

Анализ начинается с разграничения целей, результатов мероприятий и статистических показателей. На следующем этапе проверяются определения и сопоставимость записей. Финансовые суммы сопоставляются за один и тот же период с отдельным учётом межбюджетных трансфертов. Статистические сопоставления выполняются для одинаковых периодов. В территориальных расчётах используются непересекающиеся единицы наблюдения и проверяется сумма региональных значений.

Текстовый анализ применяется для исследования специализации федеральных проектов и поиска возможных связей результатов с показателями. Документированная принадлежность общей задаче учитывается отдельно от лексического сходства. Содержательная экспертиза устанавливает, какие наблюдения нужны для подтверждения предполагаемой связи. Числовой вес сходства не интерпретируется как сила экономического воздействия.

Сценарные расчёты отвечают на вопрос о необходимом темпе движения к цели при заданной исходной базе. Они описывают условные траектории и не оценивают вероятность их реализации. Короткие ряды, пересмотр методик и накопительный характер значений ограничивают возможность надёжной экстраполяции. Для устранения выявленных недостатков предложены рекомендации с указанием ожидаемых результатов, необходимых данных и порядка проверки.

2 Структура проекта и формирование экономического результата

2.1 Взаимодействие федеральных проектов

В состав НП входят два отраслевых и два межотраслевых направления. «Промышленный экспорт» направлен на расширение поставок промышленных товаров. «Экспорт продукции агропромышленного комплекса» охватывает соответствующую товарную совокупность и отраслевые инструменты. «Создание зарубежной инфраструктуры» формирует условия работы на внешних рынках. «Системные меры развития международной кооперации и экспорта» включают финансовые, региональные, информационные и цифровые механизмы.[10]

Таблица 2 – Состав национального проекта

ФП	Наименование	Результаты	Показатели ФП
М1	Промышленный экспорт	10	4
М2	Создание зарубежной инфраструктуры	5	2
М3	Системные меры развития международной кооперации и экспорта	23	9
М4	Экспорт продукции агропромышленного комплекса	9	3

Показатели повторяются между уровнями НП и ФП. Всего 25 вхождений и 21 уникальное наименование.[11]

[10] DataBudget. Опубликованное представление паспорта национального проекта «Международная кооперация и экспорт». Версия 26.21. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/np/27 (дата обращения: 29.10.2026).

[11] DataBudget. Опубликованное представление паспорта национального проекта «Международная кооперация и экспорт». Версия 26.21. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/np/27 (дата обращения: 29.10.2026).

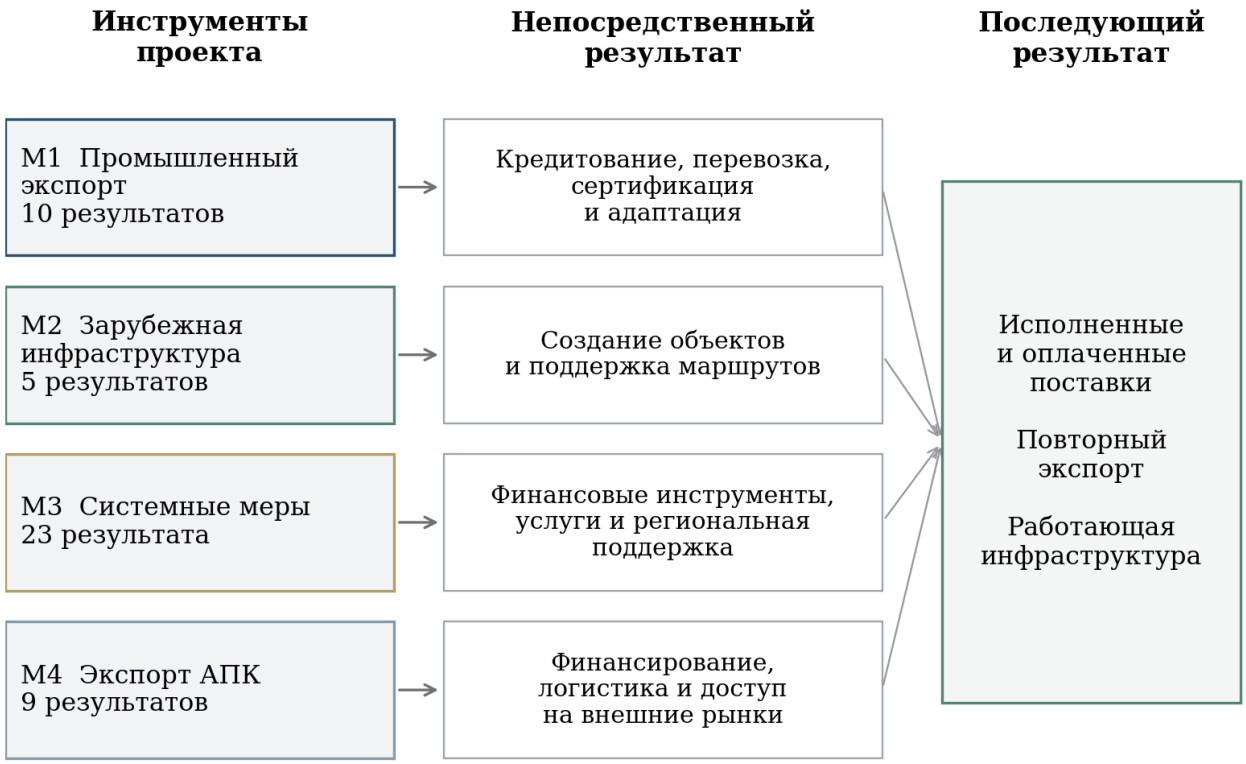


Рисунок 1 – Структура проекта и переход к хозяйственным результатам

Составлено по паспортам. Правый блок содержит аналитическое описание последующих результатов, предлагаемых для проверки.[12]

В четырёх федеральных паспортах содержатся 47 результатов: 10 в промышленном экспорте, 5 в зарубежной инфраструктуре, 23 в системных мерах и 9 в экспорте АПК. Количество результатов показывает степень детализации паспорта. Большое число строк в системных мерах отражает разнообразие функций и участников. По числу строк нельзя судить о сравнительной финансовой значимости или экономической эффективности направления.[13]

[12] DataBudget. Опубликованное представление паспорта национального проекта «Международная кооперация и экспорт». Версия 26.21. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/np/27 (дата обращения: 29.10.2026).

[13] DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Промышленный экспорт». Версия 26.18. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/244 (дата обращения: 29.10.2026).

DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Создание зарубежной инфраструктуры». Версия 26.19. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/263 (дата обращения: 29.10.2026).

DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Системные меры развития международной кооперации и экспорта». Версия 26.27. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/252 (дата обращения: 29.10.2026).

На уровне НП опубликованы семь показателей, на уровне ФП – 18 вхождений показателей. Четыре показателя повторяются на двух уровнях. После исключения повторов остаётся 21 уникальное наименование. Повторение связывает цели НП и ФП. При сводной оценке каждый результат должен учитываться однократно. Иначе промышленный или аграрный экспорт получает дополнительный вес лишь из-за своего появления в двух разделах документа.

Целевые значения установлены на каждый год проектного периода. По выбранной редакции паспорта ННЭ должен увеличиться до 248,1 млрд долл. к 2030 году, промышленный экспорт – до 192,9 млрд, экспорт АПК – до 55,2 млрд. Сумма отраслевых ориентиров точно составляет целевой ННЭ. Для 2025 и 2026 годов сохраняется такое же арифметическое согласование. Общий показатель и его составляющие образуют единую систему учёта.[14]

Таблица 3 – Основные целевые значения выбранной редакции паспорта

Показатель	2025	2026	2030
Прирост ННЭ к 2023 году, %	0,50	4,50	67,00
ННЭ, млрд долл.	149,24	155,25	248,10
ННЭ в дружественные страны, млрд долл.	113,32	122,63	206,10
Промышленный экспорт, млрд долл.	111,44	116,95	192,90
Сделки с инструментами Группы РЭЦ, млрд долл.	16,40	18,00	23,30
Охват опорных направлений, %	3,85	3,85	23,08
Экспорт АПК, млрд долл.	37,80	38,30	55,20

Все значения являются плановыми. Стоимостные величины выражены в номинальных ценах. Сопоставимость инфраструктурного показателя после изменения методики рассмотрена в разделе 3.5.[15]

DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Экспорт продукции агропромышленного комплекса». Версия 26.23. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/264 (дата обращения: 29.10.2026).

[14] DataBudget. Опубликованное представление паспорта национального проекта «Международная кооперация и экспорт». Версия 26.21. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/np/27 (дата обращения: 29.10.2026).

[15] DataBudget. Опубликованное представление паспорта национального проекта «Международная кооперация и экспорт». Версия 26.21. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/np/27 (дата обращения: 29.10.2026).

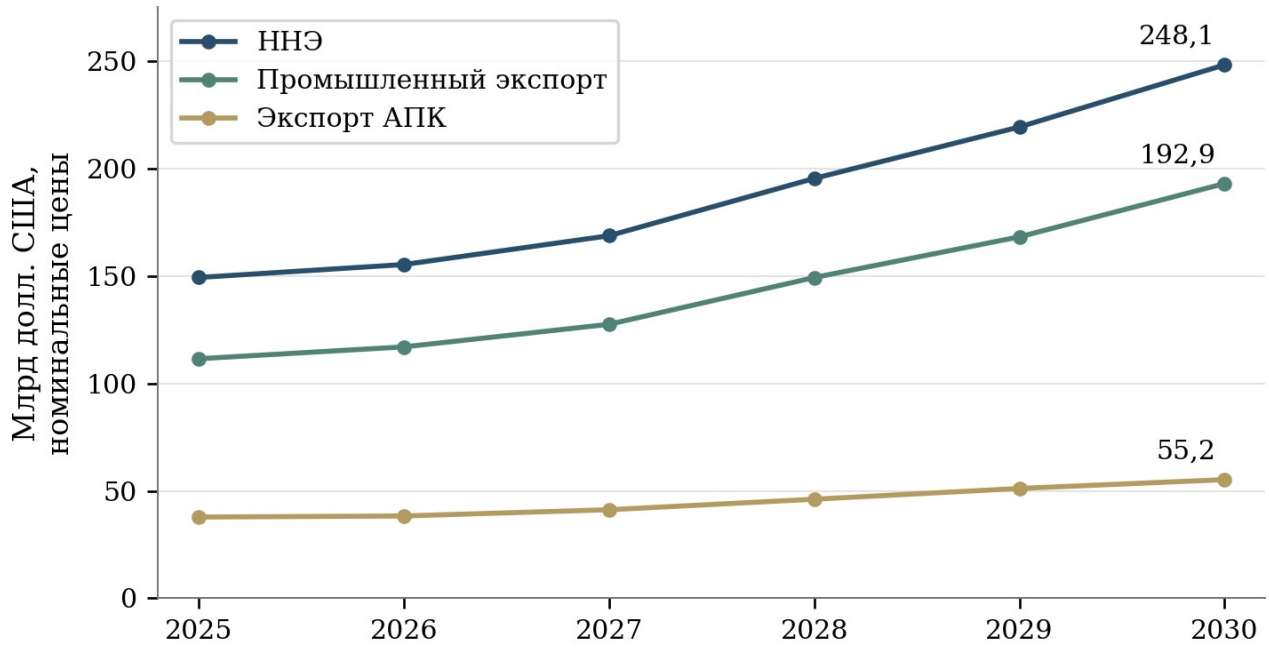


Рисунок 2 – Плановые траектории стоимости экспорта на 2025–2030 годы

Номинальные цены. Общий ННЭ равен сумме промышленного экспорта и АПК.[16]

2.2 Промышленный экспорт и технологическая специализация

Промышленное направление включает льготное кредитование экспортных проектов через РОСЭКСИМБАНК и ВЭБ.РФ, корпоративные программы повышения конкурентоспособности, компенсацию транспортных расходов, поддержку исследований и адаптации продукции, сертификации и послепродажного обслуживания. Часть результатов связана со страхованием приоритетных проектов. Инструменты воздействуют на разные ограничения экспортёра и требуют различных сроков наблюдения.[17]

Кредитная поддержка влияет на возможность финансировать производственный и торговый цикл. Результат зависит от исполнения контракта и получения оплаты. При расчёте стоимости поддержки необходимо учитывать срок кредита, величину субсидируемой ставки и продолжительность бюджетного обязательства. Одно и то же годовое назначение может обслуживать новые и ранее выданные кредиты. Поэтому экспорт текущего года

[16] DataBudget. Опубликованное представление паспорта национального проекта «Международная кооперация и экспорт». Версия 26.21. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/np/27 (дата обращения: 29.10.2026).

[17] DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Промышленный экспорт». Версия 26.18. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/244 (дата обращения: 29.10.2026).

нельзя автоматически сопоставлять со всеми расходами этого же года как с затратами, обеспечившими именно эти поставки.

Транспортная компенсация уменьшает часть затрат на поставку. Для её оценки важны конкретный маршрут, товар, период и изменение полной логистической стоимости. Расширение компенсируемого объёма может сопровождаться изменением состава получателей. Средняя субсидия на тонну зависит от расстояния и условий перевозки, а стоимость поддержанного экспорта – от цены и ассортимента. Межрегиональные сравнения должны учитывать эти различия.

Поддержка сертификации и адаптации продукции создаёт предпосылки допуска на зарубежный рынок. Сначала оценивается завершение процедуры, затем – поставки и устойчивость продаж. Для каждого сертификата целесообразно фиксировать рынок действия, срок, товарную позицию и наличие экспорта в течение следующего периода. Эти сведения позволяют проверить, используют ли предприятия полученные сертификаты для экспорта.

Высокотехнологичный экспорт выделен самостоятельным показателем, однако технологический состав определяется установленной товарной классификацией. Для содержательной оценки полезно раскрывать долю продукции с высокой добавленной стоимостью, российских компонентов и сопутствующих услуг. Рост стоимости экспорта по фиксированному перечню недостаточен для оценки технологического развития производства.[18]

2.3 Зарубежная инфраструктура и использование созданных объектов

Федеральный проект зарубежной инфраструктуры объединяет создание транспортно-логистических центров и промышленных зон, индустриального парка в Таджикистане, мероприятия по российской промышленной зоне в Египте и поддержку перевозок по международным маршрутам. Набор результатов сочетает капитальные объекты, организационные действия и

[18] Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Приказ от 6 мая 2025 г. № 2156 «Об утверждении методик расчёта показателей федерального проекта „Промышленный экспорт“, входящего в состав национального проекта „Международная кооперация и экспорт“». Приложения 1–4. 06.05.2025. Режим доступа: https://sudact.ru/law/prikaz-minpromtorga-rossii-ot-06052025-n-2156/ (дата обращения: 29.10.2026).

текущие логистические услуги. По выбранной редакции паспорта создание четырёх транспортно-логистических центров и промышленных зон отнесено к 2027–2030 годам.[19]

В паспорте создание объектов включает межправительственные соглашения, учреждение проектных компаний, отбор операторов, формирование пула инвесторов, подготовительные работы и ввод в эксплуатацию. Для управления строительством эти стадии необходимы. Экспортный эффект возникает после фактического использования объекта предприятиями. При оценке следует установить дату начала работы, доступную мощность, объём обработанных грузов и круг пользователей.

Показатель охвата направлений характеризует институциональное и инфраструктурное присутствие. Он не определяет пропускную способность и надёжность обслуживания. Для действующего объекта дополнительными измерениями могут служить загрузка, срок обработки груза, частота сбоев и полная стоимость операции. Их сопоставление с альтернативным маршрутом требует одинаковых характеристик груза и периода наблюдения.

В программе предусмотрен косвенный показатель, отражающий исполнение мероприятий. Достижение годового плана подготовки или согласований может предшествовать появлению работающей инфраструктуры. Наблюдаемое сочетание 100% исполнения программы за 2025 год и нулевого значения охвата не позволяет считать показатели взаимозаменяемыми. Кроме различия стадий, необходимо учитывать смену методики охвата в августе 2026 года.[20]

---

[19] DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Создание зарубежной инфраструктуры». Версия 26.19. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/263 (дата обращения: 29.10.2026).

[20] Единая межведомственная информационно-статистическая система. Доля исполнения программы создания сети российских инфраструктурных объектов за рубежом для ведения внешнеэкономической деятельности и обеспечения производственной и кооперационной связанности Российской Федерации и опорных стран. Показатель 63154. Статистическая выгрузка от 15.10.2026. Режим доступа: https://www.fedstat.ru/indicator/63154 (дата обращения: 15.10.2026).

Единая межведомственная информационно-статистическая система. Охват опорных стран российской инфраструктурой для ведения внешнеэкономической деятельности и обеспечения производственной и кооперационной связанности. Показатель 62719. 2026. Статистическая выгрузка от 15.10.2026. Режим доступа: https://www.fedstat.ru/indicator/62719 (дата обращения: 15.10.2026).

Экономическая оценка зарубежного объекта должна учитывать российскую добавленную стоимость и занятость, обслуживание экспорта и развитие кооперации. Производственная деятельность за рубежом может создавать спрос на российское оборудование и компоненты, но часть операций окажется вне таможенной статистики российского товарного экспорта. Для оценки этих эффектов необходимо отдельно определить границы учёта и собрать данные по участникам проекта.

2.4 Системные меры и последовательность действий экспортёра

Системные меры включают деятельность Группы РЭЦ, страхование и финансирование, факторинг, продвижение бренда «Сделано в России», участие в выставках, поддержку региональных центров экспорта, образовательные программы, правовую экспертизу и цифровую платформу «Одно окно». Проект также предусматривает поддержку импорта приоритетной продукции. Эта мера может обеспечивать деятельность предприятий и технологическую кооперацию, однако её непосредственный результат относится к импортным операциям.[21]

Для цифрового направления необходимо различать доступность сервиса, регистрацию организации, инициирование услуги и её успешное завершение. Паспортные показатели отражают отдельные стадии этой последовательности. Накопительное число пользователей показывает охват за длительный период, но слабо характеризует текущую востребованность и качество обслуживания. Сопоставление пользователей с фактическими экспортными операциями требует единого идентификатора организации и одинакового периода наблюдения.[22]

Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Приказ от 18 августа 2026 г. № 4141 «Об утверждении методик расчёта показателей федерального проекта „Создание зарубежной инфраструктуры“, входящего в состав национального проекта „Международная кооперация и экспорт“». Приложения 1 и 2. 18.08.2026. Режим доступа: https://dcvi.tks.ru/document/842951 (дата обращения: 29.10.2026).

[21] DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Системные меры развития международной кооперации и экспорта». Версия 26.27. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/252 (дата обращения: 29.10.2026).

Между участием экспортёра в обучении или продвижении продукции и получением выручки может пройти продолжительное время. Информационное мероприятие может создать контакты, а образовательная программа – компетенции. Для проверки результата необходимо наблюдать за участниками до первой поставки, повторного контракта или выхода на новый рынок. Участие одного предприятия в нескольких мероприятиях должно отражаться в единой истории поддержки, чтобы стоимость его экспорта не суммировалась по каждому организатору.

Региональный экспортный стандарт задаёт требования к организации поддержки. Выполнение стандарта относится к институциональным условиям региона. Изменение поставок дополнительно зависит от товарной структуры, производственного потенциала, спроса и логистики. Оценка региональной программы должна связывать конкретную меру с кругом предприятий и проверять хозяйственные результаты, сохраняя отдельный учёт выполнения организационных требований.

Правовая и экспертная поддержка в международной торговле может снижать риски и помогать преодолевать барьеры. Количество консультаций и участников мероприятий характеризует охват. Для оценки полезности нужны сведения о решённых проблемах, времени их урегулирования и последующих операциях получателя. Показатели должны допускать и фиксацию неуспешного исхода, поскольку учёт только положительных случаев завышает оценку результативности.

2.5 Экспорт АПК и межпроектные зависимости

Аграрное направление включает меры финансовой поддержки, транспортировки, продвижения, ветеринарного и фитосанитарного сопровождения, работы отраслевых представителей за рубежом и

[22] Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Приказ от 10 августа 2026 г. № 4026 «Об утверждении методик расчёта показателей федерального проекта „Системные меры развития международной кооперации и экспорта“, входящего в состав национального проекта „Международная кооперация и экспорт“». Приложения 1–8. 10.08.2026. Режим доступа: https://legalacts.ru/doc/prikaz-minpromtorga-rossii-ot-10082026-n-4026-ob-utverzhdenii/ (дата обращения: 29.10.2026).

специализированных павильонов. Условия доступа на рынок существенно различаются по продуктам. Для части продукции решающими являются санитарные разрешения и холодовая цепь, для других категорий – цена, транспортная доступность и регулярность поставок.[23]

Поддержка доступа должна оцениваться по каждому сочетанию товара и страны. Формальное открытие рынка создаёт возможность экспорта, но объём продаж зависит от наличия конкурентоспособного предложения и коммерческих контрактов. Показатели освоения рынка целесообразно связывать с числом действующих поставщиков, длительностью работы и долей поставок с повышенной степенью переработки.

Результаты экспортной поддержки зависят также от проектов развития транспортной инфраструктуры, производительности, кадров и цифровизации. Экспортёру могут одновременно требоваться доступный маршрут, производственные мощности, специалисты и своевременные расчёты. При совместном использовании мер необходимо устанавливать общий результат предприятия и вклад каждого механизма. Иначе один контракт может несколько раз появиться в ведомственных итогах поддержки.

Аграрный и промышленный экспорт также связаны через оборудование, упаковку, хранение и переработку. Для оценки внутренних эффектов следует изучать спрос на продукцию отечественных поставщиков, технологические затраты и загрузку мощностей. Эти данные помогут установить, как внешние поставки отражаются на производственных связях и занятости в российских регионах.

[23] DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Экспорт продукции агропромышленного комплекса». Версия 26.23. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/264 (дата обращения: 29.10.2026).

3 Методики расчёта и измеримость результатов

3.1 Состав показателей и изменение методик

Система показателей проекта объединяет стоимость экспортированных товаров, объём сделок с государственной поддержкой, наличие зарубежной инфраструктуры и использование сервисов экспортёрами. Перечисленные величины относятся к разным стадиям хозяйственной деятельности. Для каждой величины нужны соответствующие сведения: статистическая стоимость поставок, условия учёта сделки, подтверждение ввода объекта либо сведения о действии пользователя. Средний процент выполнения по этим результатам трудно интерпретировать. Высокая доля выполненных организационных мероприятий может сочетаться с более медленным ростом поставок, поскольку между получением поддержки и экспортной выручкой существует временной разрыв.

Методическую основу стоимостных показателей НП составляет приказ Минпромторга России от 6 мая 2025 г. № 2158. Для промышленного экспорта применяется приказ от той же даты № 2156. В августе 2026 г. утверждены новые методики системных мер и зарубежной инфраструктуры: приказы № 4026 и № 4141. Первый отменил приказ № 6270 от 27 декабря 2024 г. и изменения № 2706 от 3 июня 2025 г. Второй заменил приказ № 2157 от 6 мая 2025 г. Реестр Росстата связывает показатели экспорта АПК с приказом Минсельхоза России от 5 декабря 2025 г. № 768.[24]

[24] Федеральная служба государственной статистики. Методики расчёта показателей национального проекта «Международная кооперация и экспорт». 2026. Режим доступа: https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/NP08_N.htm (дата обращения: 29.10.2026).

Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Приказ от 10 августа 2026 г. № 4026 «Об утверждении методик расчёта показателей федерального проекта „Системные меры развития международной кооперации и экспорта“, входящего в состав национального проекта „Международная кооперация и экспорт“». Приложения 1–8. 10.08.2026. Режим доступа: https://legalacts.ru/doc/prikaz-minpromtorga-rossii-ot-10082026-n-4026-ob-utverzhdenii/ (дата обращения: 29.10.2026).

Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Приказ от 18 августа 2026 г. № 4141 «Об утверждении методик расчёта показателей федерального проекта „Создание зарубежной инфраструктуры“, входящего в состав национального проекта „Международная кооперация и экспорт“». Приложения 1 и 2. 18.08.2026. Режим доступа: https://dcvi.tks.ru/document/842951 (дата обращения: 29.10.2026).

Федеральная служба государственной статистики. Методики расчёта показателей федерального проекта «Экспорт продукции агропромышленного комплекса». Указание на приказ Минсельхоза России от 5 декабря 2025 г. № 768. 2026. Режим доступа: https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/FP_0804.htm (дата обращения: 29.10.2026).

При сопоставлении целей и фактических значений дата обновления паспорта сама по себе недостаточна. Редакция методики определяет содержание числителя, круг наблюдаемых организаций и период накопления. Пересмотр правил требует переходной таблицы, в которой каждому наблюдению присвоены дата расчёта, версия методики и признак пересмотра. Сохранение прежнего названия при изменении состава учитываемых операций способно создать искусственный разрыв ряда. Проблема возникает и при изменении названия без пересчёта данных: новому показателю приписывается длительная история наблюдений, хотя прежние наблюдения описывают другое явление.

В методиках № 2158, № 2156, № 4026 и № 4141 предусмотрено использование данных предыдущего периода при непредставлении необходимых компонентов. Повторяющееся значение поэтому не всегда означает отсутствие изменений в хозяйственной деятельности. Для анализа требуется различать подтверждённый результат, перенесённое значение и уточнённую оценку. Периодичность публикации также следует отделять от периодичности расчёта. Наличие месячной колонки в информационной системе ещё не даёт основания интерпретировать годовой показатель как самостоятельный итог месяца.[25]

[25] Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Приказ от 6 мая 2025 г. № 2158 «Об утверждении методик расчёта показателей национального проекта „Международная кооперация и экспорт“». Приложение 1. Методика расчёта показателя «Прирост объёма экспорта несырьевых неэнергетических товаров к показателю 2023 года». 06.05.2025. Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_507075/dbf7891d97ffc1408a2606e56700e6124df8ff96/ (дата обращения: 29.10.2026).

Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Приказ от 6 мая 2025 г. № 2156 «Об утверждении методик расчёта показателей федерального проекта „Промышленный экспорт“, входящего в состав национального проекта „Международная кооперация и экспорт“». Приложения 1–4. 06.05.2025. Режим доступа: https://sudact.ru/law/prikaz-minpromtorga-rossii-ot-06052025-n-2156/ (дата обращения: 29.10.2026).

Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Приказ от 10 августа 2026 г. № 4026 «Об утверждении методик расчёта показателей федерального проекта „Системные меры развития международной кооперации и экспорта“, входящего в состав национального проекта „Международная кооперация и экспорт“». Приложения 1–8. 10.08.2026. Режим доступа: https://legalacts.ru/doc/prikaz-minpromtorga-rossii-ot-10082026-n-4026-ob-utverzhdenii/ (дата обращения: 29.10.2026).

Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Приказ от 18 августа 2026 г. № 4141 «Об утверждении методик расчёта показателей федерального проекта „Создание зарубежной инфраструктуры“, входящего в состав национального проекта „Международная кооперация и экспорт“». Приложения 1 и 2. 18.08.2026. Режим доступа: https://dcvi.tks.ru/document/842951 (дата обращения: 29.10.2026).

Таблица 4 – Методики и существенные условия сопоставления

Направление	Документ	Что требуется учитывать
ННЭ и его прирост	Минпромторг, 06.05.2025 № 2158	Номинальная стоимость, база 2023 года 148,5 млрд долл.
Промышленный экспорт	Минпромторг, 06.05.2025 № 2156	Товарный перечень и определения эффективности поддержки
Системные меры	Минпромторг, 10.08.2026 № 4026	Разные даты начала накопления, инициирование услуги, новая редакция региональных показателей
Зарубежная инфраструктура	Минпромторг, 18.08.2026 № 4141	Вес объектов, 30 опорных направлений, подтверждение пересчёта старых данных
Экспорт АПК	Минсельхоз, 05.12.2025 № 768	Ссылка на актуальный акт в реестре Росстата. Полный текст требует отдельной сверки

Паспортные ссылки на прежние акты не заменяют проверку действующей методики.[26]

3.2 Стоимостной объём несырьевого неэнергетического экспорта

Несырьевой неэнергетический экспорт в методике национального проекта определяется суммой экспорта товаров отраслей промышленности и продукции агропромышленного комплекса. Границы обеих составляющих задаются кодами ТН ВЭД ЕАЭС. Экономическое содержание показателя устанавливается этим перечнем. В промышленную составляющую включены, в частности, отдельные виды химической продукции, удобрений, металлов и изделий из них. Поэтому динамика ННЭ не равнозначна изменению экспорта готовых потребительских товаров или высокотехнологичной продукции. Последняя выделена в самостоятельный показатель с собственным перечнем.[27]

[26] Федеральная служба государственной статистики. Методики расчёта показателей национального проекта «Международная кооперация и экспорт». 2026. Режим доступа: https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/NP08_N.htm (дата обращения: 29.10.2026).

Федеральная служба государственной статистики. Методики расчёта показателей федерального проекта «Экспорт продукции агропромышленного комплекса». Указание на приказ Минсельхоза России от 5 декабря 2025 г. № 768. 2026. Режим доступа: https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/FP_0804.htm (дата обращения: 29.10.2026).

[27] Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Приказ от 6 мая 2025 г. № 2158 «Об утверждении методик расчёта показателей национального проекта „Международная кооперация и экспорт“». Приложение 2. Методика расчёта показателя «Объём экспорта несырьевых неэнергетических товаров в номинальных ценах». 06.05.2025. Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_507075/29637f13992dbe4a20b3b1d7de9f8de720d54741/ (дата обращения: 29.10.2026).

Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Приказ от 6 мая 2025 г. № 2156 «Об утверждении методик расчёта показателей федерального проекта „Промышленный экспорт“, входящего в состав национального проекта „Международная кооперация и экспорт“». Приложения 1–4. 06.05.2025. Режим доступа: https://sudact.ru/law/prikaz-minpromtorga-rossii-ot-06052025-n-2156/ (дата обращения: 29.10.2026).

$$E_{NNE,t} = E_{prom,t} + E_{APK,t} \quad (1)$$

$E_{NNE,t}$ – стоимостной объём несырьевого неэнергетического экспорта, $E_{prom,t}$ и $E_{APK,t}$ – его промышленная и агропромышленная составляющие за одинаковый период, млрд долл. США. Формула соответствует приложению 2 к приказу № 2158.

Объём ННЭ рассчитывается в номинальных долларах США нарастающим итогом с начала календарного года. Прирост к 2023 г. представляет самостоятельный годовой показатель с базой 148,5 млрд долл. США. Он рассчитывается по сопоставимым годовым стоимостным объёмам. Значение 10% означает превышение базового уровня на одну десятую. Показатель не является темпом роста к предыдущему году. Годовой прирост к 2023 г. и изменение относительно предыдущего года имеют разные базы сравнения.[28]

$$g_t = 100\left(\frac{E_{NNE,t}}{148{,}5} - 1\right) \quad (2)$$

g_t – прирост ННЭ к уровню 2023 г., %. В знаменателе используется установленная методикой база 148,5 млрд долл. США.

Различие годовой и декабрьской записей показателя ЕМИСС 62713 за 2025 г. требует отдельного рассмотрения. Годовое значение 10,2% согласуется со стоимостным итогом 163,65 млрд долл. США: отношение к базе 148,5 млрд даёт прирост 10,202%, округляемый до 10,2%. Декабрьское значение 0,5% при той же базе соответствовало бы приблизительно 149,24 млрд долл. США. Разница не может быть объяснена обычным округлением. До согласования редакций декабрьская запись не должна использоваться как альтернативный

[28] Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Приказ от 6 мая 2025 г. № 2158 «Об утверждении методик расчёта показателей национального проекта „Международная кооперация и экспорт“». Приложение 1. Методика расчёта показателя «Прирост объёма экспорта несырьевых неэнергетических товаров к показателю 2023 года». 06.05.2025. Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_507075/dbf7891d97ffc1408a2606e56700e6124df8ff96/ (дата обращения: 29.10.2026).

Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Приказ от 6 мая 2025 г. № 2158 «Об утверждении методик расчёта показателей национального проекта „Международная кооперация и экспорт“». Приложение 2. Методика расчёта показателя «Объём экспорта несырьевых неэнергетических товаров в номинальных ценах». 06.05.2025. Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_507075/29637f13992dbe4a20b3b1d7de9f8de720d54741/ (дата обращения: 29.10.2026).

итог года или как месячный темп прироста. Эти две записи указывают на несопоставимость опубликованных данных.[29]

Номинальная оценка реагирует на физическое количество товаров, их долларовые цены и изменение товарного состава. Рост стоимости может сопровождаться снижением тоннажа при увеличении доли более дорогих товаров. Снижение долларовой цены способно уменьшить стоимость экспорта при росте поставок в натуральном выражении. Аналитическая оценка должна включать индексы физического объёма по сопоставимым товарным группам и изменение удельной стоимости. Для неоднородной номенклатуры суммарная масса грузов имеет ограниченное экономическое значение, поскольку объединяет массу товаров с различной стоимостью и степенью переработки.

Уточнение годовых данных по ННЭ предусмотрено до 15 марта следующего года. Для оперативного мониторинга целесообразно использовать сопоставление накопленных итогов за одинаковые месяцы. Разность двух соседних накопленных значений даёт оценку поставок за месяц лишь при единой версии исходной информации. Если один месяц пересмотрен, а соседний сохранён в прежней редакции, полученная разность включает одновременно поставки и статистическое уточнение. Проверка сезонности и прогнозирование требуют сохранённой истории пересмотров.[30]

3.3 Экспорт продукции агропромышленного комплекса

Национальная цель увеличения экспорта продукции АПК в полтора раза относится к уровню 2021 г. В реестре Росстата соответствующий показатель имеет единицу измерения «миллиард долларов», несмотря на присутствие слов

---

[29] Единая межведомственная информационно-статистическая система. Прирост объёма экспорта несырьевых неэнергетических товаров к показателю 2023 года. Показатель 62713. 2026. Статистическая выгрузка от 15.10.2026. Режим доступа: https://www.fedstat.ru/indicator/62713 (дата обращения: 15.10.2026).

Единая межведомственная информационно-статистическая система. Объём экспорта несырьевых неэнергетических товаров в номинальных ценах. Показатель 62715. 2026. Статистическая выгрузка от 15.10.2026. Режим доступа: https://www.fedstat.ru/indicator/62715 (дата обращения: 15.10.2026).

[30] Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Приказ от 6 мая 2025 г. № 2158 «Об утверждении методик расчёта показателей национального проекта „Международная кооперация и экспорт“». Приложение 2. Методика расчёта показателя «Объём экспорта несырьевых неэнергетических товаров в номинальных ценах». 06.05.2025. Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_507075/29637f13992dbe4a20b3b1d7de9f8de720d54741/ (дата обращения: 29.10.2026).

«к показателю 2021 года» в названии. Следовательно, его опубликованное значение нельзя интерпретировать как процент или индекс. Для проверки достижения цели сопоставляются два стоимостных объёма, рассчитанных по одинаковым товарным и территориальным границам. Цели ННЭ и экспорта АПК представлены в номинальных стоимостных показателях. Индексы физического объёма используются в настоящей экспертизе как предлагаемое аналитическое дополнение. Прямое объединение данного ряда с индексом производства сельскохозяйственной продукции методически некорректно: индекс производства имеет другую ценовую основу и иной объект наблюдения.[31]

В составе ННЭ агропромышленная часть включает товарные группы 01–24 ТН ВЭД ЕАЭС и дополнительные коды за пределами этого интервала. Методика предусматривает также учёт рыбы, рыбопродуктов и морепродуктов, добытых и проданных вне зоны действия таможенного контроля, по форме № 8-ВЭС-рыба. Поэтому сумма только по таможенным группам 01–24 не воспроизводит показатель проекта в полном объёме. При проверке отраслевых итогов необходимо выделять охват дополнительной номенклатуры и сведения о рыбе за пределами таможенного контроля.[32]

Объём экспорта АПК, стоимость продовольственных товаров и сельскохозяйственного сырья в общей таможенной группировке и экспорт продукции конкретной отрасли могут иметь разные границы. Их расхождение

---

[31] Президент Российской Федерации. Указ от 7 мая 2024 г. № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года». Пункт 6, подпункты «о», «р», «с». 07.05.2024. Режим доступа: https://base.garant.ru/408992634/ (дата обращения: 29.10.2026).

Федеральная служба государственной статистики. Методики расчёта показателей федерального проекта «Экспорт продукции агропромышленного комплекса». Указание на приказ Минсельхоза России от 5 декабря 2025 г. № 768. 2026. Режим доступа: https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/FP_0804.htm (дата обращения: 29.10.2026).

Федеральная служба государственной статистики. Сборник методик расчёта показателей национальных целей развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года. 2026. Режим доступа: https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Sborn_met_NCR_2036.htm (дата обращения: 29.10.2026).

[32] Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Приказ от 6 мая 2025 г. № 2158 «Об утверждении методик расчёта показателей национального проекта „Международная кооперация и экспорт“». Приложение 2. Методика расчёта показателя «Объём экспорта несырьевых неэнергетических товаров в номинальных ценах». 06.05.2025. Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_507075/29637f13992dbe4a20b3b1d7de9f8de720d54741/ (дата обращения: 29.10.2026).

следует сначала проверять по классификаторам и срокам уточнения. Отраслевая презентация с оперативными сведениями полезна для оценки направления изменений, однако подмена ею годового статистического итога создаёт риск смешения редакций. В расчётах долей общего ННЭ обе составляющие должны относиться к одному периоду. Данные АПК за январь–август нельзя вычитать из промышленного или общего объёма за январь–сентябрь.

Для оценки структурного изменения экспорта АПК необходимы отдельные наблюдения по товарам глубокой переработки, рынкам сбыта и устойчивости контрактов. Повышение средней стоимости тонны может быть связано с переработкой, ценовой конъюнктурой или изменением товарного состава. Разложение по этим составляющим требует детализированных данных. При оценке поддержки целесообразно прослеживать фактические поставки после завершения строительства, расширения мощностей либо компенсации транспортных расходов. Разрыв во времени между расходами и экспортом особенно существенен для капиталоёмких проектов, результат которых возникает спустя несколько отчётных периодов.

3.4 Промышленный экспорт и оценка эффективности поддержки

Показатели промышленного экспорта формируются по установленному перечню товарных кодов. Приказ № 2156 выделяет общий объём, поставки в дружественные страны, высокотехнологичную продукцию и минимальную годовую среднюю эффективность мер поддержки. Разделение позволяет изучать масштаб, географию и технологический состав поставок, но не устраняет зависимость стоимостных результатов от цен. Высокотехнологичность присваивается в соответствии с приложенным перечнем товаров. Наличие товара в перечне характеризует статистическую

классификацию и само по себе не показывает величину российской добавленной стоимости в конкретной экспортной партии.[33]

Рост высокотехнологичного экспорта целесообразно сопровождать оценками локализации производства, повторных поставок и разнообразия покупателей. Объём одного крупного контракта способен существенно изменить годовой итог. Для предприятия важны продолжительность производственной программы, исполнение обязательств и поступление оплаты. Для региона существенны занятость, налоговая база и связи экспортёра с местными поставщиками. Полный экономический эффект не может быть восстановлен по одной таможенной стоимости, даже если товар включён в высокотехнологичную группу.

Минимальная годовая средняя эффективность промышленной поддержки определяется отношением объёма поддержанного экспорта к фактически предоставленным субсидиям. Обе составляющие выражены в рублях. Методика допускает применение прогнозных значений экспорта по отдельным финансовым инструментам. Следовательно, коэффициент требует раскрытия доли прогнозной составляющей и даты её последующего подтверждения. Этот коэффициент не устанавливает дополнительный эффект бюджетных расходов.[34]

$$K_t = \frac{V_{support,t}}{S_t} \tag{3}$$

K_t – отношение поддержанного экспорта к фактически предоставленным субсидиям, $V_{support,t}$ и S_t выражены в рублях. При интерпретации необходимо учитывать допускаемые методикой прогнозные значения числителя.

Высокое отношение экспорта к субсидии может возникнуть при поддержке уже устойчивого экспортёра с крупными поставками. Низкое значение возможно на ранней стадии выхода на новый рынок, когда требуются

[33] Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Приказ от 6 мая 2025 г. № 2156 «Об утверждении методик расчёта показателей федерального проекта „Промышленный экспорт“, входящего в состав национального проекта „Международная кооперация и экспорт“». Приложения 1–4. 06.05.2025. Режим доступа: https://sudact.ru/law/prikaz-minpromtorga-rossii-ot-06052025-n-2156/ (дата обращения: 29.10.2026).

[34] Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Приказ от 6 мая 2025 г. № 2156 «Об утверждении методик расчёта показателей федерального проекта „Промышленный экспорт“, входящего в состав национального проекта „Международная кооперация и экспорт“». Приложения 1–4. 06.05.2025. Режим доступа: https://sudact.ru/law/prikaz-minpromtorga-rossii-ot-06052025-n-2156/ (дата обращения: 29.10.2026).

сертификация, адаптация продукции и поиск контрагентов. Сопоставление инструментов только по коэффициенту создаёт преимущество для мер, сопровождающих сложившиеся потоки. При оценке дополнительного результата требуется определить, какой объём поставок состоялся бы без поддержки. Для этого нужны сведения о сопоставимых предприятиях, условиях отбора и характеристиках получателей до предоставления средств.

Расчёт эффективности также чувствителен к распределению расходов между годами. Если субсидия предоставлена в одном году, а соответствующие поставки выполнены позднее, годовое отношение не описывает отдачу мероприятия за весь срок. Рекомендуется дополнять его оценкой завершённых мероприятий по группам получателей, вступивших в программу в один и тот же период. В пределах такой группы сопоставляются совокупные расходы, исполненные поставки, поступившие платежи и сохранение экспортной деятельности после окончания поддержки. Предлагаемая оценка предназначена для аналитического сопровождения и требует собственных регламентированных правил расчёта.

3.5 Географическое направление поставок и зарубежная инфраструктура

В методике промышленного экспорта дружественные страны определены через исключение государств и территорий из перечня, утверждённого распоряжением Правительства Российской Федерации от 5 марта 2022 г. № 430-р. Показатель отражает стоимость поставок в страны, определённые этим правилом. Рост доли таких поставок может происходить вследствие увеличения поставок на соответствующие рынки, сокращения поставок в остальные страны либо изменения перечня. При анализе диверсификации требуется раздельная оценка этих факторов и сопоставление по постоянному составу стран.[35]

Охват опорных стран зарубежной инфраструктурой по приказу № 4141 представляет взвешенную оценку присутствия. Объекты, созданные с

[35] Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Приказ от 6 мая 2025 г. № 2156 «Об утверждении методик расчёта показателей федерального проекта „Промышленный экспорт“, входящего в состав национального проекта „Международная кооперация и экспорт“». Приложения 1–4. 06.05.2025. Режим доступа: https://sudact.ru/law/prikaz-minpromtorga-rossii-ot-06052025-n-2156/ (дата обращения: 29.10.2026).

использованием инструментов федерального проекта, учитываются с коэффициентом 1. Для объектов без федерального финансирования предусмотрены дополнительные веса, различающиеся в зависимости от содействия Минпромторга России. Первый объект получает внутренний вес 0,5, последующие – 0,25. Для группы при содействии ведомства применяется множитель 0,75, для другой группы – 0,5. Итог агрегируется по годам начиная с 2025 г. и делится на установленное число опорных направлений, равное 30.[36]

$$C_T = \frac{100}{30} \sum_{t=2025}^{T} \sum_{j=1}^{30} s_{jt} \qquad (4)$$

C_T – охват опорных направлений, %, s_{jt} – взвешенная степень присутствия инфраструктуры в направлении j в году t. В официальной методике предусмотрено ограничение суммарного вклада компонентов по одному направлению.

Различные виды объектов поэтому дают неодинаковый вклад в итог. В условном расчёте первый объект без федерального финансирования при содействии Минпромторга России обеспечивает 1,25 процентного пункта, аналогичный объект без такого содействия – около 0,83 процентного пункта. Объект федерального проекта соответствует 3,33 процентного пункта до применения ограничений агрегации. Это условные значения, поясняющие расчёт по формуле. Одинаковое число объектов может сопровождаться различными значениями показателя в зависимости от способа их создания.

Географический знаменатель требует отдельного пояснения. В перечне присутствуют 29 государств и позиция «Африка как континент». Одновременно в него включены Алжир, Египет, Танзания, Эфиопия и Южно-Африканская Республика. Для расчёта и картографирования необходимо определить отнесение объекта к одному направлению и порядок устранения пересечения континентальной и страновых позиций. Отображение показателя как доли 30 самостоятельных государств искажало бы его состав. Аналогичное

[36] Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Приказ от 18 августа 2026 г. № 4141 «Об утверждении методик расчёта показателей федерального проекта „Создание зарубежной инфраструктуры“, входящего в состав национального проекта „Международная кооперация и экспорт“». Приложения 1 и 2. 18.08.2026. Режим доступа: https://dcvi.tks.ru/document/842951 (дата обращения: 29.10.2026).

уточнение требуется для повторного ввода объектов в одной стране в разные годы.[37]

Нулевое значение охвата за 2025 г. в опубликованном ряду не позволяет заключить, что российская инфраструктура за рубежом отсутствует. Показатель ограничен правилами включения объектов, периодом накопления и подтверждающими документами. Метаданные ряда указывают последнее обновление 27 февраля 2026 г., то есть до утверждения приказа № 4141. Применять новую методику к прежнему значению без подтверждённого пересчёта нельзя. Необходимо различать исторически действующую сеть, объекты, введённые с 2025 г., и объекты, зачтённые в соответствующей редакции расчёта. Для содержательной оценки нужны реестр действующих мощностей, их загрузка, число обслуженных предприятий и устойчивость работы.[38]

Показатель исполнения программы создания сети рассчитывается по достигнутым и запланированным контрольным событиям. Он позволяет отслеживать выполнение организационных и инвестиционных мероприятий, однако одинаковое число выполненных событий может относиться к различным стадиям готовности. Подписание соглашения, оформление имущественных прав и начало эксплуатации имеют разные последствия для экспортёра. В мониторинге следует сохранять исходный календарь, показывать переносы сроков и отдельно фиксировать ввод мощностей. Уменьшение числа

[37] Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Приказ от 18 августа 2026 г. № 4141 «Об утверждении методик расчёта показателей федерального проекта „Создание зарубежной инфраструктуры“, входящего в состав национального проекта „Международная кооперация и экспорт“». Приложения 1 и 2. 18.08.2026. Режим доступа: https://dcvi.tks.ru/document/842951 (дата обращения: 29.10.2026).

[38] Единая межведомственная информационно-статистическая система. Охват опорных стран российской инфраструктурой для ведения внешнеэкономической деятельности и обеспечения производственной и кооперационной связанности. Показатель 62719. 2026. Статистическая выгрузка от 15.10.2026. Режим доступа: https://www.fedstat.ru/indicator/62719 (дата обращения: 15.10.2026).

Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Приказ от 18 августа 2026 г. № 4141 «Об утверждении методик расчёта показателей федерального проекта „Создание зарубежной инфраструктуры“, входящего в состав национального проекта „Международная кооперация и экспорт“». Приложения 1 и 2. 18.08.2026. Режим доступа: https://dcvi.tks.ru/document/842951 (дата обращения: 29.10.2026).

запланированных событий способно повысить процент исполнения без увеличения фактического результата.[39]

3.6 Сделки с поддержкой Группы РЭЦ и охват организаций

Объём внешнеторговых сделок с использованием инструментов Группы РЭЦ по приказу № 4026 формируется нарастающим итогом с 1 января текущего года. Источником служит корпоративное хранилище данных Российского экспортного центра. К группе отнесены РЭЦ, РОСЭКСИМБАНК, ЭКСАР и Школа экспорта. В формуле объединяются поддержанные сделки предыдущих месяцев и новые сделки текущего месяца. Ответственность за представление официальных статистических данных возложена на Минпромторг России.[40]

Стоимость поддержанных сделок нельзя механически складывать со стоимостью ННЭ. Один и тот же экспорт может одновременно входить в таможенный итог и в результат предоставления поддержки. Кроме того, сам факт поддержки сделки не устанавливает дату отгрузки, полноту исполнения контракта и поступление оплаты. Для оценки вклада РЭЦ требуется согласование реестра поддержки с поставками по соответствующим контрактам. При использовании несколькими институтами разных инструментов по одной сделке необходима единая идентификация контракта, позволяющая контролировать повторный учёт.

Количество организаций, воспользовавшихся поддержкой Группы РЭЦ, учитывается в пределах календарного года с добавлением новых организаций. Методика связывает охват также с обучением, консультационными и информационно-аналитическими услугами для начинающих экспортёров.

---

[39] Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Приказ от 18 августа 2026 г. № 4141 «Об утверждении методик расчёта показателей федерального проекта „Создание зарубежной инфраструктуры“, входящего в состав национального проекта „Международная кооперация и экспорт“». Приложения 1 и 2. 18.08.2026. Режим доступа: https://dcvi.tks.ru/document/842951 (дата обращения: 29.10.2026).

[40] Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Приказ от 10 августа 2026 г. № 4026 «Об утверждении методик расчёта показателей федерального проекта „Системные меры развития международной кооперации и экспорта“, входящего в состав национального проекта „Международная кооперация и экспорт“». Приложения 1–8. 10.08.2026. Режим доступа: https://legalacts.ru/doc/prikaz-minpromtorga-rossii-ot-10082026-n-4026-ob-utverzhdenii/ (дата обращения: 29.10.2026).

Поэтому получатель поддержки не обязательно является действующим экспортёром. Число получателей следует раскрывать по исходному статусу: начинающие компании, организации с предыдущими поставками и предприятия, расширяющие географию. Внутри каждой группы результат оценивается по переходу к следующей стадии экспортной деятельности.[41]

Для начинающих компаний наиболее содержательны доля исполнивших первый контракт и сохранение поставок через один–два года. Для действующих экспортёров важны дополнительные рынки, повторные продажи и снижение затрат на обслуживание контрактов. Сравнение получателей со всей совокупностью предприятий без учёта исходного размера и опыта способно завысить оценку воздействия. Рекомендуется фиксировать характеристики компании на дату обращения, содержание оказанной услуги, завершённость её предоставления и последующий результат. Объединение сведений должно обеспечивать защиту коммерческой информации при публикации агрегированных оценок.

3.7 Использование цифровой платформы и удовлетворённость услугами

Показатель числа экспортёров, использующих экосистему «Одно окно», накапливается с 1 января 2020 г. Учитываются пользователи, которые инициировали получение хотя бы одной электронной услуги и вели подтверждённую административными данными ФТС экспортную деятельность не ранее двух лет, предшествующих году регистрации. Число активных личных кабинетов накапливается начиная с 2021 г. Для данного показателя достаточно инициирования хотя бы одной услуги. Оба показателя учитывают пользователей за длительный период, а не только тех, кто работал с платформой в последнем месяце.[42]

---

[41] Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Приказ от 10 августа 2026 г. № 4026 «Об утверждении методик расчёта показателей федерального проекта „Системные меры развития международной кооперации и экспорта“, входящего в состав национального проекта „Международная кооперация и экспорт“». Приложения 1–8. 10.08.2026. Режим доступа: https://legalacts.ru/doc/prikaz-minpromtorga-rossii-ot-10082026-n-4026-ob-utverzhdenii/ (дата обращения: 29.10.2026).

[42] Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Приказ от 10 августа 2026 г. № 4026 «Об утверждении методик расчёта показателей федерального проекта „Системные меры развития международной кооперации и экспорта“, входящего в состав национального проекта „Международная кооперация и экспорт“».

Накопленные показатели пригодны для наблюдения за распространением платформы, однако не характеризуют частоту её использования в текущем периоде. Кабинет может сохраняться в накопленном итоге после длительного перерыва в работе. Инициированная услуга может завершиться отказом, отзывом заявления или техническим прерыванием. Для оценки удобства и практической полезности платформы требуется дополнительное наблюдение за завершёнными обращениями, сроками предоставления услуг и повторным использованием. Доли рассчитываются по одной группе заявлений с известной датой начала и достаточным сроком последующего наблюдения.

Количество доступных сервисов включает сервисы, для которых имеется акт приёмки в опытную эксплуатацию либо приказ о вводе в промышленную эксплуатацию. Показатель отражает число сервисов, доступных пользователям. Увеличение числа сервисов не даёт самостоятельной оценки количества решённых задач экспортёров. При оценке следует учитывать использование востребованных функций, успешное завершение процедур и снижение временных затрат организаций. Сервис, разделённый на несколько технических операций, также требует единообразного правила идентификации, чтобы изменение архитектуры платформы не выглядело как расширение поддержки.[43]

Удовлетворённость измеряется в баллах с верхней границей 10. Итоговая оценка взвешивается по количеству оказанных услуг соответствующего вида. При расчёте учитываются ответы о качестве услуги и готовности рекомендовать её получение через платформу. Состав услуг и доля ответивших пользователей поэтому влияют на интерпретацию общего среднего. Улучшение итоговой оценки может быть связано с увеличением доли сравнительно

Приложения 1–8. 10.08.2026. Режим доступа: https://legalacts.ru/doc/prikaz-minpromtorga-rossii-ot-10082026-n-4026-ob-utverzhdenii/ (дата обращения: 29.10.2026).

[43] Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Приказ от 10 августа 2026 г. № 4026 «Об утверждении методик расчёта показателей федерального проекта „Системные меры развития международной кооперации и экспорта“, входящего в состав национального проекта „Международная кооперация и экспорт“». Приложения 1–8. 10.08.2026. Режим доступа: https://legalacts.ru/doc/prikaz-minpromtorga-rossii-ot-10082026-n-4026-ob-utverzhdenii/ (дата обращения: 29.10.2026).

простых массовых обращений, даже если качество сложных процедур осталось прежним.[44]

Публикацию среднего балла рекомендуется дополнять числом анкет, долей оценённых обращений, распределением ответов и результатами по основным типам услуг. Для сопоставления во времени полезна дополнительная оценка при постоянной структуре услуг. Низкая доля ответов требует анализа различий между ответившими и не ответившими пользователями. Необходимо также учитывать завершённость обращения: высокая удовлетворённость среди успешно получивших услугу не описывает опыт организаций, прекративших процедуру до её окончания. Эти сведения позволяют сопоставить пользовательские оценки с фактическим качеством поддержки.

3.8 Региональные показатели и требования к проверке результатов

В реестре статистики сохраняется показатель внедрения Регионального экспортного стандарта 2.0, тогда как приказ № 4026 содержит методику стандарта 3.0. Наблюдения прежней версии не могут автоматически использоваться для оценки новой. Требуется таблица соответствия инструментов, сроков внедрения и подтверждающих документов. Сопоставление должно показывать, какие требования сохранены, какие изменены и какие впервые введены. Без такого разграничения рост или снижение числа регионов может отражать изменение правил зачёта.[45]

---

[44] Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Приказ от 10 августа 2026 г. № 4026 «Об утверждении методик расчёта показателей федерального проекта „Системные меры развития международной кооперации и экспорта“, входящего в состав национального проекта „Международная кооперация и экспорт“». Приложение 4. Методика расчёта показателя «Удовлетворённость качеством оказания услуг, в том числе государственных, предоставляемых с использованием информационной системы „Одно окно“». 10.08.2026. Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_546969/c9109ec67dfc8ce7bf438e0f85e927b5400a6f63/ (дата обращения: 29.10.2026).

[45] Единая межведомственная информационно-статистическая система. Количество субъектов Российской Федерации, в которых внедрён Региональный экспортный стандарт 2.0. Показатель 62731. 2026. Статистическая выгрузка от 15.10.2026. Режим доступа: https://www.fedstat.ru/indicator/62731 (дата обращения: 15.10.2026).

Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Приказ от 10 августа 2026 г. № 4026 «Об утверждении методик расчёта показателей федерального проекта „Системные меры развития международной кооперации и экспорта“, входящего в состав национального проекта „Международная кооперация и экспорт“». Приложения 1–8. 10.08.2026. Режим доступа: https://legalacts.ru/doc/prikaz-minpromtorga-rossii-ot-10082026-n-4026-ob-utverzhdenii/ (дата обращения: 29.10.2026).

Опубликованный текст приложений 6 и 7 к приказу № 4026 содержит положение, требующее официального уточнения. Формула суммирует компонент, описанный как предусмотренное планом число субъектов, и компонент, определённый как число субъектов с неподтверждённым внедрением стандарта либо неподтверждённой реализацией программы. Буквальное применение такого описания увеличивает итог при росте неподтверждённой части. До разъяснения необходимо проверять фактический алгоритм по первичным региональным сведениям и утверждённому экземпляру методики. Самостоятельно заменять знак в опубликованной формуле при расчёте официального показателя недопустимо.[46]

Дополнительной проверки требует показатель региональных программ, в названии которого одновременно присутствуют реализация программы и достижение планового прироста ННЭ. Подтверждение наличия программы не устанавливает достижение экспортной цели. Проверка должна включать утверждённую базу, план, сопоставимый фактический объём и состав мероприятий. Региональный итог чувствителен к месту регистрации экспортёра и организации оформления поставок. При содержательной оценке требуется разграничивать территорию производства, юридическую принадлежность компании и территорию, к которой статистически отнесена операция.

Отсутствие региональных наблюдений в общедоступной подборке показателей ограничивает возможность расчёта рейтинга субъектов и многомерной классификации их результатов. Из национального числа

[46] Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Приказ от 10 августа 2026 г. № 4026 «Об утверждении методик расчёта показателей федерального проекта „Системные меры развития международной кооперации и экспорта“, входящего в состав национального проекта „Международная кооперация и экспорт“». Приложение 6. Методика расчёта показателя «Количество субъектов Российской Федерации, в которых внедрён Региональный экспортный стандарт 3.0». 10.08.2026. Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_546969/55d650404074d47ed768a270e11f6888f56fc708/ (дата обращения: 29.10.2026).

Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Приказ от 10 августа 2026 г. № 4026 «Об утверждении методик расчёта показателей федерального проекта „Системные меры развития международной кооперации и экспорта“, входящего в состав национального проекта „Международная кооперация и экспорт“». Приложение 7. Методика расчёта показателя «Количество субъектов Российской Федерации, в которых реализованы в отчётном году региональные программы развития экспорта и достигнуты плановые показатели по приросту несырьевого неэнергетического экспорта». 10.08.2026. Режим доступа: https://legalacts.ru/doc/prikaz-minpromtorga-rossii-ot-10082026-n-4026-ob-utverzhdenii/#100194 (дата обращения: 29.10.2026).

регионов, внедривших стандарт, невозможно восстановить поимённый состав участников, полноту выполнения инструментов или величину регионального экспорта. Пространственная экспертиза в таких условиях опирается на документированные региональные программы, официальные перечни участников и сравнение условий развития экспорта. Любая картограмма должна точно обозначать, отображает ли она наличие инструмента, фактические поставки или предложенный аналитический показатель.

Мониторинг должен обеспечивать соответствие экономического содержания показателя подтверждающим его сведениям. Для стоимостных рядов необходимо раскрывать товарный охват, цены и пересмотры. Для поддержки – связывать получателей и контракты с исполненными поставками. Для инфраструктуры – фиксировать ввод, загрузку и устойчивость эксплуатации. Для цифровых услуг – отделять накопленный охват от текущего использования и завершения процедур. Единые карточки показателей с историей изменений позволят сохранить преемственность наблюдений и установить, какая часть изменения обусловлена хозяйственными результатами.

4 Статистические результаты и территориальные различия

4.1 Общая динамика внешней торговли

В 2025 году экспортная выручка по отдельным товарным группам изменялась в разных направлениях. По таможенной статистике, опубликованной Росстатом, товарный экспорт составил 418,3 млрд долл. США против 434,5 млрд долл. в 2024 году. Импорт уменьшился с 282,8 до 279,0 млрд долл. Положительное сальдо, рассчитанное по этим значениям, сократилось со 151,7 до 139,3 млрд долл. Снижение совокупного экспорта сопровождалось ростом ряда товарных групп, имеющих непосредственное значение для национального проекта.[47]

Стоимость вывоза минеральных продуктов уменьшилась на 39,3 млрд долл., до 225,3 млрд долл. Экспорт остальных групп увеличился на 23,1 млрд долл., до 193,0 млрд долл. Полученное разложение объясняет уменьшение общего итога на 16,2 млрд долл. Доля минеральных продуктов снизилась приблизительно с 60,9 до 53,9%. При этом совокупность товаров за вычетом минеральных продуктов имеет самостоятельные классификационные границы и не заменяет официальный показатель несырьевого неэнергетического экспорта.[48]

Результаты проекта необходимо оценивать в составе общей структуры внешней торговли. Доля поддерживаемых товарных групп может расти при сокращении экспорта минеральных продуктов. Поэтому изменение удельного веса ещё не характеризует расширение производственных возможностей экспортёров. Для такого вывода требуется подтвердить увеличение собственных поставок, устойчивость контрактов, сохранение рентабельности и рост внутренней добавленной стоимости. В аналитическом отчёте необходимо приводить и долю, и абсолютный объём.

---

[47] Федеральная служба государственной статистики. Социально-экономическое положение России. Январь 2026 года. Раздел 2.5 Внешняя торговля. С. 94. Режим доступа: https://www.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/osn-01-2026.pdf (дата обращения: 29.10.2026).

[48] Федеральная служба государственной статистики. Социально-экономическое положение России. Январь 2026 года. Раздел 2.5 Внешняя торговля. С. 94. Режим доступа: https://www.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/osn-01-2026.pdf (дата обращения: 29.10.2026).

Географическая структура товарного экспорта также требует раздельного рассмотрения размеров рынков и динамики продаж. В 2025 году экспорт в Азию составил 326,0 млрд долл., в Европу – 57,4 млрд долл., в Африку – 22,7 млрд долл., в Америку – 12,1 млрд долл. На Азию приходилось около 77,9% общей суммы. Крупная доля азиатского направления сама по себе не показывает, насколько экспорт зависит от отдельных государств, покупателей и платёжных каналов.[49]

Стратегия географического расширения должна сочетать доступ к новым рынкам с оценкой устойчивости уже сложившихся связей. Поставки в несколько стран могут зависеть от одного перевалочного узла или одного банка. Дополнительный рынок снижает уязвимость только при наличии самостоятельной клиентской базы, доступного маршрута, работающей системы расчётов и возможности обслуживать поставленную продукцию. Поэтому число направлений целесообразно дополнять сведениями о распределении выручки между покупателями и продолжительности сотрудничества.

Общий рост экспорта не следует автоматически считать результатом расходов национального проекта. На стоимость поставок воздействуют внешние цены, валютные курсы, урожайность, загрузка производственных мощностей и условия международных расчётов. Оценка государственного воздействия требует наблюдения за получателями поддержки и сопоставимыми предприятиями, которые её не получали. Макроэкономическая статистика устанавливает масштаб и направление изменений, после чего проверяются конкретные механизмы поддержки.

[49] Федеральная служба государственной статистики. Социально-экономическое положение России. Январь 2026 года. Раздел 2.5 Внешняя торговля. С. 94. Режим доступа: https://www.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/osn-01-2026.pdf (дата обращения: 29.10.2026).

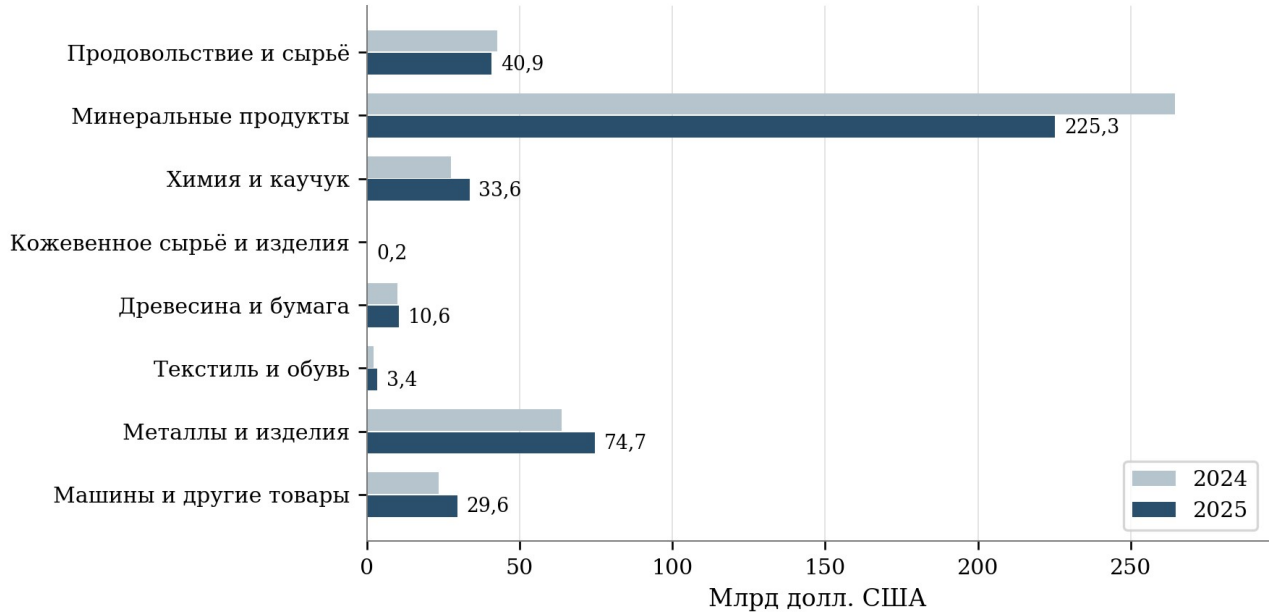


Рисунок 3 – Товарный экспорт России по укрупнённым группам

2024 и 2025 годы. Млрд долл. США. Состав укрупнённых групп ФТС не тождественен перечню ННЭ.[50]

4.2 Несырьевой экспорт и экспорт продукции агропромышленного комплекса

По опубликованной в апреле 2026 года оценке Минпромторга, несырьевой неэнергетический экспорт за 2025 год составил 163,6 млрд долл., что на 11% больше предыдущего года. Сообщение подтверждает положительное направление годовой динамики. Для расчёта достижения показателя национального проекта необходимы точные значения официального статистического ряда, закреплённая база 2023 года и единая редакция данных. Прирост к предыдущему году и прирост к базовому году имеют разные базы сравнения.[51]

Различия номинальных и физических изменений особенно существенны для продукции с высокой зависимостью от мировой конъюнктуры. Повышение цены увеличивает долларовую выручку при неизменном объёме поставки. Переход к более дорогой продукции также увеличивает среднюю стоимость

[50] Федеральная служба государственной статистики. Социально-экономическое положение России. Январь 2026 года. Раздел 2.5 Внешняя торговля. С. 94. Режим доступа: https://www.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/osn-01-2026.pdf (дата обращения: 29.10.2026).

[51] Министерство транспорта Российской Федерации. Россия в 2025 году нарастила несырьевой неэнергетический экспорт на 11 процентов. 3 апреля 2026 года. Публикация сообщения ТАСС на официальном сайте Минтранса России. Режим доступа: https://mintrans.gov.ru/press-center/branch-news/8686 (дата обращения: 29.10.2026).

единицы, хотя в данном случае изменение может отражать рост степени переработки. Для разграничения ценового и структурного факторов нужны подробные товарные группы, сопоставимые единицы количества и сведения о качестве продукции.

Оценка средней экспортной цены как отношения стоимости к массе полезна внутри относительно однородной товарной позиции. Объединение зерна, рыбы, масла и готовых пищевых продуктов в один показатель стоимости тонны создаёт зависимость результата от товарной структуры. Рост такой средней величины нельзя целиком объяснять удорожанием одинакового товара. Аналогичное ограничение возникает при сопоставлении изделий машиностроения, имеющих различную комплектацию, гарантийные обязательства и условия поставки.

По данным Федерального центра «Агроэкспорт», в 2025 году стоимость аграрного экспорта составила 41,6 млрд долл., физический объём превысил 83,3 млн тонн. Среди покупателей выделялись Китай с 7,7 млрд долл., Беларусь с 4,0 млрд долл., Казахстан и Турция с 3,8 млрд долл. каждый. Приведённые значения описывают аграрный экспорт в классификации отраслевого обзора. Сопоставление с таможенной группой продовольствия и сельскохозяйственного сырья требует согласования перечней товаров.[52]

Для оценки глубины переработки необходима устойчивая классификация товарных переделов. Передача экспортной сделки от одного юридического лица к другому не означает изменения производственной специализации. Аналогично рост доли готовых товаров при сокращении зерновых поставок может происходить без расширения выпуска готовой продукции. Поэтому показатель структурного изменения следует сопровождать абсолютными объёмами каждой группы, динамикой внутренних закупок сырья и числом

[52] Федеральный центр развития экспорта продукции АПК Минсельхоза России. Аграрный экспорт регионов России в 2025 году. Москва. 2026. 30 с. С. 3–8, 18–28. Режим доступа: https://aemcx.ru/wp-content/uploads/2026/04/agrarnyj-eksport-regionov-rossii_2025.pdf (дата обращения: 29.10.2026).

предприятий, регулярно экспортирующих продукцию соответствующего передела.

Сравнение аграрного и промышленного направлений имеет смысл при согласованной временной и ценовой базе. Для аграрной продукции существенны сезон производства и сроки поступления урожая в оборот. Для оборудования важны графики крупных контрактов и этапы приёмки. При одинаковой помесячной оценке выполнения годового плана обычный календарный сдвиг может быть ошибочно принят за устойчивое отставание. Предпочтительно сопоставлять одинаковые накопленные периоды и затем проверять причины отклонения на уровне отраслей и контрактов.

По срезу ЕМИСС за 2025 год накопленный итог декабря составляет 163,65 млрд долл. ННЭ, 122,09 млрд промышленного экспорта и 41,56 млрд экспорта АПК. Показатели согласованы по сумме. Отдельная годовая запись ННЭ в дружественные страны равна 141,59 млрд долл., декабрьская – 141,80 млрд. Для годового сопоставления принята годовая запись. Разность 0,21 млрд требует учёта при расчёте долей и исключает произвольную подмену одной версии другой.[53]

Таблица 5 – Стоимостные показатели за 2025 год и плановые ориентиры

Показатель	План	Наблюдение	К плану, %
Несырьевой неэнергетический экспорт	149,24	163,65	109,66
Промышленный экспорт	111,44	122,09	109,56
Экспорт АПК	37,80	41,56	109,95
ННЭ в дружественные страны	113,32	141,59	124,95

[53] Единая межведомственная информационно-статистическая система. Объём экспорта несырьевых неэнергетических товаров в номинальных ценах. Показатель 62715. 2026. Статистическая выгрузка от 15.10.2026. Режим доступа: https://www.fedstat.ru/indicator/62715 (дата обращения: 15.10.2026).

Единая межведомственная информационно-статистическая система. Объем экспорта товаров отраслей промышленности к показателю 2023 года (в номинальных ценах) (М1). Показатель 62717. Статистическая выгрузка от 15.10.2026. Режим доступа: https://www.fedstat.ru/indicator/62717 (дата обращения: 15.10.2026).

Единая межведомственная информационно-статистическая система. Объем экспорта продукции агропромышленного комплекса к показателю 2021 года (в номинальных ценах) (М4). Показатель 62742. Статистическая выгрузка от 15.10.2026. Режим доступа: https://www.fedstat.ru/indicator/62742 (дата обращения: 15.10.2026).

Единая межведомственная информационно-статистическая система. Объем экспорта несырьевых неэнергетических товаров в дружественные страны (в номинальных ценах). Показатель 62716. Статистическая выгрузка от 15.10.2026. Режим доступа: https://www.fedstat.ru/indicator/62716 (дата обращения: 15.10.2026).

Показатель	План	Наблюдение	К плану, %
Сделки с инструментами Группы РЭЦ	16,40	22,309	136,03

Млрд долл. США. Для ННЭ в дружественные страны выбрана годовая запись. Для остальных показателей использован накопленный итог декабря. Сопоставление относится к выбранной редакции плана и не измеряет причинный эффект.[54]

4.3 Оперативные результаты и поддержка экспортёров

Данные за неполный 2026 год используются для оценки динамики в пределах опубликованного периода. Годовой итог предыдущего года не служит непосредственной базой для процентного сравнения с восемью или девятью месяцами. При расчёте темпа выбирается совпадающий период предыдущего года. Сопоставление с годовой целью характеризует долю уже накопленного объёма, причём его интерпретация зависит от сезонности и календаря крупных поставок.

Текущая статистика внешней торговли услугами позволяет отдельно оценить динамику этого вида экспорта. По данным Банка России, экспорт услуг в первом полугодии 2026 года составил 23 233,86 млн долл. против 22 342,74 млн долл. за первые два квартала 2025 года. Рассчитанный прирост равен 3,99%. Использован именно сопоставимый шестимесячный интервал. Полученный результат относится к услугам и не добавляется к темпу роста товарного несырьевого экспорта.[55]

---

[54] DataBudget. Опубликованное представление паспорта национального проекта «Международная кооперация и экспорт». Версия 26.21. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/np/27 (дата обращения: 29.10.2026).

Единая межведомственная информационно-статистическая система. Объём экспорта несырьевых неэнергетических товаров в номинальных ценах. Показатель 62715. 2026. Статистическая выгрузка от 15.10.2026. Режим доступа: https://www.fedstat.ru/indicator/62715 (дата обращения: 15.10.2026).

Единая межведомственная информационно-статистическая система. Объем экспорта товаров отраслей промышленности к показателю 2023 года (в номинальных ценах) (М1). Показатель 62717. Статистическая выгрузка от 15.10.2026. Режим доступа: https://www.fedstat.ru/indicator/62717 (дата обращения: 15.10.2026).

Единая межведомственная информационно-статистическая система. Объем экспорта продукции агропромышленного комплекса к показателю 2021 года (в номинальных ценах) (М4). Показатель 62742. Статистическая выгрузка от 15.10.2026. Режим доступа: https://www.fedstat.ru/indicator/62742 (дата обращения: 15.10.2026).

Единая межведомственная информационно-статистическая система. Объем экспорта несырьевых неэнергетических товаров в дружественные страны (в номинальных ценах). Показатель 62716. Статистическая выгрузка от 15.10.2026. Режим доступа: https://www.fedstat.ru/indicator/62716 (дата обращения: 15.10.2026).

Единая межведомственная информационно-статистическая система. Объем внешнеторговых сделок с использованием инструментов поддержки Группы РЭЦ (М3). Показатель 62718. Статистическая выгрузка от 15.10.2026. Режим доступа: https://www.fedstat.ru/indicator/62718 (дата обращения: 15.10.2026).

В официальном сообщении Российского экспортного центра о результатах 2025 года объём поддержанного группой экспорта оценён в 1,7 трлн руб., что на 9% больше предыдущего года. Число стран назначения поддержанных поставок увеличилось со 137 до 160. Денежная сумма характеризует экспорт, связанный с применением инструментов группы. Её нельзя использовать в качестве размера бюджетных затрат или дополнительного экспорта, целиком созданного государственной поддержкой.[56]

Один и тот же экспортный контракт может сочетать страхование, банковское финансирование, консультационную помощь и участие в выставочном мероприятии. При суммировании результатов отдельных инструментов возникает риск многократного учёта поставки. Статистический регистр поддержки должен содержать идентификаторы предприятия и контракта, даты начала и окончания помощи, стоимость фактических поставок и перечень применённых мер. Итог по совокупности инструментов формируется после устранения пересечений.

Положительная динамика стоимости поддержанных сделок не определяет величину дополнительного результата. Часть получателей могла бы осуществить поставки при иных условиях финансирования. Другие предприятия могли перенести уже запланированный контракт на более поздний период. Для установления вклада поддержки предлагается сравнивать изменение экспорта участников с изменением экспорта близких по отрасли, масштабу и исходной экспортной активности предприятий. Отдельно следует учитывать получение поддержки до первой сделки и помощь организациям с длительной экспортной историей.

---

[55] Банк России. Внешняя торговля Российской Федерации услугами в структуре расширенной классификации услуг по методологии платежного баланса за январь – июнь 2026 года. Данные за первое полугодие 2026 года. Режим доступа: https://www.cbr.ru/vfs/statistics/credit_statistics/trade/63-trade_26.xls (дата обращения: 29.10.2026).

Банк России. Внешняя торговля Российской Федерации услугами в структуре расширенной классификации услуг по методологии платежного баланса за 2025 год. Режим доступа: https://www.cbr.ru/vfs/statistics/credit_statistics/trade/63-trade_25.xls (дата обращения: 29.10.2026).

[56] Российский экспортный центр. О результатах рабочей встречи Президента России с генеральным директором Российского экспортного центра Вероникой Никишиной. Официальный канал РЭЦ. 7 июля 2026 года. Официальное сообщение Российского экспортного центра. Режим доступа: https://t.me/rusexportnews/14868 (дата обращения: 29.10.2026).

Число пользователей цифровых сервисов требует аналогичного разграничения. Регистрация организации, активность личного кабинета, завершённая услуга и оплаченная экспортная поставка представляют разные события. Между ними могут проходить месяцы. Оценка цифровой поддержки должна прослеживать одну совокупность организаций от обращения до результата. Сопоставление годовых данных без согласования их охвата и периода может завысить оценку доли пользователей, которые получили коммерческий результат.

Устойчивость результата целесообразно проверять через повторные поставки. Для впервые вышедших на внешний рынок предприятий предлагается фиксировать экспорт в течение следующих двенадцати и двадцати четырёх месяцев, количество независимых покупателей и продолжительность перерывов. Однократный контракт может обеспечивать выполнение годового денежного показателя без закрепления предприятия на рынке. Повторная продажа, своевременная оплата и сохранение положительной маржи позволяют оценить устойчивость экспортной деятельности.

Таблица 6 – Периоды, охваченные числовыми наблюдениями

Группа	Число	Последний период	Следствие для анализа
Денежные показатели ННЭ, промышленности и сделок РЭЦ	4	Сентябрь 2026	Допустимы сопоставления января–сентября
Экспорт АПК, в том числе в дружественные страны	2	Август 2026	Допустимы сопоставления января–августа
Исполнение программы инфраструктуры	1	Сентябрь 2026	Оценивается стадия выполнения мероприятий
Прирост ННЭ, охват инфраструктуры, эффективность АПК	3	2025 год	Используются годовые определения и проверка редакции
Промышленный экспорт в дружественные страны	1	Декабрь 2025	Итог полного года
Высокотехнологичная продукция	1	Ноябрь 2025	Полного годового значения в выборке нет
Цифровые и организационные показатели	6	Февраль 2025	Не характеризуют состояние на конец 2025 или 2026 года

Группа	Число	Последний период	Следствие для анализа
Показатели без числовых записей	3	Нет наблюдения	Отсутствие записи не заменяется нулём

Во втором столбце указано число показателей. В группе денежных показателей ННЭ в дружественные страны присутствует также отдельная годовая запись. Группировка выполнена по последнему оперативному периоду. Реестр представлен в приложении А.

Таблица 7 – Изменение за одинаковые периоды 2025 и 2026 годов

Показатель	Период	2025	2026	Прирост, %
ННЭ	Январь–сентябрь	113,380	122,110	7,70
Промышленный экспорт	Январь–сентябрь	87,360	92,010	5,32
Сделки с инструментами РЭЦ	Январь–сентябрь	16,473	14,126	-14,25
АПК	Январь–август	22,530	27,060	20,11
АПК в дружественные страны	Январь–август	20,190	24,810	22,88

Стоимостные объёмы – млрд долл. США. В каждом сравнении сохранён одинаковый накопленный период.[57]

[57] Единая межведомственная информационно-статистическая система. Объём экспорта несырьевых неэнергетических товаров в номинальных ценах. Показатель 62715. 2026. Статистическая выгрузка от 15.10.2026. Режим доступа: https://www.fedstat.ru/indicator/62715 (дата обращения: 15.10.2026).

Единая межведомственная информационно-статистическая система. Объем экспорта товаров отраслей промышленности к показателю 2023 года (в номинальных ценах) (М1). Показатель 62717. Статистическая выгрузка от 15.10.2026. Режим доступа: https://www.fedstat.ru/indicator/62717 (дата обращения: 15.10.2026).

Единая межведомственная информационно-статистическая система. Объем внешнеторговых сделок с использованием инструментов поддержки Группы РЭЦ (М3). Показатель 62718. Статистическая выгрузка от 15.10.2026. Режим доступа: https://www.fedstat.ru/indicator/62718 (дата обращения: 15.10.2026).

Единая межведомственная информационно-статистическая система. Объем экспорта продукции агропромышленного комплекса к показателю 2021 года (в номинальных ценах) (М4). Показатель 62742. Статистическая выгрузка от 15.10.2026. Режим доступа: https://www.fedstat.ru/indicator/62742 (дата обращения: 15.10.2026).

Единая межведомственная информационно-статистическая система. Объем экспорта продукции агропромышленного комплекса в дружественные страны (в номинальных ценах). Показатель 62736. Статистическая выгрузка от 15.10.2026. Режим доступа: https://www.fedstat.ru/indicator/62736 (дата обращения: 15.10.2026).

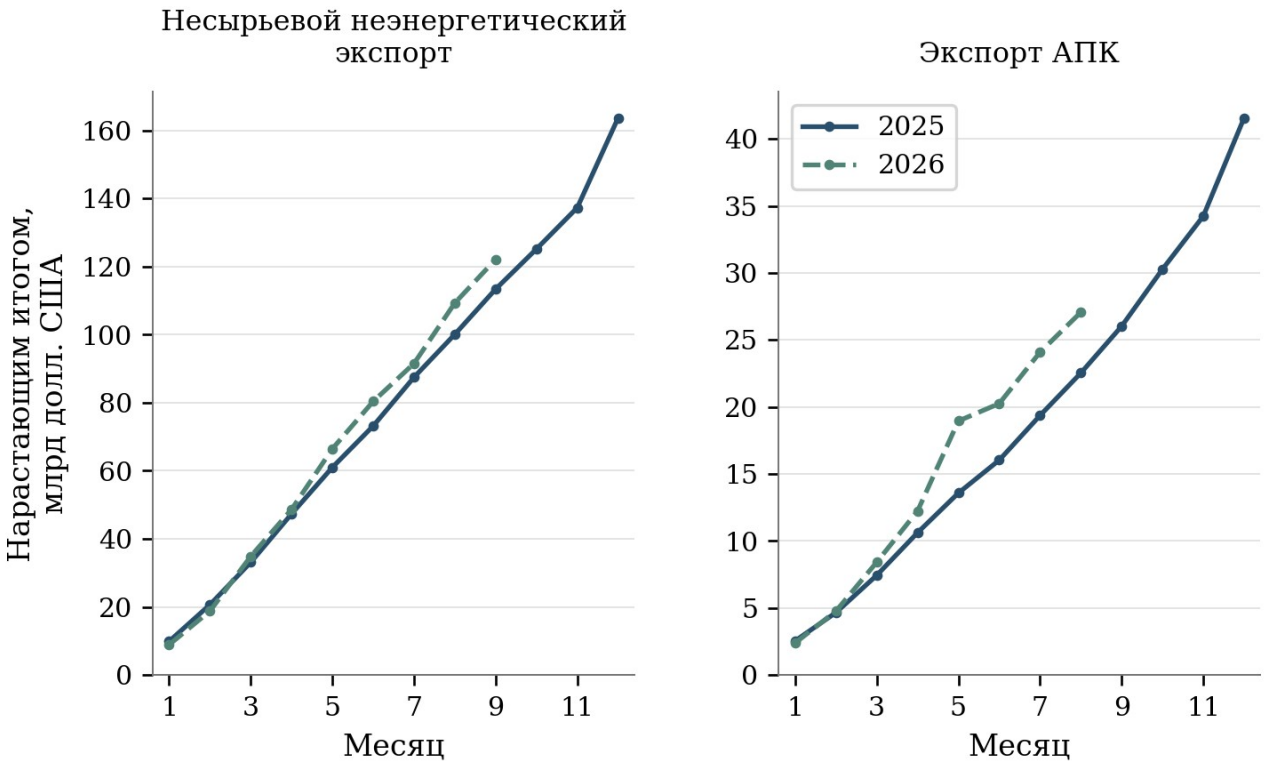


Рисунок 4 – Накопленные объёмы ННЭ и экспорта АПК по месяцам

Для 2026 года ННЭ представлен по сентябрь, АПК – по август. Сравниваются одинаковые месяцы двух лет.[58]

Суммирование месячных колонок денежного экспорта привело бы к многократному учёту одних и тех же поставок. Для годового результата используется накопленный итог декабря. Межмесячная разность может включать пересмотр ранее учтённых операций. Шесть цифровых и организационных рядов, заканчивающихся февралем 2025 года, не используются для оценки достижения целей конца года. Эти записи подтверждают наличие данных за отдельный период, но не полноту текущего мониторинга.

4.4 Территориальные различия экспорта услуг

Региональная статистика услуг расширяет оценку экспортной деятельности за пределы товарных показателей национального проекта. В 2025

[58] Единая межведомственная информационно-статистическая система. Объём экспорта несырьевых неэнергетических товаров в номинальных ценах. Показатель 62715. 2026. Статистическая выгрузка от 15.10.2026. Режим доступа: https://www.fedstat.ru/indicator/62715 (дата обращения: 15.10.2026).

Единая межведомственная информационно-статистическая система. Объем экспорта продукции агропромышленного комплекса к показателю 2021 года (в номинальных ценах) (М4). Показатель 62742. Статистическая выгрузка от 15.10.2026. Режим доступа: https://www.fedstat.ru/indicator/62742 (дата обращения: 15.10.2026).

году экспорт услуг России составил 46 264,08 млн долл., увеличившись на 9,29% относительно 2024 года. При этом уровень 2021 года, равный 55 555,47 млн долл., превышал результат 2025 года на 9 291,39 млн долл. Восстановление после 2023 года поэтому сочеталось с сохранением существенного отставания от более ранней величины.[59]

В составе экспорта услуг за 2025 год транспорт обеспечивал 29,86%, поездки – 19,36%, прочие деловые услуги – 15,06%, строительство – 11,79%. Эти виды услуг по-разному связаны с территориями. Международные перевозки могут обслуживаться из одного региона при прохождении груза через несколько субъектов. Образовательные и медицинские поездки связаны с местом предоставления соответствующих услуг. Поэтому при одинаковой долларовой выручке вклад услуг в местную занятость и использование инфраструктуры может различаться.[60]

Для регионального сопоставления использованы 85 непересекающихся территорий. Архангельская область учитывается без Ненецкого автономного округа, Тюменская область – без Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого автономных округов. Автономные округа включены как самостоятельные единицы наблюдения. Сумма региональных значений за 2025 год составляет 44 995,71 млн долл., не распределено по субъектам 1 268,04 млн долл. Расхождение их суммы с общероссийским итогом равно 0,33 млн долл. и находится в пределах накопленной погрешности округления.[61]

---

[59] Банк России. Внешняя торговля Российской Федерации услугами в структуре расширенной классификации услуг по методологии платежного баланса за 2021 год. Режим доступа: https://www.cbr.ru/vfs/statistics/credit_statistics/trade/63-trade_21.xls (дата обращения: 29.10.2026).

Банк России. Внешняя торговля Российской Федерации услугами в структуре расширенной классификации услуг по методологии платежного баланса за 2024 год. Режим доступа: https://www.cbr.ru/vfs/statistics/credit_statistics/trade/63-trade_24.xls (дата обращения: 29.10.2026).

Банк России. Внешняя торговля Российской Федерации услугами в структуре расширенной классификации услуг по методологии платежного баланса за 2025 год. Режим доступа: https://www.cbr.ru/vfs/statistics/credit_statistics/trade/63-trade_25.xls (дата обращения: 29.10.2026).

[60] Банк России. Внешняя торговля Российской Федерации услугами в структуре расширенной классификации услуг по методологии платежного баланса за 2025 год. Режим доступа: https://www.cbr.ru/vfs/statistics/credit_statistics/trade/63-trade_25.xls (дата обращения: 29.10.2026).

[61] Банк России. Экспорт отдельных видов услуг по субъектам Российской Федерации за 2025 год. Дата обновления файла: 14.07.2026. Режим доступа: https://www.cbr.ru/vfs/statistics/credit_statistics/trade/exp_services_reg_25.xlsx (дата обращения: 29.10.2026).

На Москву приходится 45,91% общероссийского экспорта услуг, на Санкт-Петербург – 8,31%, на Краснодарский край – 7,67%. Десять крупнейших территорий обеспечивают 79,30% национального итога. После исключения нераспределённых операций их доля в сумме территориальных наблюдений составляет 81,53%. Применение разных знаменателей объясняет различие двух последних величин. Для карт и сравнительных таблиц предпочтительно сохранять долю в национальном итоге, отдельно показывая нераспределённую часть.[62]

Межрегиональная концентрация усилилась. Индекс Херфиндаля – Хиршмана, рассчитанный по долям 85 субъектов в территориально распределённом экспорте услуг, увеличился с 0,2238 в 2024 году до 0,2426 в 2025 году. Доля Москвы в общероссийском объёме выросла с 43,68 до 45,91%. Рост стоимости услуг отмечен в 63 из 85 сопоставленных субъектов, снижение – в 22. Рост в большинстве регионов сопровождался усилением концентрации национальной выручки.[63]

При интерпретации карты необходимо учитывать способ территориального отнесения операций. Методика Банка России связывает экспорт услуг юридического лица с территориальной принадлежностью организации. Услуги нерезидентам по статье поездок распределяются по месту фактического предоставления. Примечание к региональной таблице отдельно устанавливает привязку операций индивидуальных предпринимателей к территории банковского филиала, на счёт в котором поступили средства. Карта поэтому характеризует распределение учтённых операций, которое может расходиться с географией выполнения работ.[64]

---

[62] Банк России. Экспорт отдельных видов услуг по субъектам Российской Федерации за 2025 год. Дата обновления файла: 14.07.2026. Режим доступа: https://www.cbr.ru/vfs/statistics/credit_statistics/trade/exp_services_reg_25.xlsx (дата обращения: 29.10.2026).

[63] Банк России. Экспорт отдельных видов услуг по субъектам Российской Федерации за 2024 год. Дата обновления файла: 14.10.2026. Режим доступа: https://www.cbr.ru/vfs/statistics/credit_statistics/trade/exp_services_reg_24.xlsx (дата обращения: 29.10.2026).

Банк России. Экспорт отдельных видов услуг по субъектам Российской Федерации за 2025 год. Дата обновления файла: 14.07.2026. Режим доступа: https://www.cbr.ru/vfs/statistics/credit_statistics/trade/exp_services_reg_25.xlsx (дата обращения: 29.10.2026).

Перемещение головного офиса или расчётного обслуживания способно изменить региональный показатель без соответствующего перемещения работников и оборудования. Для разработки территориальных мер поддержки требуется дополнительная привязка экспортёра к производственным подразделениям. Следует сопоставлять сведения об экспортной сделке с местом выполнения работ, численностью персонала и выплатами по оплате труда. Для многорегиональной организации возможно распределение части показателей между подразделениями при раскрытой и неизменной методике.

Картограмма по объёму услуг не должна представляться рейтингом эффективности региональных властей. Высокое значение может отражать концентрацию крупных компаний, существующую транспортную специализацию или размещение центральных офисов. Сравнение административных результатов требует наблюдения за теми предприятиями, которым регион предоставил помощь, и контроля исходных различий. Межрегиональная статистика полезна прежде всего для выявления специализации, масштабов рынка и направлений дальнейшего обследования.

[64] Банк России. Методика формирования статистики внешней торговли Российской Федерации услугами. Режим доступа: https://www.cbr.ru/statistics/macro_itm/external_sector/ets/meth_com_ext_tr_s/ (дата обращения: 29.10.2026).

Банк России. Экспорт отдельных видов услуг по субъектам Российской Федерации за 2025 год. Дата обновления файла: 14.07.2026. Режим доступа: https://www.cbr.ru/vfs/statistics/credit_statistics/trade/exp_services_reg_25.xlsx (дата обращения: 29.10.2026).

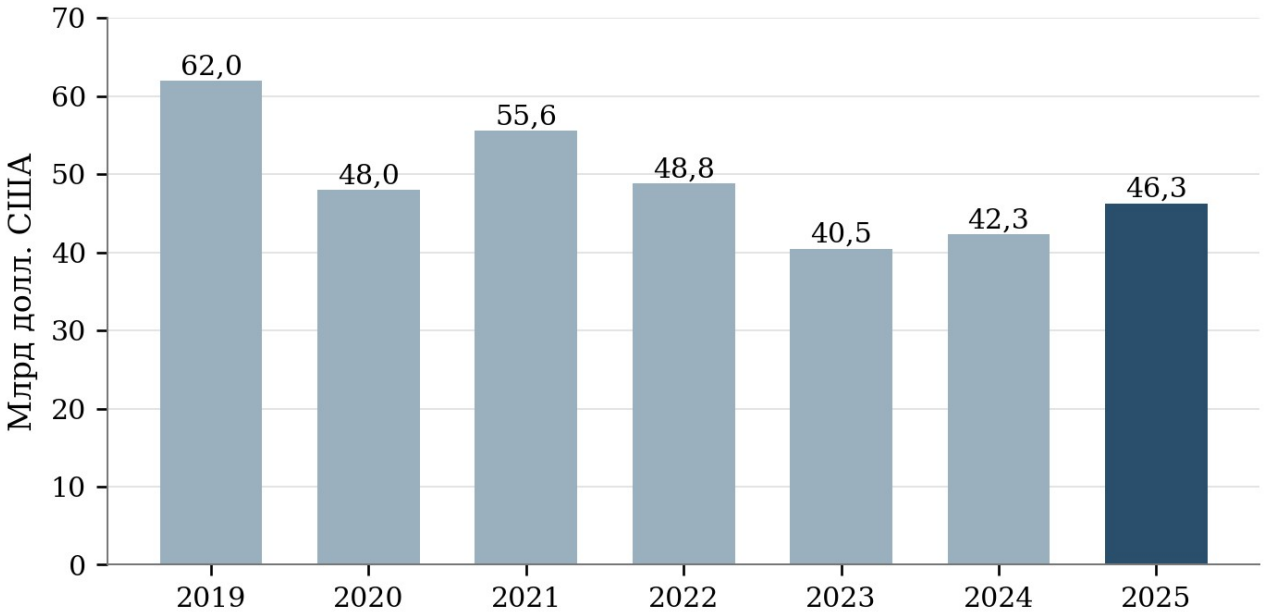


Рисунок 5 – Экспорт услуг России в 2019–2025 годах

Полные календарные годы. Номинальная стоимость по статистике Банка России.[65]

[65] Банк России. Внешняя торговля Российской Федерации услугами в структуре расширенной классификации услуг по методологии платежного баланса за 2021 год. Режим доступа: https://www.cbr.ru/vfs/statistics/credit_statistics/trade/63-trade_21.xls (дата обращения: 29.10.2026).

Банк России. Внешняя торговля Российской Федерации услугами в структуре расширенной классификации услуг по методологии платежного баланса за 2024 год. Режим доступа: https://www.cbr.ru/vfs/statistics/credit_statistics/trade/63-trade_24.xls (дата обращения: 29.10.2026).

Банк России. Внешняя торговля Российской Федерации услугами в структуре расширенной классификации услуг по методологии платежного баланса за 2025 год. Режим доступа: https://www.cbr.ru/vfs/statistics/credit_statistics/trade/63-trade_25.xls (дата обращения: 29.10.2026).

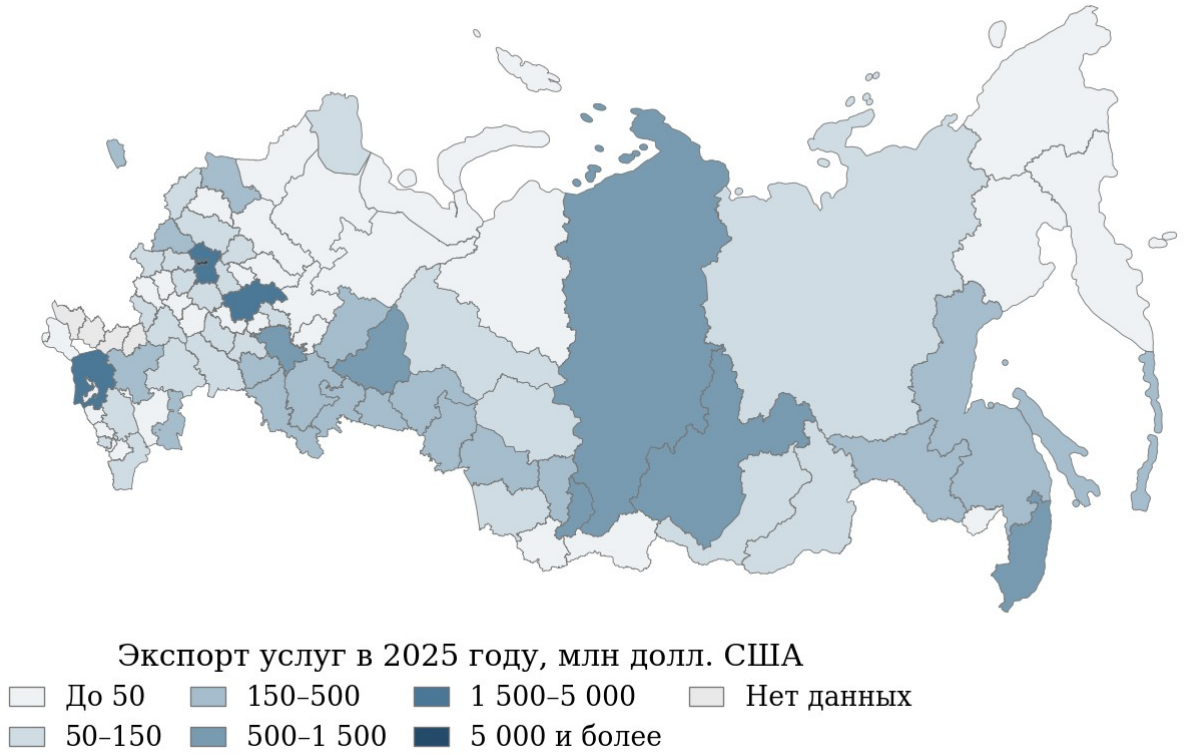


Рисунок 6 – Территориальное распределение экспорта услуг в 2025 году

Млн долл. США. 85 непересекающихся субъектов, без нераспределённых операций. Областные значения показаны без входящих автономных округов. Отсутствие данных обозначено отдельно.[66]

Таблица 8 – Десять крупнейших субъектов по экспорту услуг

Субъект	2024, млн долл.	2025, млн долл.	Прирост, %	Доля РФ, %
Москва	18 492,67	21 241,97	14,87	45,91
Санкт-Петербург	3 359,70	3 842,55	14,37	8,31
Краснодарский край	3 067,60	3 547,73	15,65	7,67
Нижегородская область	2 125,80	1 800,16	-15,32	3,89
Московская область	1 396,65	1 681,39	20,39	3,63
Иркутская область	1 043,83	1 350,35	29,36	2,92
Приморский край	1 215,99	1 084,85	-10,78	2,34
Республика Хакасия	941,51	750,63	-20,27	1,62
Красноярский край	677,79	703,30	3,76	1,52

[66] Банк России. Экспорт отдельных видов услуг по субъектам Российской Федерации за 2025 год. Дата обновления файла: 14.07.2026. Режим доступа: https://www.cbr.ru/vfs/statistics/credit_statistics/trade/exp_services_reg_25.xlsx (дата обращения: 29.10.2026).

Субъект	2024, млн долл.	2025, млн долл.	Прирост, %	Доля РФ, %
Свердловская область	846,50	683,11	-19,30	1,48

Доли рассчитаны относительно общероссийского итога 46 264,08 млн долл., включая нераспределённые операции. При суммировании региональных значений исключён повторный учёт автономных округов в итогах областей.[67]

4.5 Территориальная структура аграрного экспорта

Данные Агроэкспорта показывают высокую концентрацию стоимости поставок в ограниченном числе регионов. Десять крупнейших субъектов обеспечивают примерно 62,7% общероссийского объёма. В первую пятёрку входят Москва, Ростовская и Московская области, Краснодарский и Приморский края. Высокое место Москвы в этом перечне во многом связано с регистрацией крупнейших зерновых трейдеров, что прямо отмечено в отраслевом обзоре. Экспорт, учтённый по месту регистрации экспортёра, необходимо отличать от вклада территорий, где продукция выращивается и перерабатывается.[68]

Производство и экспорт аграрной продукции связывают несколько территорий. Сырьё может производиться в одном субъекте, перерабатываться в другом, закупаться торговой компанией в третьем и вывозиться через порт в четвёртом. Каждая стадия создаёт доходы и рабочие места, но стоимость товара в таможенной записи учитывается однократно. Отнесение всей экспортной суммы к месту регистрации продавца не измеряет распределение добавленной стоимости по этой цепочке.

Региональную поддержку целесообразно связывать с той стадией, на которую субъект способен непосредственно воздействовать. Для производственных территорий существенны качество сырья, стабильность

---

[67] Банк России. Экспорт отдельных видов услуг по субъектам Российской Федерации за 2024 год. Дата обновления файла: 14.10.2026. Режим доступа: https://www.cbr.ru/vfs/statistics/credit_statistics/trade/exp_services_reg_24.xlsx (дата обращения: 29.10.2026).

Банк России. Экспорт отдельных видов услуг по субъектам Российской Федерации за 2025 год. Дата обновления файла: 14.07.2026. Режим доступа: https://www.cbr.ru/vfs/statistics/credit_statistics/trade/exp_services_reg_25.xlsx (дата обращения: 29.10.2026).

[68] Федеральный центр развития экспорта продукции АПК Минсельхоза России. Аграрный экспорт регионов России в 2025 году. Москва. 2026. 30 с. С. 3–8, 18–28. Режим доступа: https://aemcx.ru/wp-content/uploads/2026/04/agrarnyj-eksport-regionov-rossii_2025.pdf (дата обращения: 29.10.2026).

партий, переработка и хранение. Для транспортных узлов – сроки прохождения грузов, доступность терминальных услуг и потери продукции. Для центров торговли – поиск покупателей, страхование и международные расчёты. Единый показатель долларового экспорта может не отражать вклад каждого типа территории и создавать стимулы к административному переносу регистрации.

Отраслевая концентрация характеризует иной аспект устойчивости. В обзоре Агроэкспорта индекс Херфиндаля – Хиршмана рассчитан по шести подотраслям и составляет для России 0,19. По опубликованным значениям, у Тамбовской области, Бурятии и Новгородской области индекс равен 0,23, у ряда северных рыбопромысловых территорий он близок к единице. Различия отражают специализацию, поэтому сами по себе не устанавливают качество управления экспортом.[69]

Высокая специализация может быть экономически оправдана природными условиями, компетенциями предприятий и существующей инфраструктурой. Для специализированного региона важна устойчивость нескольких рынков сбыта одного товара, разнообразие покупателей, глубина переработки и запас финансовой прочности. Расширение товарной номенклатуры за счёт экономически слабых направлений способно снизить индекс концентрации без увеличения благосостояния. При оценке политики диверсификации необходимо учитывать совместное изменение доходности и риска.

В опубликованном обзоре обнаружены отдельные несовпадения сведений между текстом и приложениями. Темп изменения экспорта Москвы за 2025 год и индекс отраслевой концентрации Ханты-Мансийского автономного округа представлены неодинаковыми значениями. Спорные записи не используются для ранжирования. Доля десяти крупнейших территорий приводится с

[69] Федеральный центр развития экспорта продукции АПК Минсельхоза России. Аграрный экспорт регионов России в 2025 году. Москва. 2026. 30 с. С. 3–8, 18–28. Режим доступа: https://aemcx.ru/wp-content/uploads/2026/04/agrarnyj-eksport-regionov-rossii_2025.pdf (дата обращения: 29.10.2026).

округлением. Для проверки этих расхождений нужна открытая машиночитаемая таблица с указанием редакции и журналом исправлений.[70]

Сравнивать региональный индекс концентрации экспорта услуг с отраслевым индексом аграрного экспорта напрямую нельзя. Первый рассчитывается по распределению между территориями, второй – по составу продукции. Число категорий и экономический смысл квадратов долей различаются. Для межотраслевого сопоставления требуется выбрать одно основание распределения, например одинаковый перечень регионов, и привести показатели к согласованной территориальной совокупности.

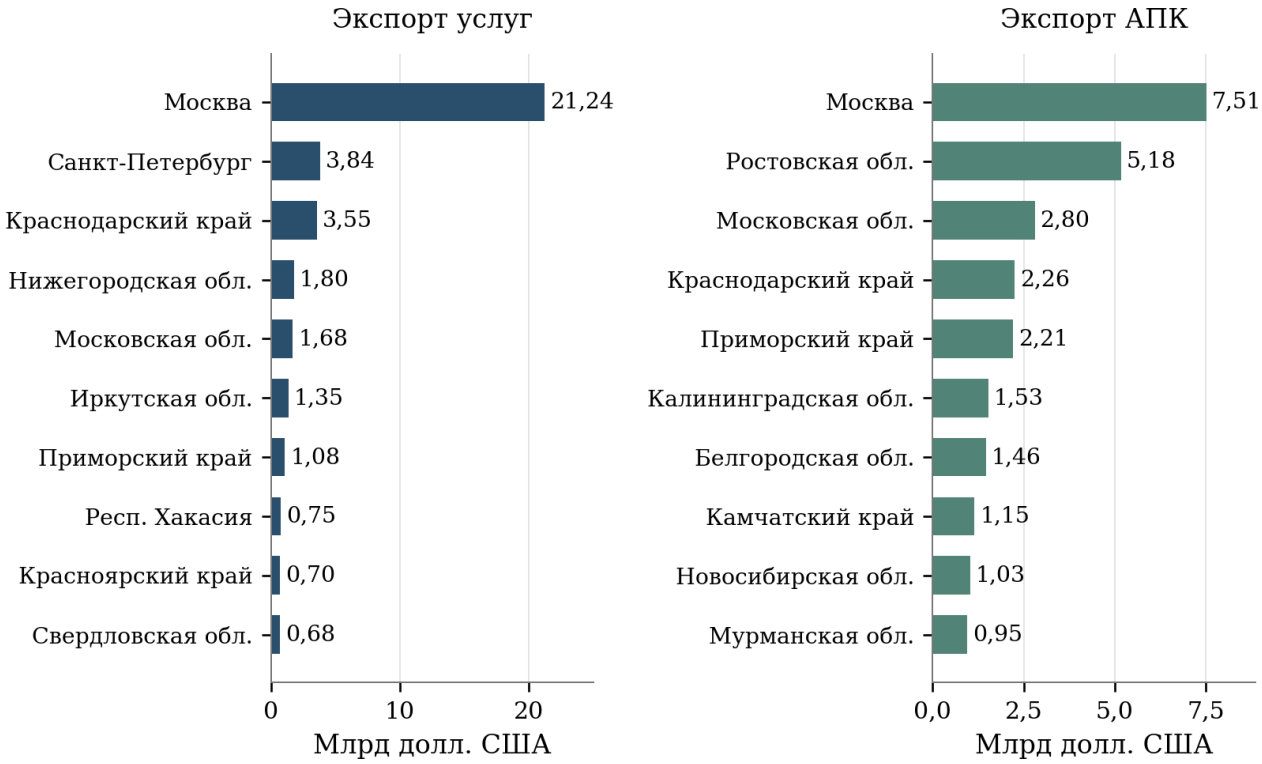


Рисунок 7 – Крупнейшие территории экспорта услуг и продукции АПК

2025 год. Панели имеют разные шкалы. Статистика операций по регионам не совпадает с географией производства. Значения АПК в обзоре округлены.[71]

[70] Федеральный центр развития экспорта продукции АПК Минсельхоза России. Аграрный экспорт регионов России в 2025 году. Москва. 2026. 30 с. С. 3–8, 18–28. Режим доступа: https://aemcx.ru/wp-content/uploads/2026/04/agrarnyj-eksport-regionov-rossii_2025.pdf (дата обращения: 29.10.2026).

[71] Банк России. Экспорт отдельных видов услуг по субъектам Российской Федерации за 2025 год. Дата обновления файла: 14.07.2026. Режим доступа: https://www.cbr.ru/vfs/statistics/credit_statistics/trade/exp_services_reg_25.xlsx (дата обращения: 29.10.2026).

Федеральный центр развития экспорта продукции АПК Минсельхоза России. Аграрный экспорт регионов России в 2025 году. Москва. 2026. 30 с. С. 3–8, 18–28. Режим доступа: https://aemcx.ru/wp-content/uploads/2026/04/agrarnyj-eksport-regionov-rossii_2025.pdf (дата обращения: 29.10.2026).

4.6 Ограничения оценки и социальные результаты

Статистика показывает неоднородную экспортную динамику и высокую территориальную концентрацию отдельных направлений. Учёт результатов поддержки требует уточнения. Установленные различия не позволяют рассчитать причинный вклад национального проекта простым сопоставлением его бюджета с общей экспортной выручкой. Для такой задачи требуется связать расходы, получателей, контракты и экономические результаты в одной системе наблюдения.

Влияние экспорта на занятость следует оценивать на уровне предприятий и производственных подразделений. Рост стоимости поставок может сопровождаться расширением выпуска, повышением цен, увеличением производительности либо изменением ассортимента. Воздействие каждого процесса на потребность в работниках различно. Поэтому количество созданных рабочих мест нельзя выводить из суммы экспортных контрактов посредством единого коэффициента для всех отраслей.

Для оценки социальных результатов предлагается наблюдать среднесписочную численность, фонд оплаты труда, реальные заработные платы и устойчивость занятости у получателей поддержки. Для сезонных производств дополнительно требуется число месяцев занятости и распределение рабочих часов. Сравнение с организациями без поддержки, имеющими близкие исходные характеристики, позволит отличить общую отраслевую динамику от изменений, связанных с условиями участия в программе. Конкретные результаты такой оценки должны сопровождаться указанием состава сравниваемых предприятий.

Демографическое значение экспортных производств проявляется через условия жизни работников и их семей. Стабильные рабочие места могут повышать привлекательность территории, однако влияние экспортного производства на миграцию зависит также от доступности жилья, транспорта, образования и медицинской помощи. Имеющихся данных недостаточно для количественной оценки вклада национального проекта в изменение миграции

или рождаемости. Возможность такого воздействия остаётся исследовательской гипотезой, требующей отдельной проверки.

Наблюдение за экспортёрами целесообразно организовать с сохранением группы предприятий, получивших поддержку в одном году. Последующие результаты фиксируются независимо от продолжения участия, изменения юридического адреса и перехода на другую меру. Выбывшие организации учитываются при оценке устойчивости. Исключение прекративших экспорт предприятий из знаменателя приводило бы к систематическому завышению результатов и затрудняло сравнение разных периодов программы.

Для оценки результатов необходимы совместные наблюдения за стоимостью поставок, физическими объёмами, повторными продажами и состоянием предприятий. Национальная статистика характеризует общий масштаб, территориальные данные раскрывают распределение операций, сведения о поддержке позволяют исследовать отдельные механизмы. Сопоставление этих данных позволит оценивать устойчивость экспортного роста, его связь с производством и социальные результаты.

4.7 Сценарные условия достижения целей 2030 года

Между достигнутым уровнем 2025 года и целями 2030 года – пять годовых интервалов. При неизменности определения требуемый среднегодовой номинальный прирост ННЭ составляет 8,68%, промышленного экспорта – 9,58%, экспорта АПК – 5,84%. Расчёт позволяет сравнить требуемые темпы роста по направлениям. Он не определяет вероятность достижения цели.[72]

---

[72] DataBudget. Опубликованное представление паспорта национального проекта «Международная кооперация и экспорт». Версия 26.21. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/np/27 (дата обращения: 29.10.2026).

Единая межведомственная информационно-статистическая система. Объём экспорта несырьевых неэнергетических товаров в номинальных ценах. Показатель 62715. 2026. Статистическая выгрузка от 15.10.2026. Режим доступа: https://www.fedstat.ru/indicator/62715 (дата обращения: 15.10.2026).

Единая межведомственная информационно-статистическая система. Объем экспорта товаров отраслей промышленности к показателю 2023 года (в номинальных ценах) (М1). Показатель 62717. Статистическая выгрузка от 15.10.2026. Режим доступа: https://www.fedstat.ru/indicator/62717 (дата обращения: 15.10.2026).

Единая межведомственная информационно-статистическая система. Объем экспорта продукции агропромышленного комплекса к показателю 2021 года (в номинальных ценах) (М4). Показатель 62742. Статистическая выгрузка от 15.10.2026. Режим доступа: https://www.fedstat.ru/indicator/62742 (дата обращения: 15.10.2026).

$$r = \sqrt[5]{\frac{E_{2030}}{E_{2025}}} - 1 \qquad (5)$$

r – необходимый среднегодовой темп прироста, E_{2025} – исходная стоимость экспорта, E_{2030} – целевое значение. Для представления результата в процентах r умножается на 100.

Таблица 9 – Темпы роста от результата 2025 года до цели 2030 года

Показатель	2025	Цель 2030	Необходимый среднегодовой прирост, %
ННЭ	163,65	248,10	8,68
Промышленный экспорт	122,09	192,90	9,58
Экспорт АПК	41,56	55,20	5,84

Стоимостные объёмы – млрд долл. США. Требуемые темпы рассчитаны для пяти годовых интервалов при неизменном определении показателя. Прогнозная оценка не выполняется.[73]

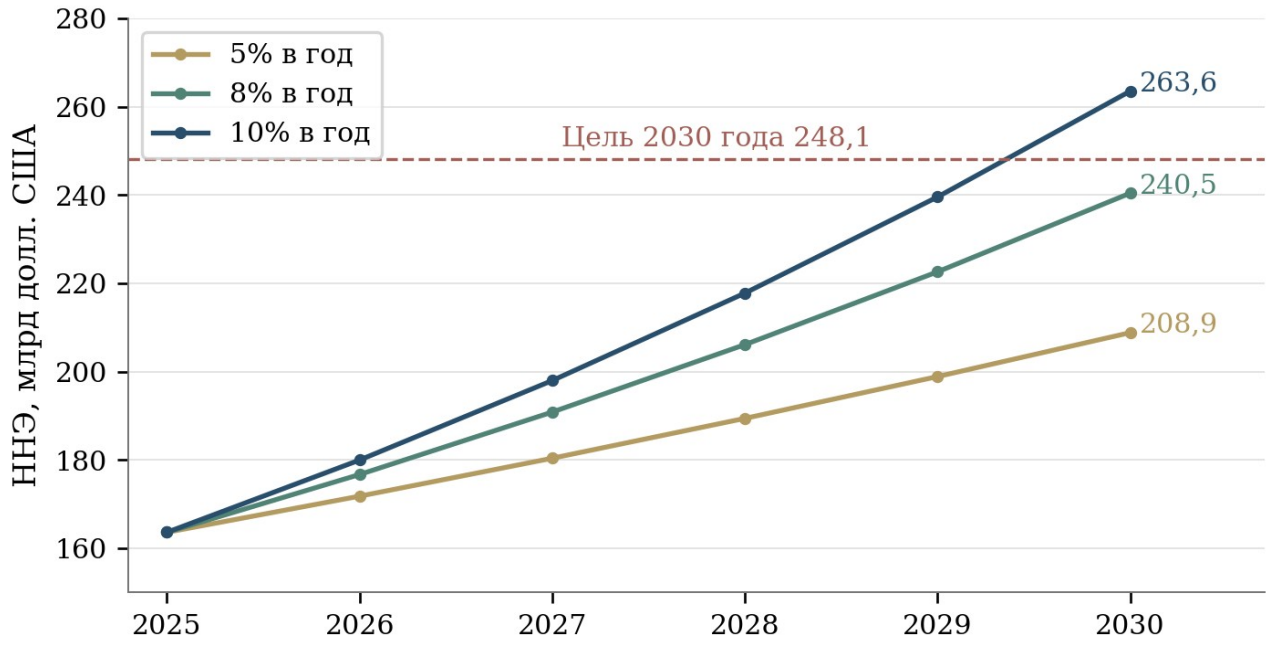


Рисунок 8 – Условные траектории ННЭ при постоянном номинальном приросте

База 2025 года – 163,65 млрд долл. Сценарии 5%, 8% и 10% в год иллюстрируют чувствительность результата. Они не являются прогнозом или оценкой эффекта проекта.[74]

[73] DataBudget. Опубликованное представление паспорта национального проекта «Международная кооперация и экспорт». Версия 26.21. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/np/27 (дата обращения: 29.10.2026).

Единая межведомственная информационно-статистическая система. Объём экспорта несырьевых неэнергетических товаров в номинальных ценах. Показатель 62715. 2026. Статистическая выгрузка от 15.10.2026. Режим доступа: https://www.fedstat.ru/indicator/62715 (дата обращения: 15.10.2026).

Единая межведомственная информационно-статистическая система. Объем экспорта товаров отраслей промышленности к показателю 2023 года (в номинальных ценах) (М1). Показатель 62717. Статистическая выгрузка от 15.10.2026. Режим доступа: https://www.fedstat.ru/indicator/62717 (дата обращения: 15.10.2026).

Единая межведомственная информационно-статистическая система. Объем экспорта продукции агропромышленного комплекса к показателю 2021 года (в номинальных ценах) (М4). Показатель 62742. Статистическая выгрузка от 15.10.2026. Режим доступа: https://www.fedstat.ru/indicator/62742 (дата обращения: 15.10.2026).

При постоянном приросте ННЭ на 5% в год к 2030 году получится около 208,86 млрд долл., при 8% – 240,46 млрд, при 10% – 263,56 млрд. Сценарии основаны на неизменной базе 163,65 млрд и пяти последовательных годовых приростах. Одинаковый стоимостной результат может быть получен при разных сочетаниях цен и физических объёмов. Для оценки производственного эффекта необходимо отдельно учитывать изменения цен и физических объёмов.

Доступный ряд нового проектного цикла короток, месячные значения накопительные, для части показателей изменяются методики. Эти ограничения препятствуют надёжной оценке сложной прогностической модели. Сценарные траектории можно использовать при проверке достаточности производственных мощностей, финансовых ресурсов и пропускной способности маршрутов. Изменение внешнего спроса или цен требует пересмотра допущений и расчёта.

[74] Единая межведомственная информационно-статистическая система. Объём экспорта несырьевых неэнергетических товаров в номинальных ценах. Показатель 62715. 2026. Статистическая выгрузка от 15.10.2026. Режим доступа: https://www.fedstat.ru/indicator/62715 (дата обращения: 15.10.2026).

DataBudget. Опубликованное представление паспорта национального проекта «Международная кооперация и экспорт». Версия 26.21. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/np/27 (дата обращения: 29.10.2026).

5 Финансовое обеспечение и стоимость поддержки

5.1 Границы финансовой оценки и сопоставимость источников

Финансовый план национального проекта охватывает бюджетную поддержку экспортных операций, развитие инфраструктуры и работу институтов содействия экспорту. Объём кредитов, страховых обязательств, заключённых внешнеторговых контрактов и экспортной выручки относится к результатам либо финансовым инструментам. Складывать такие величины с бюджетными назначениями нельзя. Субсидия банку возмещает определённую часть стоимости кредитования, тогда как сумма выданного кредита подлежит возврату заёмщиком. Объём страхового покрытия характеризует принятые обязательства. Бюджетные расходы на страховую поддержку могут включать субсидии и специальные взносы, перечисляемые до наступления страхового случая. Страховые выплаты и последующие возмещения следует учитывать отдельно от этих бюджетных перечислений. Раздельный учёт этих средств необходим для оценки реального объёма государственных ресурсов.[75]

В опубликованных данных паспорта национального проекта за 2025–2030 годы указано 723,3116451 млрд рублей. Из этой суммы 721,5400066 млрд приходится на федеральный бюджет, 1,7716385 млрд – на консолидированные бюджеты субъектов Российской Федерации. Опубликованные финансовые строки не содержат отдельной суммы внебюджетного финансирования. Отсутствие такой строки характеризует состав финансового плана и не означает отсутствия собственных вложений экспортёров. Паспортные назначения следует рассматривать как план поддержки в выбранной редакции, с указанием периода и источника средств.[76]

---

[75] DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Промышленный экспорт». Версия 26.18. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/244 (дата обращения: 29.10.2026).

DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Системные меры развития международной кооперации и экспорта». Версия 26.27. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/252 (дата обращения: 29.10.2026).

[76] DataBudget. Опубликованное представление паспорта национального проекта «Международная кооперация и экспорт». Версия 26.21. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/np/27 (дата обращения: 29.10.2026).

При сопоставлении федеральных проектов выявлено различие временных границ. Итоговая сумма в заголовке паспорта проекта «Экспорт продукции агропромышленного комплекса» составляет 293,7162982 млрд рублей, хотя в его финансовой разбивке присутствуют расходы 2031–2036 годов. Их сумма равна 3,9217044 млрд рублей. За период 2025–2030 годов объём составляет 289,7945938 млрд рублей. После исключения расходов за пределами рассматриваемого периода сумма четырёх федеральных проектов совпадает с итогом, указанным в заголовке паспорта национального проекта. Расхождение, возникающее при сложении сумм из заголовков паспортов, объясняется именно включением последующих лет.[77]

Отдельной корректировки требует повторный учёт межбюджетного трансферта. В федеральном проекте «Системные меры развития международной кооперации и экспорта» на поддержку центров экспорта в 2025 году раскрыто 1,3716385 млрд рублей расходов консолидированных региональных бюджетов. В составе того же результата приведены 1,3383563 млрд рублей, передаваемые бюджетам субъектов Федерации. Назначение и величина трансферта подтверждаются распоряжением Правительства Российской Федерации № 2537-р в редакции от 19 ноября 2025 года. Федеральный трансферт входит в региональные расходы и не образует дополнительного ресурса при их объединении.[78]

Проверка по результатам федерального проекта подтверждает включение указанного трансферта в федеральный итог. Сумма средств федерального

---

[77] DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Экспорт продукции агропромышленного комплекса». Версия 26.23. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/264 (дата обращения: 29.10.2026).

DataBudget. Опубликованное представление паспорта национального проекта «Международная кооперация и экспорт». Версия 26.21. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/np/27 (дата обращения: 29.10.2026).

[78] DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Системные меры развития международной кооперации и экспорта». Версия 26.27. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/252 (дата обращения: 29.10.2026).

Распоряжение Правительства Российской Федерации от 16.09.2025 № 2537-р о выделении субсидий бюджетам субъектов Российской Федерации на поддержку центров экспорта в редакции распоряжения от 19.11.2025 № 3341-р. Текст нормативного акта в редакции от 19.11.2025. Режим доступа: https://legalacts.ru/doc/rasporjazhenie-pravitelstva-rf-ot-16092025-n-2537-r-o-vydelenii/ (дата обращения: 29.10.2026).

бюджета, прямо указанных в финансовых строках результатов за 2025 год, составляет 7,0295283 млрд рублей, а сводный федеральный итог – 8,3678846 млрд рублей. Разность равна 1,3383563 млрд рублей. Следовательно, сложение федерального и регионального итогов учитывает трансферт дважды. После его исключения сумма раскрытых ресурсов национального проекта за 2025–2030 годы составляет 721,9732888 млрд рублей. Уточнение относится к объединению источников и не изменяет установленную в паспорте сумму федерального финансирования.[79]

Собственный региональный вклад в рассматриваемое мероприятие 2025 года, рассчитанный как разность консолидированных расходов и федерального трансферта, равен 33,2822 млн рублей. В финансовом плане также отражено по 200 млн рублей региональных расходов на 2028 и 2029 годы. Для этих сумм отдельный федеральный трансферт в соответствующей строке результата не раскрыт. Поэтому величина 721,9732888 млрд рублей представляет собой сумму финансовых строк за один и тот же период после исключения подтверждённого повторного счёта. Она не является оценкой всех затрат российского бизнеса на экспорт.[80]

Таблица 10 – Источники финансирования и подтверждённый повторный счёт

Год	Федеральный бюджет	Региональные суммы	Общая сумма	Известный повтор	После вычета
2025	104,494	1,372	105,866	1,338	104,527

[79] DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Системные меры развития международной кооперации и экспорта». Версия 26.27. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/252 (дата обращения: 29.10.2026).

DataBudget. Опубликованное представление паспорта национального проекта «Международная кооперация и экспорт». Версия 26.21. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/np/27 (дата обращения: 29.10.2026).

[80] DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Системные меры развития международной кооперации и экспорта». Версия 26.27. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/252 (дата обращения: 29.10.2026).

Год	Федеральный бюджет	Региональные суммы	Общая сумма	Известный повтор	После вычета
2026	85,259	0,000	85,259	0,000	85,259
2027	56,979	0,000	56,979	0,000	56,979
2028	154,775	0,200	154,975	0,000	154,975
2029	157,846	0,200	158,046	0,000	158,046
2030	162,186	0,000	162,186	0,000	162,186
Всего	721,540	1,772	723,312	1,338	721,973

Млрд рублей. Нули в столбце известного повтора означают отсутствие отдельно подтверждённого вычета. Региональные назначения 2028–2029 годов требуют дальнейшего раскрытия состава.[81]

5.2 Распределение средств между направлениями и годами

В структуре сопоставимых паспортных назначений за 2025–2030 годы преобладают два направления. На «Промышленный экспорт» приходится 339,8334826 млрд рублей, на экспорт продукции АПК – 289,7945938 млрд рублей. По отношению к арифметическому паспортному итогу их доли составляют соответственно 46,98 и 40,06%. «Системные меры развития международной кооперации и экспорта» занимают 9,17%, «Создание зарубежной инфраструктуры» – 3,79%. Для анализа распределения паспортных строк применён исходный итог, поскольку он соответствует суммам, опубликованным по федеральным проектам. При оценке совокупного ресурса используется сумма с поправкой на трансферт.[82]

---

[81] DataBudget. Опубликованное представление паспорта национального проекта «Международная кооперация и экспорт». Версия 26.21. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/np/27 (дата обращения: 29.10.2026).

Распоряжение Правительства Российской Федерации от 16.09.2025 № 2537-р о выделении субсидий бюджетам субъектов Российской Федерации на поддержку центров экспорта в редакции распоряжения от 19.11.2025 № 3341-р. Текст нормативного акта в редакции от 19.11.2025. Режим доступа: https://legalacts.ru/doc/rasporjazhenie-pravitelstva-rf-ot-16092025-n-2537-r-o-vydelenii/ (дата обращения: 29.10.2026).

[82] DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Промышленный экспорт». Версия 26.18. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/244 (дата обращения: 29.10.2026).

DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Системные меры развития международной кооперации и экспорта». Версия 26.27. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/252 (дата обращения: 29.10.2026).

DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Создание зарубежной инфраструктуры». Версия 26.19. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/263 (дата обращения: 29.10.2026).

Основная часть финансирования предусмотрена на последние годы проектного периода. На 2025 год предусмотрено 105,8657 млрд рублей, на 2026 год – 85,2592 млрд, на 2027 год – 56,9792 млрд рублей. В 2028 году сумма возрастает до 154,9751 млрд, в 2029 году – до 158,0460 млрд, в 2030 году – до 162,1864 млрд рублей. На последние три года приходится 65,70% арифметического объёма финансирования за весь период. При таком распределении необходима своевременная подготовка проектов, поскольку позднее выделение средств может ограничивать срок получения экспортного результата к 2030 году.[83]

Из годового распределения нельзя непосредственно вывести момент возникновения экономического эффекта. Для процентной субсидии расходы текущего года могут обслуживать кредит, выданный ранее. Финансирование строительства объекта за рубежом предшествует его вводу и началу регулярных поставок. Возмещение транспортных затрат, напротив, может следовать за перевозкой. Оценка сроков должна учитывать тип обязательства, год заключения соглашения, начало финансирования и период фактического использования результата. Без такого календаря сопоставление расходов года с экспортом того же года смешивает разные стадии реализации мер.[84]

Для промышленного экспорта основной прирост паспортных назначений приходится на 2028–2030 годы. За эти годы предусмотрено 250,4858 млрд рублей, что составляет 73,71% шестилетнего финансового плана данного федерального проекта. В зарубежной инфраструктуре к последним трём годам

DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Экспорт продукции агропромышленного комплекса». Версия 26.23. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/264 (дата обращения: 29.10.2026).

[83] DataBudget. Опубликованное представление паспорта национального проекта «Международная кооперация и экспорт». Версия 26.21. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/np/27 (дата обращения: 29.10.2026).

[84] DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Промышленный экспорт». Версия 26.18. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/244 (дата обращения: 29.10.2026).

DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Создание зарубежной инфраструктуры». Версия 26.19. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/263 (дата обращения: 29.10.2026).

отнесено 24,0858 млрд рублей из 27,3810 млрд. Значительную часть подготовительных работ необходимо выполнить до периода наибольших расходов. Процедуры отбора должны быть завершены, спрос подтверждён, а условия эксплуатации согласованы, чтобы после выделения средств выполнение обязательств начиналось без длительного ожидания.[85]

Структура финансирования отражает различия капиталоёмкости и финансовых инструментов. Малая доля системных мер в сумме назначений не доказывает их второстепенного значения. От цифрового оформления, доступа к информации, сертификации и сопровождения сделок может зависеть использование более крупных кредитных и транспортных программ. Оценивать распределение средств следует по фактическим ограничениям экспортёров и стоимости их устранения. Для этого нужны сведения о неудовлетворённых заявках, сроках ожидания и причинах отказов, сопоставленные с результатами уже поддержанных организаций.

Таблица 11 – Паспортное финансирование федеральных проектов за 2025–2030 годы

ФП	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Итого
M1	37,367	23,486	28,495	77,922	84,628	87,936	339,833

[85] DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Промышленный экспорт». Версия 26.18. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/244 (дата обращения: 29.10.2026).

DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Создание зарубежной инфраструктуры». Версия 26.19. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/263 (дата обращения: 29.10.2026).

ФП	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Итого
М2	0,002	1,293	2,000	10,531	7,554	6,000	27,381
М3	9,740	9,890	4,722	14,334	13,330	14,287	66,303
М4	58,757	50,591	21,762	52,188	52,534	53,963	289,795
Всего	105,866	85,259	56,979	154,975	158,046	162,186	723,312

Млрд рублей. Арифметические суммы опубликованных строк до устранения установленного повторного счёта трансферта. Расходы после 2030 года исключены.[86]

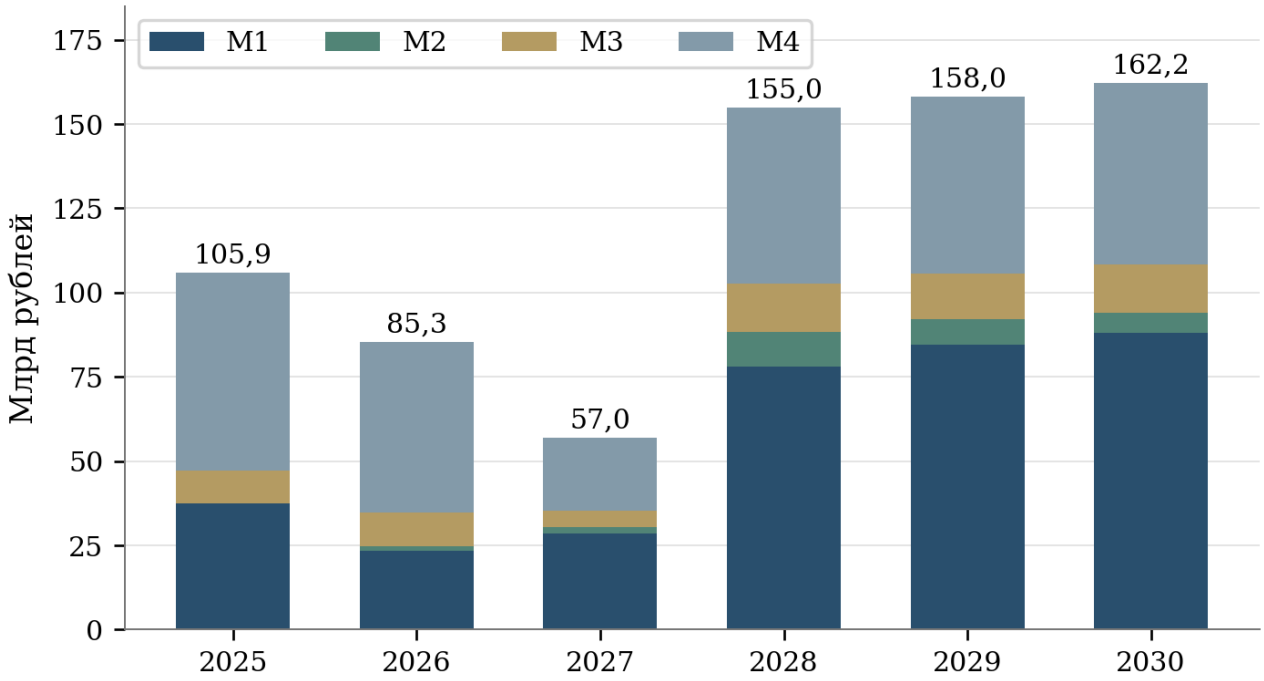


Рисунок 9 – Паспортное финансирование по годам и федеральным проектам

Млрд рублей. Арифметическая сумма паспортных назначений до вычета подтверждённого повторного счёта. М1 – промышленный экспорт, М2 – инфраструктура, М3 – системные меры, М4 – АПК.[87]

---

[86] DataBudget. Опубликованное представление паспорта национального проекта «Международная кооперация и экспорт». Версия 26.21. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/np/27 (дата обращения: 29.10.2026).

DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Промышленный экспорт». Версия 26.18. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/244 (дата обращения: 29.10.2026).

DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Создание зарубежной инфраструктуры». Версия 26.19. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/263 (дата обращения: 29.10.2026).

DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Системные меры развития международной кооперации и экспорта». Версия 26.27. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/252 (дата обращения: 29.10.2026).

DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Экспорт продукции агропромышленного комплекса». Версия 26.23. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/264 (дата обращения: 29.10.2026).

[87] DataBudget. Опубликованное представление паспорта национального проекта «Международная кооперация и экспорт». Версия 26.21. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/np/27 (дата обращения: 29.10.2026).

5.3 Содержание поддержки и измерение её отдачи

В промышленном экспорте на субсидирование корпоративных программ повышения конкурентоспособности и льготное кредитование через РОСЭКСИМБАНК и ВЭБ.РФ за 2025–2030 годы предусмотрено в сумме 243,7708418 млрд рублей. Их доля составляет 71,73% финансового плана федерального проекта. Ещё 55,6574790 млрд рублей приходится на компенсацию затрат на транспортировку. Эти средства направлены на снижение затрат на финансирование и логистику. Проверка результата должна устанавливать, какую часть экспортных поставок удалось осуществить благодаря улучшению условий финансирования и доставки.[88]

В экспорте продукции АПК расходы на возмещение недополученных доходов по льготным кредитам составляют 211,5669305 млрд рублей, или 73,01% плана за 2025–2030 годы. На компенсацию транспортных затрат предусмотрено 63,1827956 млрд рублей. Увеличение производства при получении кредита может обслуживать внутренний и внешний спрос одновременно. Поэтому экспортный результат необходимо связывать с конкретным получателем, мощностью и товаром, сохраняя сведения об использовании продукции на внутреннем рынке. Одно лишь получение кредита не устанавливает величину дополнительного экспорта.[89]

Отношение поддержанного экспорта к субсидии полезно для описания финансового масштаба программы, однако не измеряет чистую отдачу бюджетных расходов. Экспортёр мог осуществить часть поставок при рыночном кредитовании, использовании собственных средств или другой форме поддержки. Результат зависит и от мировых цен, курса валют и спроса покупателей. Для оценки дополнительного эффекта требуется сравнение с организациями, имеющими близкие исходные характеристики, и наблюдение

[88] DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Промышленный экспорт». Версия 26.18. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/244 (дата обращения: 29.10.2026).

[89] DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Экспорт продукции агропромышленного комплекса». Версия 26.23. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/264 (дата обращения: 29.10.2026).

до предоставления поддержки. Выбор сравниваемых организаций должен учитывать отрасль, размер, прежний экспорт, рынки сбыта и доступ к кредитованию.

Процентная субсидия требует учёта полного срока обязательств. Небольшая выплата в год заключения кредитного договора может сопровождаться многолетними расходами бюджета. Ожидаемую экспортную выручку за весь срок кредита необходимо сопоставлять с полной стоимостью его поддержки. По каждой группе кредитов следует раскрывать остаток задолженности, график субсидирования, фактическую ставку для заёмщика и бюджетные расходы за весь период. Расчёт чувствительности к ставкам должен отделять удорожание действующих кредитов от расходов на расширение круга получателей.[90]

Для страховых и гарантийных инструментов необходимы показатели принятых обязательств, действующего покрытия, выплат и последующих возмещений. Дополнительный страховой лимит расширяет возможность проведения сделок, но ещё не означает заключения контрактов или поступления экспортной выручки. В паспорте системных мер предусмотрены специальные взносы для страховой поддержки проектов в перспективных странах. Их оценка должна учитывать концентрацию рисков по покупателям, странам и валютам, продолжительность обязательств и долю фактически исполненных операций. Простое увеличение страхового покрытия не раскрывает качество поддержанного портфеля.[91]

В зарубежной инфраструктуре результат бюджетной поддержки следует оценивать по использованию объектов. Для транспортно-логистического

---

[90] DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Промышленный экспорт». Версия 26.18. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/244 (дата обращения: 29.10.2026).

DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Экспорт продукции агропромышленного комплекса». Версия 26.23. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/264 (дата обращения: 29.10.2026).

[91] DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Системные меры развития международной кооперации и экспорта». Версия 26.27. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/252 (дата обращения: 29.10.2026).

центра существенны дата начала работы, загрузка, стоимость обработки груза и сохранность поставок. Для промышленной зоны необходимы данные о числе действующих резидентов, выпуске и экспорте продукции, занятости и частных вложениях. В финансовом плане предусмотрены средства на создание объектов и компенсацию перевозок. Указанные меры имеют разные сроки действия и механизм влияния, поэтому их нельзя оценивать единым показателем количества построенных объектов или перевезённых партий.[92]

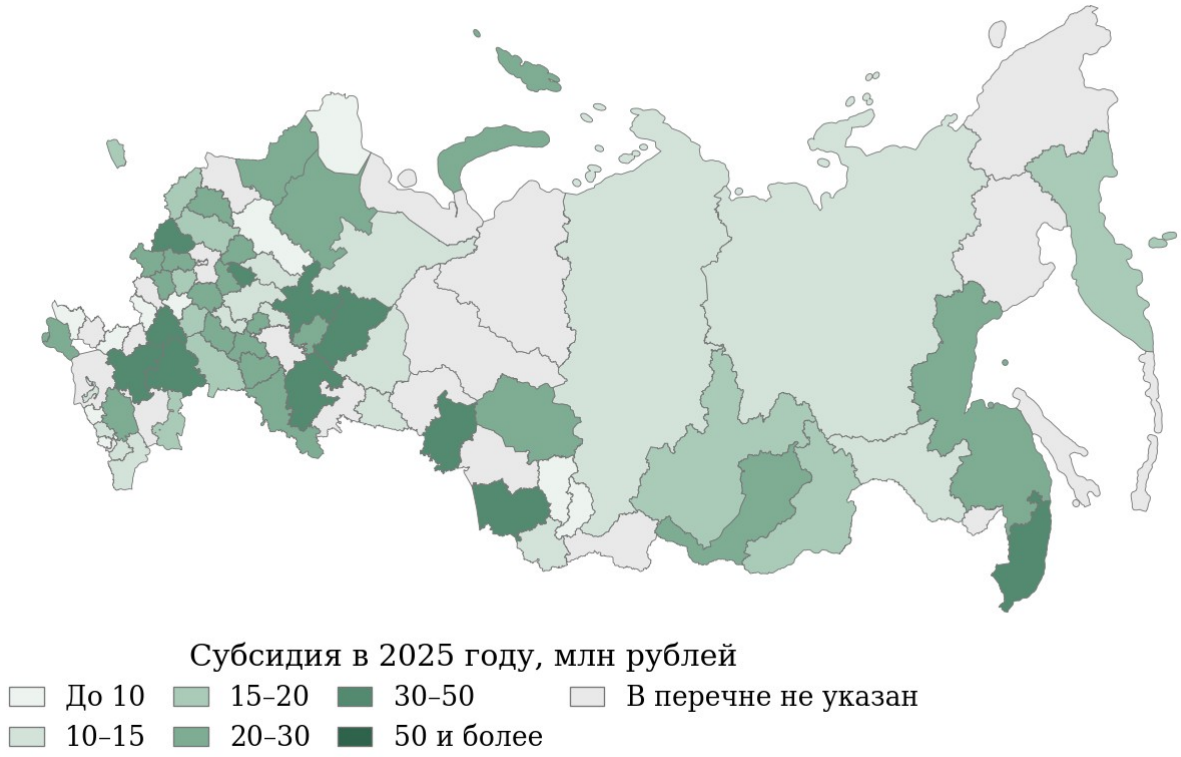


Рисунок 10 – Распределение субсидии региональным центрам поддержки экспорта

2025 год, млн рублей. В перечень включены 67 субъектов. Отсутствие в перечне не означает отсутствия других мер поддержки.[93]

[92] DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Создание зарубежной инфраструктуры». Версия 26.19. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/263 (дата обращения: 29.10.2026).

[93] Распоряжение Правительства Российской Федерации от 16.09.2025 № 2537-р о выделении субсидий бюджетам субъектов Российской Федерации на поддержку центров экспорта в редакции распоряжения от 19.11.2025 № 3341-р. Текст нормативного акта в редакции от 19.11.2025. Режим доступа: https://legalacts.ru/doc/rasporjazhenie-pravitelstva-rf-ot-16092025-n-2537-r-o-vydelenii/ (дата обращения: 29.10.2026).

5.4 Предложения федерального бюджета на 2027–2029 годы

В пояснительной записке к проекту федерального бюджета на 2027–2029 годы финансирование национального проекта определено в размере 80,4747 млрд рублей в 2027 году, 137,5902 млрд в 2028 году и 138,5093 млрд рублей в 2029 году. Совокупный объём трёхлетних предложений составляет 356,5742 млрд рублей. Данные относятся к проекту бюджета, внесённому в Государственную Думу 30 сентября 2026 года. Они рассматриваются отдельно от паспортного плана и сохраняют статус бюджетных предложений, а не исполненных расходов или окончательно принятых назначений.[94]

По сравнению со сводной бюджетной росписью на 1 сентября 2026 года, приведённой в той же таблице пояснительной записки, предлагаемое финансирование на 2027 год уменьшается с 84,7812 до 80,4747 млрд рублей, или на 5,08%. Изменения по федеральным проектам различаются. Финансирование проекта «Промышленный экспорт» увеличивается с 23,0076 до 36,2184 млрд рублей, зарубежной инфраструктуры – с 1,2928 до 2,5000 млрд, системных мер – с 9,8898 до 10,4754 млрд рублей. По экспорту продукции АПК сумма уменьшается с 50,5910 до 31,2809 млрд рублей. Снижение общего итога связано с последним направлением.[95]

Для объяснения изменений по экспорту продукции АПК нужна детализация расходов. В базе 2026 года строка «Иные мероприятия структурного элемента» составляет 22,7792 млрд рублей, а в предложениях 2027 года равна нулю. Сумма остальных поимённо раскрытых направлений, рассчитанная по итоговым значениям, увеличивается с 27,8118 до 31,2809 млрд рублей, то есть на 3,4691 млрд рублей. Следовательно, общий спад не означает сокращения каждой меры поддержки. Чтобы объяснить изменение общего

[94] Правительство Российской Федерации. Пояснительная записка к проекту федерального закона № 615-9 «О федеральном бюджете на 2027 год и на плановый период 2028 и 2029 годов». Таблица 4.1.7. Воспроизведение первичного бюджетного документа в системе ГАРАНТ. Роспись на 01.09.2026 и предложения на 2027–2029 годы. Режим доступа: https://base.garant.ru/411685865/ (дата обращения: 29.10.2026).

[95] Правительство Российской Федерации. Пояснительная записка к проекту федерального закона № 615-9 «О федеральном бюджете на 2027 год и на плановый период 2028 и 2029 годов». Таблица 4.1.7. Воспроизведение первичного бюджетного документа в системе ГАРАНТ. Роспись на 01.09.2026 и предложения на 2027–2029 годы. Режим доступа: https://base.garant.ru/411685865/ (дата обращения: 29.10.2026).

итога, необходимо раскрыть содержание крупной агрегированной строки и её связь с последующими назначениями.[96]

По промышленному экспорту наиболее заметно увеличение транспортной поддержки: с 2,2293 млрд рублей в базе 2026 года до 17,7090 млрд в предложениях 2027 года. На эту меру приходится 48,90% планируемого финансирования федерального проекта в 2027 году. Для оценки обоснованности такого распределения необходимы сведения о стоимости перевозки единицы продукции, маршрутах и доле субсидии в экспортной марже. Само увеличение назначения не показывает, расширится ли география продаж, возрастёт ли физический объём поставок либо будет компенсировано удорожание существующих перевозок.[97]

Предложения 2027 года предусматривают 2,3389 млрд рублей на софинансирование региональных проектов при участии центров поддержки экспорта и региональных программ развития экспорта. На 2028 и 2029 годы указано по 2,5 млрд рублей. В сводном расчёте будущих федеральных и региональных расходов данные суммы должны учитываться один раз. При распределении по территориям необходимо различать федеральный трансферт и средства субъекта Федерации, а также сохранять связь с фактически оказанными услугами и экспортом получателей.[98]

Сопоставление с федеральной составляющей выбранного паспортного плана показывает изменение распределения средств по годам. Предложение на 2027 год выше паспортной суммы 56,9792 млрд рублей на 41,24%. На 2028 год предложение 137,5902 млрд рублей ниже паспортных 154,7751 млрд на 11,10%.

---

[96] Правительство Российской Федерации. Пояснительная записка к проекту федерального закона № 615-9 «О федеральном бюджете на 2027 год и на плановый период 2028 и 2029 годов». Таблица 4.1.7. Воспроизведение первичного бюджетного документа в системе ГАРАНТ. Роспись на 01.09.2026 и предложения на 2027–2029 годы. Режим доступа: https://base.garant.ru/411685865/ (дата обращения: 29.10.2026).

[97] Правительство Российской Федерации. Пояснительная записка к проекту федерального закона № 615-9 «О федеральном бюджете на 2027 год и на плановый период 2028 и 2029 годов». Таблица 4.1.7. Воспроизведение первичного бюджетного документа в системе ГАРАНТ. Роспись на 01.09.2026 и предложения на 2027–2029 годы. Режим доступа: https://base.garant.ru/411685865/ (дата обращения: 29.10.2026).

[98] Правительство Российской Федерации. Пояснительная записка к проекту федерального закона № 615-9 «О федеральном бюджете на 2027 год и на плановый период 2028 и 2029 годов». Таблица 4.1.7. Воспроизведение первичного бюджетного документа в системе ГАРАНТ. Роспись на 01.09.2026 и предложения на 2027–2029 годы. Режим доступа: https://base.garant.ru/411685865/ (дата обращения: 29.10.2026).

Значение 2029 года ниже паспортного федерального ориентира 157,8460 млрд рублей на 12,25%. Подобное сравнение характеризует различие плановых редакций. Для вывода о фактическом сокращении поддержки необходимы окончательные назначения, переходящие обязательства и изменения состава результатов.[99]

Роспись на 1 сентября 2026 года и опубликованные данные паспорта, обновлённые в октябре, также имеют разные итоги: 84,7812 и 85,2592 млрд рублей. Разность около 478 млн рублей сосредоточена преимущественно в промышленном экспорте. Расхождение не следует устранять заменой одной суммы другой без указания даты. Для временных сопоставлений используется одна версия финансового плана, а изменения фиксируются отдельно. Для оценки кассового исполнения необходимы назначения и выплаты, сформированные на одну отчётную дату и по одинаковому набору кодов бюджетной классификации.[100]

Таблица 12 – Федеральные бюджетные предложения на 2027–2029 годы

Направление	Роспись 2026	2027	2028	2029
Всего	84,781	80,475	137,590	138,509
M1	23,008	36,218	55,561	57,388
M2	1,293	2,500	9,031	8,054
M3	9,890	10,475	16,152	15,694
M4	50,591	31,281	56,846	57,373

Млрд рублей. 2026 год – сводная бюджетная роспись на 01.09.2026. 2027–2029 годы – предложения пояснительной записки к законопроекту.[101]

[99] DataBudget. Опубликованное представление паспорта национального проекта «Международная кооперация и экспорт». Версия 26.21. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/np/27 (дата обращения: 29.10.2026).

Правительство Российской Федерации. Пояснительная записка к проекту федерального закона № 615-9 «О федеральном бюджете на 2027 год и на плановый период 2028 и 2029 годов». Таблица 4.1.7. Воспроизведение первичного бюджетного документа в системе ГАРАНТ. Роспись на 01.09.2026 и предложения на 2027–2029 годы. Режим доступа: https://base.garant.ru/411685865/ (дата обращения: 29.10.2026).

[100] Правительство Российской Федерации. Пояснительная записка к проекту федерального закона № 615-9 «О федеральном бюджете на 2027 год и на плановый период 2028 и 2029 годов». Таблица 4.1.7. Воспроизведение первичного бюджетного документа в системе ГАРАНТ. Роспись на 01.09.2026 и предложения на 2027–2029 годы. Режим доступа: https://base.garant.ru/411685865/ (дата обращения: 29.10.2026).

DataBudget. Опубликованное представление паспорта национального проекта «Международная кооперация и экспорт». Версия 26.21. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/np/27 (дата обращения: 29.10.2026).

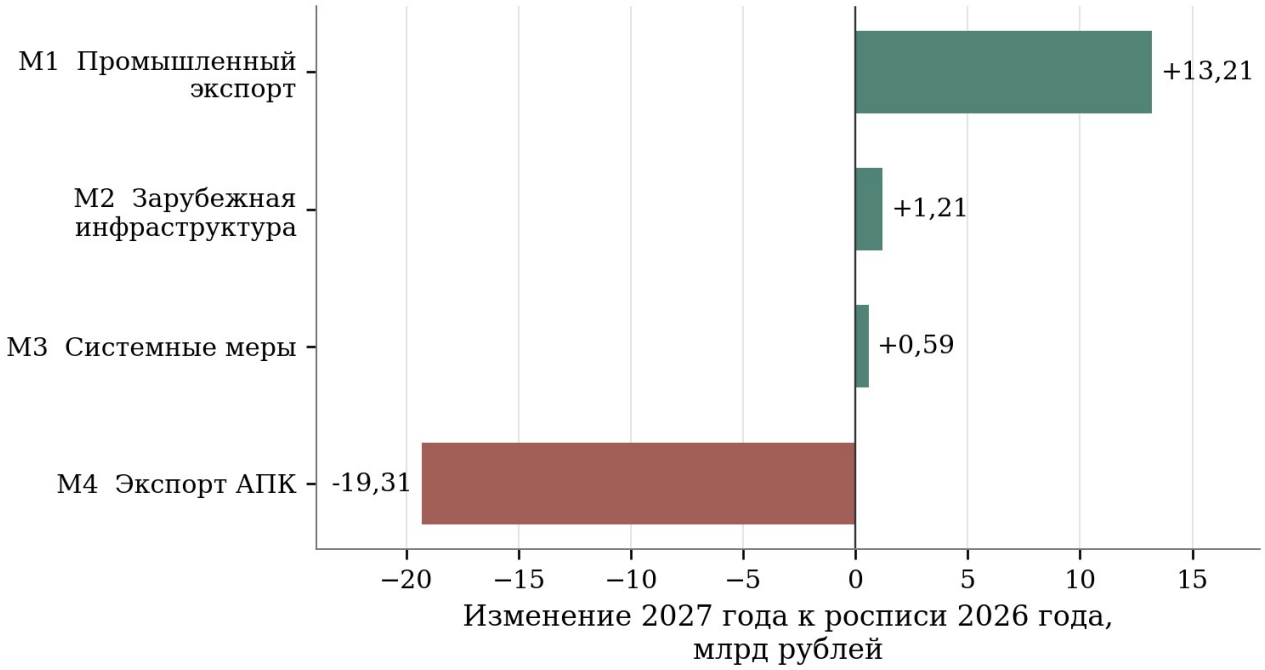


Рисунок 11 – Вклад федеральных проектов в изменение бюджетных предложений

2027 год относительно сводной росписи 2026 года на 01.09.2026. Совокупное изменение – минус 4,307 млрд рублей.[102]

5.5 Кассовое исполнение и достижение результатов

По опубликованному сообщению Минфина России от 8 октября 2026 года исполнение расходов национального проекта на 1 октября составило 84,7% от плановых бюджетных назначений. Доля выше общей по национальным проектам, составлявшей 68,0%. Показатель характеризует перечисление средств из федерального бюджета. Он не означает выполнения 84,7% экспортной цели и не позволяет установить долю завершённых инвестиционных проектов, оплаченных поставок или устойчиво работающих получателей поддержки. Экономический результат требует самостоятельного наблюдения.[103]

---

[101] Правительство Российской Федерации. Пояснительная записка к проекту федерального закона № 615-9 «О федеральном бюджете на 2027 год и на плановый период 2028 и 2029 годов». Таблица 4.1.7. Воспроизведение первичного бюджетного документа в системе ГАРАНТ. Роспись на 01.09.2026 и предложения на 2027–2029 годы. Режим доступа: https://base.garant.ru/411685865/ (дата обращения: 29.10.2026).

[102] Правительство Российской Федерации. Пояснительная записка к проекту федерального закона № 615-9 «О федеральном бюджете на 2027 год и на плановый период 2028 и 2029 годов». Таблица 4.1.7. Воспроизведение первичного бюджетного документа в системе ГАРАНТ. Роспись на 01.09.2026 и предложения на 2027–2029 годы. Режим доступа: https://base.garant.ru/411685865/ (дата обращения: 29.10.2026).

[103] Минфин России. Исполнение расходов федерального бюджета на реализацию национальных проектов. 08.10.2026. Сообщение Минфина России в публикации Finrosa. Предварительная оценка по состоянию на 01.10.2026. Режим доступа: https://finrosa.ru/news-minfin/minfin-40672 (дата обращения: 29.10.2026).

Умножать опубликованные 84,7% на октябрьский паспортный итог для получения точной суммы кассовых расходов нельзя. Назначения, использованные в расчёте исполнения, относятся к определённой отчётной дате и могут отличаться от представления паспорта. Процент опубликован с округлением до одной десятой. Поэтому обратный расчёт даёт только приближение и дополнительно зависит от выбранного знаменателя. При отсутствии одновременной детализации назначения и выплаты следует сохранять опубликованную процентную оценку, не приписывая ей точность до миллиона рублей.[104]

Помесячные сведения в паспортах обозначены как план исполнения бюджета. Они не заменяют данные Федерального казначейства о фактических расходах. В ряде строк значения имеют накопительный характер, а отдельные годовые суммы отличаются от показателя, отображённого для декабря. Такие записи требуют изучения правил формирования и истории корректировок. Их механическое суммирование по месяцам многократно увеличивает объём финансирования. Сведения о фактическом исполнении целесообразно хранить отдельно от плана, сохраняя дату обновления и статус каждого значения.[105]

Высокая доля перечисленных средств может сочетаться с длительным ожиданием экспортного результата, если выплаты произведены авансом, направлены на обслуживание ранее выданных кредитов либо на увеличение ресурсов института поддержки. В оценке исполнения необходимо связывать бюджетное перечисление с обязательствами получателя и фактическими поставками. Для текущего года достаточно группировки по заключённым

---

[104] Минфин России. Исполнение расходов федерального бюджета на реализацию национальных проектов. 08.10.2026. Сообщение Минфина России в публикации Finrosa. Предварительная оценка по состоянию на 01.10.2026. Режим доступа: https://finrosa.ru/news-minfin/minfin-40672 (дата обращения: 29.10.2026).

DataBudget. Опубликованное представление паспорта национального проекта «Международная кооперация и экспорт». Версия 26.21. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/np/27 (дата обращения: 29.10.2026).

[105] DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Промышленный экспорт». Версия 26.18. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/244 (дата обращения: 29.10.2026).

DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Системные меры развития международной кооперации и экспорта». Версия 26.27. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/252 (дата обращения: 29.10.2026).

соглашениям, начатым операциям и подтверждённым результатам. Для средств, по которым результат ещё не подтверждён, следует указывать долю в расходах и предусмотренные сроки его получения.

5.6 Дополнительность поддержки и финансовые риски

Основной единицей оценки дополнительности целесообразно принять экспортную операцию получателя, связанную с конкретной мерой поддержки. Для организации, одновременно использующей кредит, страхование, транспортную субсидию и консультационное сопровождение, необходимо сохранять единый идентификатор сделки. Общий объём поставки учитывается один раз. Распределение вклада отдельных инструментов возможно по специальному правилу, однако сумма условно отнесённых эффектов не должна превышать установленный результат операции. Такая организация учёта позволяет анализировать совместное действие мер без повторного учёта одного и того же экспортного результата.

Дополнительный эффект следует оценивать в сопоставимых ценах и по одинаковым товарным группам. При росте мировой цены увеличение долларовой выручки возможно без расширения производства и поставок. При оценке мер, компенсирующих транспортные расходы, необходимо учитывать изменение физического объёма поставок и себестоимости доставки. Для поддержки технологической продукции необходимы сведения о номенклатуре, доле российской добавленной стоимости и повторных продажах. Для оценки финансовой результативности необходимо учитывать расходы государства и отслеживать результат получателя, в том числе его устойчивость после завершения поддержки.

Кредитная и страховая поддержка создаёт обязательства, выходящие за пределы года выдачи. Оценку ожидаемой нагрузки следует проводить по срокам погашения, вероятности невыполнения обязательств, валюте и концентрации на отдельных заёмщиках. Для зарубежных объектов дополнительно учитываются расходы на эксплуатацию, требования

принимающей страны, доступность платежей и возможность получения дохода. В сценарных расчётах следует варьировать конкретные параметры: задержку ввода, снижение загрузки, удорожание кредитования и рост логистических расходов. Результат сценария должен показывать изменение бюджетных обязательств и достижимости целевого результата.

Для оценки территориального распределения поддержки необходимо учитывать различия экспортного потенциала и доступности услуг. Абсолютная сумма субсидии региону не характеризует качество работы центра поддержки экспорта. Требуются число обслуженных организаций, доля впервые начавших экспорт, сохранение поставок через год и объём оплаченных контрактов. Соответствующие показатели должны рассчитываться для одних и тех же получателей. Федеральный трансферт, собственные региональные расходы и расходы других программ фиксируются раздельно, чтобы сравнение стоимости поддержки не зависело от особенностей представления бюджетных данных.

Совершенствование финансового мониторинга целесообразно начать с единого реестра назначений, соглашений и операций получателей. Первая задача состоит в согласовании периода расчёта, источников средств и межбюджетных перечислений. Следующий этап предполагает объединение сведений о разных мерах поддержки одной организации и их сопоставление с подтверждёнными поставками. После накопления наблюдений возможно регулярное сравнение получателей с сопоставимыми организациями и оценка устойчивости экспорта. Приоритет следует отдавать мерам, для которых установлены дополнительный результат, приемлемая стоимость и сохранение деятельности после окончания субсидирования.

6 Связи мероприятий с показателями и текстовая структура

6.1 Документированные связи и единицы анализа

Анализ связей выполнен по полным разделам результатов и показателей четырёх федеральных паспортов. Единицей мероприятия служит отдельная паспортная запись результата вместе с её содержательной характеристикой. Контрольные точки, реквизиты исполнителей и повторяющиеся служебные подписи исключены из текстового сравнения. Единицей показателя служит его полное наименование. Такая подготовка сохраняет сведения об экономическом содержании мероприятий и уменьшает влияние многократного повторения административных формулировок.[106]

Получены 47 профилей результатов и 18 наименований показателей ФП. У каждого результата зафиксирована принадлежность задаче своего федерального проекта. По общей задаче можно образовать 284 пары «результат – показатель»: 40 для М1, 10 для М2, 207 для М3 и 27 для М4. Числа соответствуют произведениям количества результатов и показателей внутри каждого направления. Общая задача связывает результаты и показатели внутри программы, но не объясняет механизм воздействия в каждой паре.

Наиболее плотная группа возникает в системных мерах: 23 результата соединяются общей задачей с девятью показателями. В неё одновременно входят цифровые услуги, кредитование, продвижение, региональная поддержка и экспертиза. Для оценки ответственности за результат необходимо дополнить

---

[106] DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Промышленный экспорт». Версия 26.18. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/244 (дата обращения: 29.10.2026).

DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Создание зарубежной инфраструктуры». Версия 26.19. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/263 (дата обращения: 29.10.2026).

DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Системные меры развития международной кооперации и экспорта». Версия 26.27. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/252 (дата обращения: 29.10.2026).

DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Экспорт продукции агропромышленного комплекса». Версия 26.23. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/264 (дата обращения: 29.10.2026).

такую общую связь указанием конкретного показателя, на который направлено мероприятие, единицы наблюдения, ожидаемого срока и источника подтверждения.

6.2 Методика лексического сопоставления

Векторизация TF–IDF выполнена для корпуса из 65 текстов: 47 профилей результатов и 18 названий показателей ФП. Текст приведён к нижнему регистру, буква «ё» заменена на «е». Из рассмотрения исключены предлоги, союзы, местоимения и повторяющиеся административные слова. Числа сохранены, поскольку версии стандартов и временные обозначения способны изменять смысл. Использованы отдельные слова и пары соседних слов. Морфологическое сведение форм не выполнялось, что ограничивает совпадения разных падежей и учтено при интерпретации.

Частотный вес преобразован по правилу 1 + ln(tf), обратная частота документа рассчитана как ln((1 + N)/(1 + df)) + 1. Векторы нормированы по евклидовой длине. Сходство определяется косинусом угла между ними. Для каждого результата выбран показатель своего ФП с наибольшим значением сходства. Область поиска ограничена соответствующим направлением, чтобы тематическое совпадение с соседним проектом не выдавалось за закреплённую паспортом ответственность.

$$S(a,i)=\frac{\sum_{k=1}^{m} w_{ak}\ w_{ik}}{\sqrt{\sum_{k=1}^{m} w_{ak}^2}\ \sqrt{\sum_{k=1}^{m} w_{ik}^2}} \qquad (6)$$

S(a,i) – косинусное сходство профиля результата a и названия показателя i. w_{ak} и w_{ik} – веса k-го термина в документах a и i, m – число терминов общего словаря. Значения TF–IDF служат признаками лексической близости. Их величина не является оценкой причинного эффекта.

Порог сходства не имеет нормативного содержания. В основном сравнении показаны непрерывные значения, а чувствительность отбора проверена на нескольких порогах. При пороге 0,05 хотя бы один кандидат находится для 26 результатов, при 0,10 – для 15, при 0,15 – для восьми, при 0,20 – для шести. Сильная зависимость числа отобранных пар от порога исключает

использование доли лексических совпадений в качестве самостоятельного показателя качества проекта.

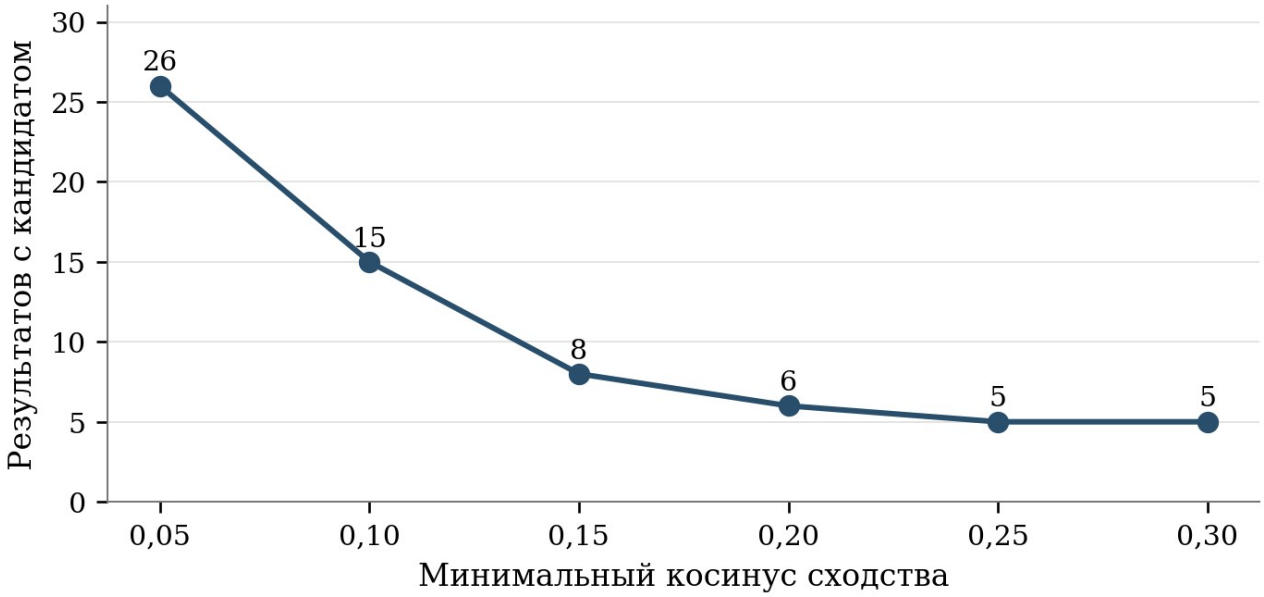


Рисунок 12 – Чувствительность числа лексических кандидатов к порогу отбора

Для каждого из 47 результатов выбран наиболее близкий по словам показатель своего федерального проекта. Порог не является нормативной оценкой качества.

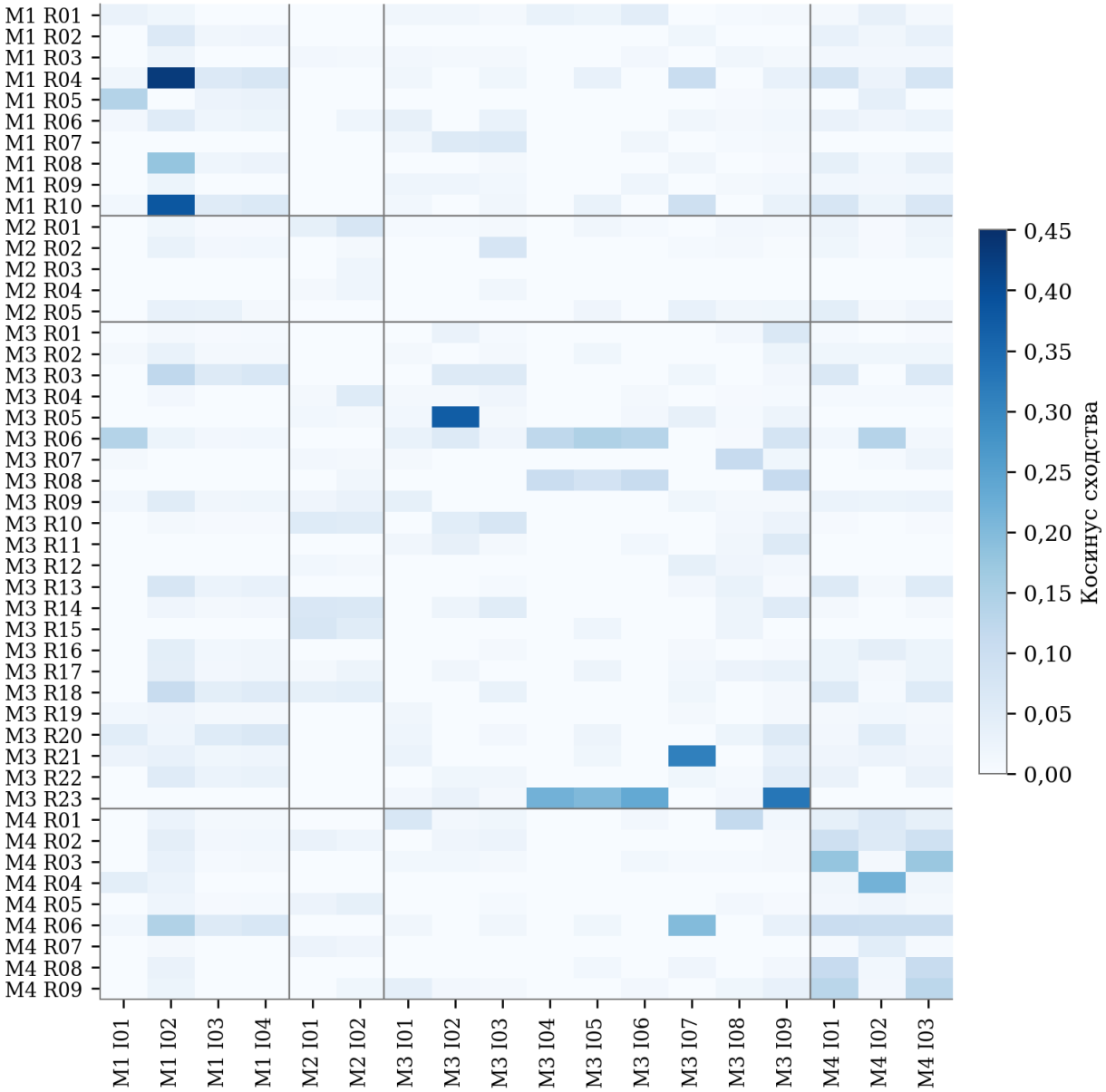


Рисунок 13 – Лексическое сходство 47 результатов и 18 показателей ФП

TF–IDF и косинусное сходство. Полная матрица включает межпроектные пары. Отбор кандидатов выполнен внутри ФП. Расшифровка кодов – приложения А и Б.

6.3 Специализация федеральных проектов

Для сопоставления четырёх федеральных направлений результаты и наименования показателей объединены в четыре содержательных профиля. На них повторно рассчитаны TF–IDF и косинусное сходство. Значения между разными проектами составляют от 0,038 до 0,144. Наибольшее сходство обнаруживается у промышленного и аграрного экспорта – 0,144, близкое значение имеет пара промышленного экспорта и системных мер – 0,143. В

текстах обеих пар присутствует лексика финансовой поддержки и экспортных поставок.

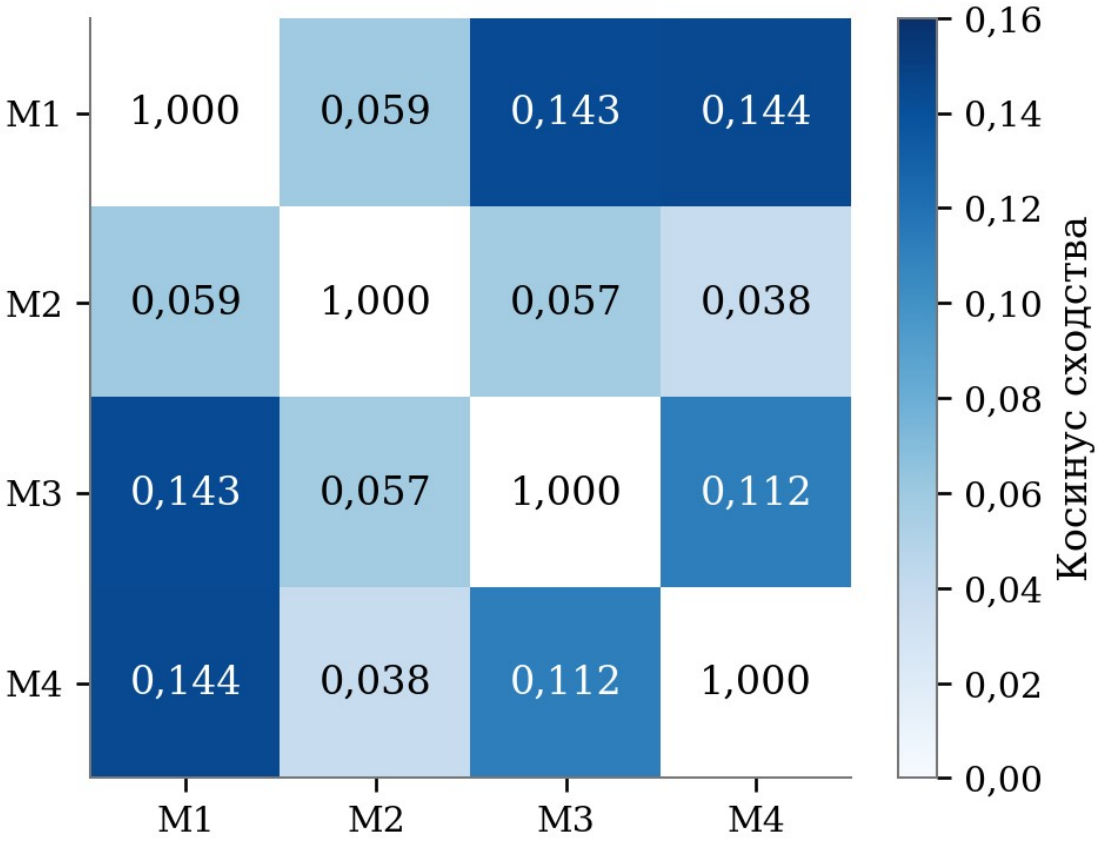


Рисунок 14 – Лексическая близость содержательных профилей четырёх ФП

Диагональ показывает тождество профиля самому себе. Шкала цвета относится к межпроектным значениям. М1 – промышленный экспорт, М2 – инфраструктура, М3 – системные меры, М4 – АПК.

Лексика проекта «Создание зарубежной инфраструктуры» сильнее всего отличается от лексики остальных направлений: создание объектов, транспортно-логистические маршруты, промышленные зоны и индустриальные парки. Низкая лексическая близость к аграрному направлению не означает слабой экономической связи. Услуги инфраструктуры могут использоваться экспортёрами разных отраслей, хотя формулировки их паспортных результатов не содержат одинаковых слов.

Словарный тематический анализ выделяет финансирование, логистику и инфраструктуру, продвижение и доступ, цифровые услуги, компетенции и региональное развитие, кооперацию и регулирование. Для каждой темы рассчитана доля результатов ФП, в наименовании или характеристике которых присутствует соответствующий признак. Темы могут пересекаться. Поэтому

сумма долей не должна равняться 100%, а число упоминаний характеризует представленность темы в документах.



Рисунок 15 – Тематические признаки в результатах федеральных проектов

Доля результатов, содержащих признак в наименовании или характеристике. Темы пересекаются, поэтому сумма их долей не обязана составлять 100%.

Тематическая матрица показывает разнообразие системных мер и более выраженную отраслевую специализацию двух экспортных направлений. Часть результатов одновременно касается финансирования и продвижения либо логистики и кооперации. Такие пересечения полезны при планировании совместного наблюдения. Для оценки фактического взаимодействия необходимы сведения о предприятиях, использовавших несколько инструментов, и последовательности их получения.

6.4 Содержательная проверка лексических кандидатов

Наиболее близкая пара связана с льготным кредитованием высокотехнологичных поставок через РОСЭКСИМБАНК и показателем экспорта высокотехнологичной продукции: косинусное сходство составляет 0,429. Связь имеет содержательное основание. Для её количественной проверки требуется сопоставить поддержанные контракты с поставками, отнесёнными к

установленному товарному перечню, и исключить повторный учёт при использовании других механизмов.[107]

Пара внедрения Регионального экспортного стандарта 3.0 и числа субъектов, внедривших стандарт, имеет сходство 0,371. Обе записи относятся к одному организационному результату. Его влияние на рост регионального экспорта требует отдельной проверки. В расчёт следует включать только регионы с подтверждённым выполнением требований стандарта. Число таких регионов не заменяет наблюдение за предприятиями.[108]

Создание сервисов «Одного окна» наиболее близко по словам к числу экспортёров, использующих цифровую экосистему: 0,328. Связь между созданием сервисов и их использованием опосредована доступностью, востребованностью и успешным завершением услуги. Количество созданных сервисов может увеличиться без расширения экспортной деятельности пользователей. Для проверки следует связать журнал обращений с организациями, подтверждёнными внешнеторговыми операциями и временными затратами.[109]

---

[107] DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Промышленный экспорт». Версия 26.18. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/244 (дата обращения: 29.10.2026).

Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Приказ от 6 мая 2025 г. № 2156 «Об утверждении методик расчёта показателей федерального проекта „Промышленный экспорт“, входящего в состав национального проекта „Международная кооперация и экспорт“». Приложения 1–4. 06.05.2025. Режим доступа: https://sudact.ru/law/prikaz-minpromtorga-rossii-ot-06052025-n-2156/ (дата обращения: 29.10.2026).

[108] DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Системные меры развития международной кооперации и экспорта». Версия 26.27. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/252 (дата обращения: 29.10.2026).

Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Приказ от 10 августа 2026 г. № 4026 «Об утверждении методик расчёта показателей федерального проекта „Системные меры развития международной кооперации и экспорта“, входящего в состав национального проекта „Международная кооперация и экспорт“». Приложения 1–8. 10.08.2026. Режим доступа: https://legalacts.ru/doc/prikaz-minpromtorga-rossii-ot-10082026-n-4026-ob-utverzhdenii/ (дата обращения: 29.10.2026).

[109] DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Системные меры развития международной кооперации и экспорта». Версия 26.27. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/252 (дата обращения: 29.10.2026).

Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Приказ от 10 августа 2026 г. № 4026 «Об утверждении методик расчёта показателей федерального проекта „Системные меры развития международной кооперации и экспорта“, входящего в состав национального проекта „Международная кооперация и экспорт“». Приложения 1–8. 10.08.2026. Режим доступа: https://legalacts.ru/doc/prikaz-minpromtorga-rossii-ot-10082026-n-4026-ob-utverzhdenii/ (дата обращения: 29.10.2026).

Относительно высокое лексическое сходство обнаружено и у пары с менее очевидной содержательной связью. Сопровождение мероприятий проектным офисом АПК получило сходство 0,216 с показателем эффективности поддержки. Совпадение возникает из общих слов о проекте, мероприятиях и поддержке. Работа проектного офиса способна влиять на организацию исполнения, но сама по себе не определяет величину экспортной выручки на рубль субсидии.[110]

Таблица 13 – Примеры содержательной проверки лексических связей

Результат	Показатель-кандидат	Сходство	Необходимое подтверждение
Кредитование высокотехнологичного экспорта РОСЭКСИМБАНКом	Высокотехнологичный экспорт	0,429	Поставки по поддержанным контрактам в установленном товарном перечне
Внедрение РЭС 3.0	Количество субъектов с внедрённым РЭС 3.0	0,371	Выполнение требований стандарта, дата и основание подтверждения
Создание сервисов «Одного окна»	Число экспортёров, использующих экосистему	0,328	Использование и завершение услуги, подтверждённая операция экспортёра
Сопровождение мероприятий офисом АПК	Эффективность мер поддержки АПК	0,216	Связь с расходами и поставками. Одного лексического совпадения недостаточно
Компенсация перевозок по международным коридорам	Охват зарубежной инфраструктурой	0,000	Маршрут, объект, грузопоток и период работы. Разная лексика не исключает связи

Расчёты по содержательным профилям паспортов. Сходство характеризует текст. Коды результатов и показателей для полной матрицы приведены в приложениях А и Б.

Обратный пример дают компенсация перевозок по международным коридорам и показатель инфраструктурного охвата: в применённой лексической модели их сходство равно нулю. Обе записи относятся к зарубежной инфраструктуре, однако различаются по формулировкам и характеризуют разные стороны её работы. Нулевой вес показывает отсутствие

[110] DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Экспорт продукции агропромышленного комплекса». Версия 26.23. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/264 (дата обращения: 29.10.2026).

совпадающих признаков в выбранном представлении. Он не доказывает отсутствие хозяйственной взаимосвязи.

Автоматическое сопоставление позволяет отобрать вопросы для экспертного рассмотрения. Использовать выявленную пару в мониторинге можно после определения механизма связи, необходимых наблюдений и срока получения результата. Утверждение прямой связи должно опираться на содержание меры и статистические условия учёта. Порог лексического сходства не подтверждает наличие такой связи.

6.5 Межпроектные связи и общая история поддержки

Экспортная операция может включать кредит, страхование, компенсацию перевозки, участие в выставке и цифровое сопровождение. В отдельных отчётных системах одна поставка будет связана с несколькими инструментами. Для общей оценки необходимо создать запись сделки с уникальным идентификатором и перечнем использованных мер. Стоимость поставки учитывается в итоговом экспорте один раз, а расходы и действия каждого участника сохраняются отдельными полями.

Связи с национальными проектами транспортной инфраструктуры, кадров, производительности и цифровизации следует описывать на уровне конкретных ограничений. Если предприятие не может нарастить экспорт из-за недостаточной пропускной способности маршрута, предметом совместной оценки становится стоимость и срок перевозки. Если ограничение связано с кадрами, наблюдаются вакантные рабочие места, сроки подготовки и производственная мощность. Совпадение общих слов в паспортах лишь указывает на возможное пересечение задач.

При оценке региональной программы поддержки необходимо соотносить организацию с её производственными площадками и рынками сбыта. Юридический адрес полезен для администрирования, но недостаточен для оценки территориального результата. В общей истории поддержки целесообразно сохранять место производства, принадлежность к группе

компаний, объём закупок у региональных поставщиков и агрегированные показатели занятости. Доступ к детальным данным может быть ограничен, тогда как для публикации достаточно согласованных обезличенных агрегатов.

6.6 Выводы по структуре измерения

Структура паспорта предусматривает отраслевые меры и общие инструменты поддержки внешнеэкономической деятельности. Недостаточно описана связь между выполнением мероприятия и наблюдаемым хозяйственным результатом. Для финансовой поддержки требуется различать договор, поставку и оплату. Для инфраструктуры – ввод и эксплуатацию. Для цифровых услуг – доступность, использование и завершение.

Матрицу связей следует использовать для согласования ответственности за достижение результатов. Для каждой меры необходимы показатель непосредственного результата, ожидаемый последующий эффект, срок наблюдения и источник подтверждения. Промежуточные организационные показатели сохраняют значение для управления. Их следует сопоставлять с последующими результатами, показывающими, как предприятия используют полученную поддержку.

7 Предложения по совершенствованию проекта и оценке его результатов

7.1 Согласование показателей и сохранение истории изменений

Предлагаемые изменения предназначены для аналитического сопровождения национального проекта. Их внедрение предполагает обсуждение с ответственными ведомствами и утверждение правил расчёта дополнительных показателей. Задача этих изменений – установить связь между предоставленной поддержкой и устойчивой экспортной деятельностью. Действующие паспортные показатели сохраняют значение для контроля обязательств. Дополнительные наблюдения должны раскрывать экономическое содержание достигнутых значений и причины отклонений.

Для каждого показателя рекомендуется утвердить расширенную карточку, включающую единицу наблюдения, товарные и территориальные границы, ценовую основу, период накопления, формулу и срок уточнения. В карточке необходимо сохранять историю редакций. Каждое опубликованное значение должно сопровождаться датой расчёта, датой поступления исходных сведений и идентификатором применённой методики. При пересмотре необходимо сохранять прежнее значение и основание замены. Правило использования данных прошлого периода, предусмотренное действующими методиками, требует явного признака переноса, позволяющего отличить отсутствие новых сведений от подтверждённой стабильности результата.[111]

Для ННЭ целесообразно установить автоматическую проверку согласованности общего объёма с промышленной и агропромышленной составляющими за одинаковый период. Одновременно проверяется

[111] Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Приказ от 6 мая 2025 г. № 2158 «Об утверждении методик расчёта показателей национального проекта „Международная кооперация и экспорт“». Приложение 2. Методика расчёта показателя «Объём экспорта несырьевых неэнергетических товаров в номинальных ценах». 06.05.2025. Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_507075/29637f13992dbe4a20b3b1d7de9f8de720d54741/ (дата обращения: 29.10.2026).

Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Приказ от 10 августа 2026 г. № 4026 «Об утверждении методик расчёта показателей федерального проекта „Системные меры развития международной кооперации и экспорта“, входящего в состав национального проекта „Международная кооперация и экспорт“». Приложения 1–8. 10.08.2026. Режим доступа: https://legalacts.ru/doc/prikaz-minpromtorga-rossii-ot-10082026-n-4026-ob-utverzhdenii/ (дата обращения: 29.10.2026).

соответствие годового прироста стоимостному объёму и установленной базе. Расхождения между декабрьской и годовой записью должны сопровождаться пояснением о предварительном или уточнённом статусе. Сводная публикация должна показывать согласованную годовую оценку. Внутригодовые данные следует представлять с одинаковыми границами накопления, исключая сопоставление итогов за различное число месяцев.[112]

Номинальный экспорт рекомендуется дополнять оценкой изменения физического объёма по сопоставимым группам товаров. Ценовая и количественная составляющие рассчитываются при постоянной номенклатуре, а влияние её изменения раскрывается отдельно. Для географических показателей необходимы два сопоставления: по действующему перечню стран и по постоянному составу направлений. Эти сопоставления позволят отделить хозяйственные изменения от результатов переклассификации. Координацию согласования карточек целесообразно возложить на Минпромторг России с участием Минсельхоза России, Росстата и владельцев исходных административных данных.

Изменение показателя должно сопровождаться оценкой последствий для ранее опубликованных рядов. Рекомендуется заранее устанавливать, какие годы подлежат пересчёту, как долго одновременно публикуются прежняя и новая версии и кто подтверждает их сопоставимость. Для данных с ограниченным доступом открытая публикация может содержать агрегированный результат проверки без раскрытия отдельных контрактов. Применяемые ограничения доступа не должны препятствовать раскрытию единиц измерения, состава совокупности и правил расчёта. Справка о

[112] Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Приказ от 6 мая 2025 г. № 2158 «Об утверждении методик расчёта показателей национального проекта „Международная кооперация и экспорт“». Приложение 1. Методика расчёта показателя «Прирост объёма экспорта несырьевых неэнергетических товаров к показателю 2023 года». 06.05.2025. Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_507075/dbf7891d97ffc1408a2606e56700e6124df8ff96/ (дата обращения: 29.10.2026).

Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Приказ от 6 мая 2025 г. № 2158 «Об утверждении методик расчёта показателей национального проекта „Международная кооперация и экспорт“». Приложение 2. Методика расчёта показателя «Объём экспорта несырьевых неэнергетических товаров в номинальных ценах». 06.05.2025. Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_507075/29637f13992dbe4a20b3b1d7de9f8de720d54741/ (дата обращения: 29.10.2026).

пересмотре позволяет пользователю установить, изменился экономический результат или способ его статистического представления.

7.2 Экономический результат поддержанных сделок

Наблюдение за получателем поддержки предлагается организовать по дате первого обращения и виду предоставленного инструмента. Единицей анализа становится организация с зафиксированными исходными характеристиками и перечнем связанных контрактов. В рамках контракта следует различать согласованную стоимость, фактическую отгрузку, наступление срока оплаты и полученные платежи. Такой учёт позволяет проследить исполнение сделки после завершения административной процедуры предоставления поддержки. Для нескольких инструментов по одному контракту необходим единый идентификатор, обеспечивающий согласование сведений РЭЦ, кредитной организации и страховщика.

Долю оплаченных поставок рекомендуется определять по стоимости отгрузок, срок оплаты которых наступил к дате наблюдения. Частичная оплата включается пропорционально фактически погашенной сумме. Платёж должен быть отнесён к конкретной отгрузке. Поставки с ещё не наступившим сроком оплаты выделяются отдельно. Для операций в разных валютах применяется единое заранее установленное правило пересчёта, позволяющее исключить искусственное изменение доли из-за различной оценки числителя и знаменателя.

$$P_T = 100 \frac{\sum_i min\left(A_{i,T}, V_i\right)}{\sum_i V_i} \tag{7}$$

P_T – доля оплаченных поставок, %. В расчёт включаются отгрузки i со сроком оплаты не позднее даты T. V_i – подлежащая оплате стоимость отгрузки, $A_{i,T}$ – сумма подтверждённых платежей по ней к дате T. Обе величины приведены к единой валютной оценке. Формула предлагается для дополнительного мониторинга.

Для начинающих экспортёров предлагается наблюдать повторные поставки в течение второго года после первого исполненного контракта. В знаменатель включаются все компании соответствующей группы, по которым

завершилось полное двухлетнее наблюдение. Прекращение деятельности компании не является основанием для её исключения. Повторной поставкой признаётся самостоятельная экспортная операция, отвечающая заранее установленным критериям учёта. Возврат товара, техническое исправление декларации и дробление одной партии не должны увеличивать число устойчиво экспортирующих организаций.

$$R_{c,24} = 100\,\frac{N_{c,13:24}}{N_c} \tag{8}$$

$R_{c,24}$ – доля повторных экспортёров в группе c, %. N_c – число впервые вышедших на экспорт компаний с полным наблюдением за 24 месяца, $N_{c,13:24}$ – число компаний этой группы, выполнивших повторную поставку в месяцы с 13-го по 24-й после первой поставки. Показатель является авторским предложением.

Дополнительный экспорт на рубль поддержки следует оценивать по группам получателей с одинаковым началом участия и достаточным сроком наблюдения. Числитель включает разницу между наблюдаемым экспортом и обоснованной оценкой поставок при отсутствии поддержки. Знаменатель охватывает расходы на конкретную группу за согласованный срок. Для субсидий учитываются фактически предоставленные средства. Объём банковского кредита не заменяет бюджетную стоимость его поддержки. При наличии гарантий или страхования правила оценки расходов требуют отдельного согласования.

$$A_{c,H} = \frac{\sum_{h=0}^{H} \left(E_{c,h} - \hat{E}^{0}_{c,h} \right)}{\sum_{h=0}^{H} B_{c,h}} \tag{9}$$

$A_{c,H}$ – дополнительный экспорт на рубль поддержки группы c за горизонт H, $E_{c,h}$ – наблюдаемый экспорт, $\hat{E}^{\mathbf{0}}_{c,h}$ – его оценка при отсутствии поддержки, $B_{c,h}$ – расходы на поддержку. Денежные величины приводятся к одной ценовой и валютной основе. Горизонт H выбирается с учётом задержки между поддержкой и поставками. При отсутствии обоснованной оценки $\hat{E}^{\mathbf{0}}$ коэффициент не рассчитывается.

При сравнении инструментов необходимо учитывать, как долго наблюдается каждая группа получателей. Компании, получившие поддержку недавно, имеют меньше времени для поставок и оплаты. Их текущий результат

нельзя сопоставлять с полным двухлетним итогом прежних участников. В аналитических таблицах рекомендуется одновременно указывать число месяцев наблюдения и долю компаний, для которых соответствующий срок завершён. При раннем прекращении деятельности получателя сохраняется информация о предоставленной поддержке и достигнутых результатах. Исключение таких компаний из группы способно завысить оценку устойчивости экспорта.

7.3 Зарубежная инфраструктура после ввода объектов

Для зарубежной инфраструктуры рекомендуется дополнить показатель охвата наблюдением за фактической эксплуатацией. В карточке объекта необходимо фиксировать территорию, вид услуг, долю российского участия, дату ввода, доступную мощность и условия обслуживания предприятий. Отдельно следует указывать основание включения в расчёт охвата. Действующая методика использует разные веса для объектов, созданных с различными формами содействия, поэтому физическое число объектов и взвешенный итог должны публиковаться раздельно.[113]

Порядок работы с перечнем опорных направлений требует письменного разъяснения. Для объектов в африканских государствах следует установить правило отнесения к страновой либо континентальной позиции. Для нескольких объектов в одной стране необходимо определить применение ограничения вклада при вводе в разные годы. Регистр должен сохранять сведения об объектах, прекративших деятельность, изменивших профиль или утративших доступность для российских предприятий. Признание объекта действующим следует подтверждать документами об эксплуатации и оказанных услугах.

Загрузку предлагается рассчитывать по мощности, фактически доступной в течение наблюдаемого периода. Для склада учитывается доступная площадь или вместимость с учётом времени работы, для сервисного центра –

[113] Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Приказ от 18 августа 2026 г. № 4141 «Об утверждении методик расчёта показателей федерального проекта „Создание зарубежной инфраструктуры“, входящего в состав национального проекта „Международная кооперация и экспорт“». Приложения 1 и 2. 18.08.2026. Режим доступа: https://dcvi.tks.ru/document/842951 (дата обращения: 29.10.2026).

возможность выполнения определённых операций. Сопоставлять загрузку разных типов объектов в одном среднем показателе без определения общей экономической базы нецелесообразно. Содержательный анализ должен раскрывать число обслуженных организаций, объём выполненных операций и повторное обращение пользователей. При расчёте интенсивности использования действующей мощности периоды недоступности объекта исключаются из временной базы. Одновременно следует раскрывать долю времени доступности и использование плановой мощности за весь расчётный период. Такой набор показателей позволяет учитывать простои при оценке результата бюджетного финансирования.

Экономический результат инфраструктуры целесообразно оценивать по изменению расходов экспортёров и сроков исполнения заказов на связанных направлениях. В качестве исходного уровня фиксируются условия до начала использования объекта, включая перевозку, хранение и обслуживание товара. Изменение общей логистической ситуации необходимо учитывать через сопоставимые маршруты и предприятия. Оценка после ввода проводится с задержкой, достаточной для освоения мощности. Предлагается первый эксплуатационный анализ через 12 месяцев работы и повторный анализ через 24 месяца. Указанные сроки относятся к предлагаемому порядку наблюдения.

7.4 Цифровые услуги и региональные программы

Дополнительные показатели цифровой платформы должны описывать завершение конкретных процедур. Для каждой услуги требуется единое определение успешного результата и перечень причин прекращения обращения. Долю завершённых услуг предлагается рассчитывать по обращениям, начатым в один период и наблюдавшимся в течение заранее установленного срока. В расчёте необходимо сохранять отклонённые и отозванные заявления. Повторные обращения по одной задаче связываются между собой, чтобы исправление технических ошибок не увеличивало видимый объём спроса.

$$F_{c,L} = 100 \frac{N_{c,L}^{done}}{N_{c}^{start}} \quad (10)$$

$F_{c,L}$ – доля успешно завершённых обращений группы c в течение срока L, %. $N_{start,c}$ – число начатых обращений группы, $N_{done,c,L}$ – число успешно завершённых обращений за установленный срок наблюдения. Отказы, отзывы и незавершённые обращения остаются в знаменателе и раскрываются по причинам.

Продолжительность услуги рекомендуется измерять от первого корректно зарегистрированного обращения до предоставления результата. Основной показатель – медиана срока, дополненная значением срока, в пределах которого завершены 90% обращений. Помимо общей длительности следует раскрывать время ожидания действий ведомства и заявителя. Медиана только успешно завершённых услуг может улучшаться при накоплении длительных незавершённых обращений, поэтому одновременно необходимо публиковать их число и продолжительность ожидания. Начало нового обращения после технического сбоя не должно обнулять срок решения исходной задачи.

Накопленные счётчики кабинетов и экспортёров сохраняются как показатели распространения платформы. Для оценки текущего использования предлагается выделить организации с обращениями за последние 30 и 90 дней. Удовлетворённость следует публиковать вместе с охватом анкетированием и распределением оценок. Отдельное сравнение по постоянному составу услуг позволит выявлять улучшение качества независимо от изменения структуры обращений. При согласовании используются действующие определения приказа № 4026; дополнительные показатели обозначаются отдельно.[114]

Региональные программы предлагается оценивать на уровне конкретных инструментов и групп предприятий. Переход от стандарта 2.0 к стандарту 3.0 должен сопровождаться таблицей соответствия требований. Наличие документа, его фактическое исполнение и изменение экспортной деятельности

[114] Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Приказ от 10 августа 2026 г. № 4026 «Об утверждении методик расчёта показателей федерального проекта „Системные меры развития международной кооперации и экспорта“, входящего в состав национального проекта „Международная кооперация и экспорт“». Приложения 1–8. 10.08.2026. Режим доступа: https://legalacts.ru/doc/prikaz-minpromtorga-rossii-ot-10082026-n-4026-ob-utverzhdenii/ (дата обращения: 29.10.2026).

получателей проверяются раздельно. Дополнительно следует оценивать, продолжают ли новые экспортёры поставки и расширяются ли устойчивые производственные связи в регионе. Ответственным исполнителям программ рекомендуется представлять сведения о получателях в едином формате, позволяющем сопоставить исходное положение и последующие результаты без раскрытия коммерческой информации.

Для региональных программ полезна проверка доступности инструментов для предприятий за пределами административного центра субъекта. Предлагается учитывать место фактической деятельности получателя, канал обращения и время получения результата. Концентрация получателей в региональной столице может отражать расположение экспортёров, организацию работы посредников или неодинаковую доступность консультаций. Разграничить эти причины позволит сопоставление охвата поддержки с территориальным размещением потенциальных получателей. Использование одного лишь юридического адреса компании ограничивает такую оценку. Вывод о территориальном неравенстве требует проверки размещения производственных площадок предприятий.

7.5 Условия оценки дополнительного воздействия

Причинная оценка предполагает сравнение результата получателей поддержки с обоснованным вариантом развития без участия в программе. Простое сопоставление поддержанных и неподдержанных предприятий недостаточно: обращение за поддержкой и решение о её предоставлении связаны с размером компании, опытом экспорта и качеством проекта. Указанные различия способны существовать ещё до начала программы. Подбор сопоставимых участников рекомендуется проводить по характеристикам, измеренным до поддержки, с учётом отрасли, региона, размеров предприятия и прежней экспортной динамики.

При наличии нескольких периодов до и после начала поддержки может применяться метод разности разностей. Он сравнивает изменение результата у

получателей с изменением в сопоставимой группе. Для применения метода необходимо обосновать предположение о сходной динамике обеих групп при отсутствии воздействия. Проверка предшествующих тенденций должна охватывать несколько периодов и учитывать возможное ожидание поддержки. Статистически незначимое различие предшествующих трендов само по себе не доказывает выполнения этого условия.

$$\hat{\tau} = \left(\overline{Y}_{T,after} - \overline{Y}_{T,before}\right) - \left(\overline{Y}_{C,after} - \overline{Y}_{C,before}\right) \quad (11)$$

τ̂ – оценка эффекта при выполнении условий сопоставимости, Y – выбранный результат, T – получатели поддержки, C – группа сравнения, before и after – периоды до и после участия. Формула описывает принцип предлагаемого исследования. Оценка эффекта в настоящей экспертизе по ней не получена.

Если предприятия начинают участие в разные годы, расчёт следует вести с учётом даты вступления и неодинаковой продолжительности воздействия. Уже получившие поддержку организации не должны автоматически включаться в группу сравнения для новых участников. Необходимо проверить устойчивость результата к составу группы сравнения, отдельным крупным компаниям и выбору временного интервала. Влияние отраслевых ценовых изменений и общих ограничений внешней торговли учитывается отдельно. Для инфраструктурных проектов дополнительно проверяются изменения у предприятий, которые пользуются объектом косвенно.

Публичные агрегированные показатели проекта не обеспечивают всех условий такого исследования. До расчёта эффекта необходимо получить обезличенные сведения о получателях, датах предоставления средств, характеристиках контрактов и предшествующей деятельности. Доступность данных и качество сопоставления проверяются до выбора окончательной модели. При недостаточности информации допустимо оценивать исполнение мероприятий и наблюдаемую динамику. В таком случае данных для численной оценки дополнительного воздействия недостаточно.

7.6 Последовательность внедрения рекомендаций

В течение первых трёх месяцев после утверждения рекомендаций предлагается согласовать карточки ключевых показателей и перечень расхождений, требующих ведомственного разъяснения. Минпромторгу России целесообразно организовать сверку общих экспортных итогов, Минсельхозу России – агропромышленной составляющей, РЭЦ – данных о поддержке и цифровых услугах. На этом этапе должны быть согласованы правила определения периодов наблюдения, учёта версий и проверки итогов. Для спорных положений методик требуется письменное решение, устанавливающее применяемую трактовку.

В период с третьего по шестой месяц рекомендуется провести ограниченную апробацию дополнительных показателей на нескольких инструментах поддержки и типах услуг. Для апробации следует выбрать меры с различными сроками получения результата и составом получателей. На этом этапе проверяются возможность связывать записи по идентификаторам и наблюдать завершённые поставки, а также трудоёмкость подготовки сведений. Показатели с ненадёжным знаменателем или неполным охватом не включаются в сводную оценку до устранения соответствующих ограничений.

С шестого по двенадцатый месяц целесообразно расширить наблюдение на согласованный круг участников и опубликовать первый аналитический отчёт. В нём показываются результаты проверки качества данных, фактическое использование инфраструктуры и завершённость услуг. Для каждого инструмента определяется достаточный срок последующего наблюдения. Подготовка исследования дополнительного воздействия начинается только после подтверждения доступности предшествующих данных и сопоставимых участников.

В течение второго года предлагается оценить устойчивость новых экспортёров и выполнить повторную проверку эксплуатационных результатов объектов. Решение о распространении показателей на весь проект принимается по итогам апробации. Предложенные сроки отсчитываются от утверждения

рекомендаций и не являются действующими обязательствами ведомств. Ответственные исполнители и формы представления информации должны быть закреплены отдельным согласованным решением.

Таблица 14 – Предлагаемая последовательность внедрения изменений

Срок от утверждения	Основные действия	Проверяемый итог
0–3 месяца	Согласование определений, редакций и межведомственных идентификаторов	Утверждённые описания показателей и таблица перехода между методиками
3–6 месяцев	Апробация на выбранных инструментах и группах организаций	Согласованные записи поддержки, поставок, оплаты и завершённых услуг
6–12 месяцев	Расширение наблюдения и публикация агрегированных результатов	Первые сопоставимые отчёты с раскрытием охвата, пересмотров и расходов
Второй год	Наблюдение повторного экспорта и оценочное исследование	Результаты по группам с завершённым сроком наблюдения и проверка предпосылок причинной оценки

Авторские предложения. Сроки не являются действующими обязательствами исполнителей национального проекта.

Заключение

Национальный проект «Международная кооперация и экспорт» объединяет меры, способные влиять на стоимость финансирования, доступ к зарубежным рынкам, логистику и организацию внешнеэкономической деятельности. Четыре федеральных направления охватывают основные стадии работы экспортёра. Оценка эффективности этих мер требует согласованного учёта предприятий, сделок и последующих результатов.

Статистическая проверка подтвердила арифметическую согласованность объёма ННЭ за 2025 год с промышленной и аграрной составляющими и годовым приростом к базе 2023 года. Одновременно выявлены расхождения годовых и декабрьских записей, неодинаковая актуальность показателей и изменение нормативных определений. Для обоснованной оценки необходима публикация истории пересмотров и правил перехода между редакциями. При использовании числового значения необходимо учитывать период, к которому оно относится, и правила расчёта.

Финансовый план характеризуется значительной концентрацией ресурсов в промышленном и аграрном экспорте и переносом большей части шестилетних назначений на 2028–2030 годы. Согласование периодов и исключение повторного учёта межбюджетных трансфертов позволили уточнить общую сумму. При оценке стоимости поддержки следует учитывать срок обязательства, бюджетный источник и вид финансового инструмента. Стоимость поддержанного экспорта, кредитное финансирование, страховое покрытие и фактический расход бюджета требуют раздельного учёта.

Территориальные результаты неоднородны и зависят от отраслевой структуры и места регистрации экспортёров. Статистика услуг и аграрных поставок показывает высокую концентрацию операций. Оценка регионального развития должна дополнительно устанавливать размещение производства, занятость и участие местных поставщиков. Распределение субсидий центрам экспорта характеризует отдельный механизм поддержки и не охватывает всех ресурсов, направленных на экспортную деятельность в регионе.

Для совершенствования проекта необходимо согласовать определения показателей и организовать последовательное наблюдение за использованием поддержки. Для принятия решений нужны сведения о завершённых услугах, исполненных и оплаченных поставках, повторном экспорте и работе созданной инфраструктуры. Предложенные дополнительные показатели и оценочные исследования позволяют проверить, как выполнение мероприятий связано с экономическими результатами. Реализация рекомендаций должна сопровождаться сохранением сопоставимости временных рядов и публичным объяснением изменений методик.

Приложение А Реестр показателей и статистических записей

Таблица 15 – Реестр показателей и последних доступных значений

Код и матрица	Наименование	Последняя запись	План	Источник
М.1 НП	Прирост объема экспорта несырьевых неэнергетических товаров к показателю 2023 года	10,20 2025 процент	2026: 4,50 2030: 67,00	ЕМИСС 62713
М.2 НП	Объем экспорта несырьевых неэнергетических товаров (в номинальных ценах)	122,11 2026-09 миллиард долларов США	2026: 155,25 2030: 248,10	ЕМИСС 62715
М.3 НП	Объем экспорта несырьевых неэнергетических товаров в дружественные страны (в номинальных ценах)	105,82 2026-09 миллиард долларов США	2026: 122,63 2030: 206,10	ЕМИСС 62716
М.4 М1-I04	Объем экспорта товаров отраслей промышленности (в номинальных ценах)	92,01 2026-09 миллиард долларов США	2026: 116,95 2030: 192,90	ЕМИСС 62717
М.5 М3-I07	Объем внешнеторговых сделок с использованием инструментов Группы РЭЦ	14,126 2026-09 миллиард долларов США	2026: 18,00 2030: 23,30	ЕМИСС 62718
М.6 М2-I01	Охват опорных стран российской инфраструктурой для ведения внешнеэкономической деятельности и обеспечения производственной и кооперационной связанности	0,00 2025 процент	2026: 3,85 2030: 23,08	ЕМИСС 62719
М.7 М4-I03	Объем экспорта продукции агропромышленного комплекса к показателю 2021 года (в номинальных ценах)	27,06 2026-08 миллиард долларов США	2026: 38,30 2030: 55,20	ЕМИСС 62742
М1.1 М1-I03	Объем экспорта товаров отраслей промышленности в дружественные страны (в номинальных ценах)	103,75 2025-12 миллиард долларов США	2026: 89,93 2030: 157,60	ЕМИСС 62720
М1.2 М1-I02	Объем экспорта российской высокотехнологичной продукции	22,88 2025-11 миллиард долларов США	2026: 24,11 2030: 40,95	ЕМИСС 62721
М1.3 М1-I01	Минимальная годовая средняя эффективность мер поддержки по федеральному проекту «Промышленный экспорт»	Числовой записи нет	2026: 5,00 2030: 9,00	ЕМИСС 62722

Код и матрица	Наименование	Последняя запись	План	Источник
М2.1 М2-I02	Доля исполнения программы создания сети российских инфраструктурных объектов за рубежом для ведения внешнеэкономической деятельности и обеспечения производственной и кооперационной связанности Российской Федерации и опорных стран (прокси-показатель для показателя П03363-М)	50,00 2026-09 процент	2026: 100,00 2030: 100,00	ЕМИСС 63154
М3.1 М3-I06	Количество сервисов информационной системы «Одно окно», доступных пользователям	44,00 2025-02 единица	2026: 48,00 2030: 58,00	ЕМИСС 62723
М3.2 М3-I09	Количество экспортеров, которые осуществляют внешнеэкономическую деятельность с использованием экосистемы поддержки экспорта на базе цифровой платформы АО «Российский экспортный центр» («Одно окно»)»	13 602,00 2025-02 единица	2026: 19 000,00 2030: 21 400,00	ЕМИСС 62724
М3.3 М3-I05	Удовлетворенность качеством оказания услуг, в том числе государственных, предоставляемых с использованием информационной системы «Одно окно»	8,75 2025-02 условная единица	2026: 8,00 2030: 8,00	ЕМИСС 62728
М3.4 М3-I04	Число активных «личных кабинетов» информационной системы «Одно окно»	23 976,00 2025-02 единица	2026: 29 200,00 2030: 33 200,00	ЕМИСС 62729
М3.5 М3-I01	Количество организаций, воспользовавшихся мерами поддержки Группы РЭЦ	2 968,00 2025-02 единица	2026: 16 963,00 2030: 17 634,00	ЕМИСС 62730
М3.6 М3-I02	Количество субъектов Российской Федерации, в которых внедрен Региональный экспортный стандарт 3.0 В статистическом реестре сохранено обозначение 2.0	75,00 2025-02 единица	2026: 85,00 2030: 89,00	ЕМИСС 62731
М3.7 М3-I03	Количество субъектов Российской Федерации, в которых реализованы в отчетном году региональные программы развития экспорта и достигнуты плановые показатели по приросту несырьевого неэнергетического экспорта	Числовой записи нет	2026: Нет значения 2030: Нет значения	ЕМИСС 62732

Код и матрица	Наименование	Последняя запись	План	Источник
М3.8 М3-I08	Количество организаций, воспользовавшихся экспертизой АНО «Центр экспертизы ВТО» и принявших участие в мероприятиях по информированию научного и бизнес-сообщества об участии России в работе ВТО, правилах ВТО, правилах иных международных торговых соглашений, основанных на правилах ВТО, и переговорной повестке ВТО	Числовой записи нет	2026: 25,00 2030: 33,00	Источник не связан
М4.1 М4-I01	Объем экспорта продукции агропромышленного комплекса в дружественные страны (в номинальных ценах)	24,81 2026-08 миллиард долларов США	2026: 32,70 2030: 48,50	ЕМИСС 62736
М4.2 М4-I02	Минимальная годовая средняя эффективность мер поддержки по федеральному проекту "Экспорт продукции АПК"	15,41 2025 единица	2026: 5,00 2030: 9,00	ЕМИСС 62740

Общий префикс реестровых кодов 2.14 опущен. Обозначения I относятся к столбцам лексической матрицы. «НП» означает отсутствие отдельного столбца ФП. Последняя запись не обязательно характеризует текущий период. Планы приведены по паспортам, наблюдения – по срезу ЕМИСС 15.10.2026. Полные методические ограничения раскрыты в главах 3 и 4.

Приложение Б Результаты федеральных проектов

Коды R присвоены для анализа в порядке представления результатов внутри федеральных проектов. Они не заменяют официальные идентификаторы. Формулировки сохранены по паспортам.[115]

Таблица 16 – Результаты федеральных проектов в лексической матрице

Код	Паспортное наименование
M1-R01	Обеспечено послепродажное обслуживание поставленной на экспорт высокотехнологической продукции
M1-R02	Увеличен объем поставок промышленной продукции на внешние рынки за счет компенсации экспортерам части планируемых затрат на транспортировку промышленной продукции в соответствии с программой поставок
M1-R03	Проведены международные выставки продукции военного назначения на территориях иностранных государств
M1-R04	Достигнут плановый объем экспорта высокотехнологичной продукции в рамках реализации экспортных проектов (сделок) с использованием льготного кредитования АО РОСЭКСИМБАНК
M1-R05	Проектным офисом национального проекта "Международная кооперация и экспорт" и входящего в его состав федерального проекта "Промышленный экспорт" проведены работы по актуализации и сопровождению мероприятий национального и федерального проектов
M1-R06	Увеличен объем поставок российской промышленной продукции на внешние рынки за счет льготного кредитования организаций, реализующих корпоративные программы повышения конкурентоспособности
M1-R07	Реализованы приоритетные проекты, застрахованные АО "ЭКСАР"
M1-R08	Увеличен объем поставок российской промышленной продукции за счет компенсации части затрат связанных с проведением НИОКР и (или) омологацией существующей промышленной продукции для внешних рынков
M1-R09	Увеличено количество сертификатов соответствия российской промышленной продукции требованиям внешних рынков за счет компенсации части соответствующих затрат

[115] DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Промышленный экспорт». Версия 26.18. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/244 (дата обращения: 29.10.2026).

DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Создание зарубежной инфраструктуры». Версия 26.19. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/263 (дата обращения: 29.10.2026).

DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Системные меры развития международной кооперации и экспорта». Версия 26.27. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/252 (дата обращения: 29.10.2026).

DataBudget. Опубликованное представление паспорта федерального проекта «Экспорт продукции агропромышленного комплекса». Версия 26.23. Обновление представления 16.10.2026. Открытое представление данных ГИИС «Электронный бюджет». Режим доступа: https://databudget.ru/projects/fp/264 (дата обращения: 29.10.2026).

Код	Паспортное наименование
M1-R10	Достигнут плановый объем экспорта высокотехнологичной продукции в рамках реализации экспортных проектов (сделок) с использованием льготного кредитования государственной корпорацией развития ВЭБ.РФ
M2-R01	Созданы транспортно-логистические центры и российские промышленные зоны в опорных странах
M2-R02	Перевезена отечественная продукция несырьевого неэнергетического экспорта через государственную границу Российской Федерации за счет предоставления льготного тарифа логистическими операторами в рамках создания новых международных транспортно-логистических маршрутов
M2-R03	Создан индустриальный парк в Республике Таджикистан
M2-R04	Реализованы мероприятия, направленные на создание Российской промышленной зоны в Экономической зоне Суэцкого канала Арабской Республики Египет
M2-R05	Перевезена продукция через государственную границу Российской Федерации за счет компенсации логистическим операторам части затрат на перевозку продукции в приоритетные страны с использованием международных транспортных коридоров
M3-R01	Обеспечено выполнение АО "Российский экспортный центр" функций агента Правительства Российской Федерации по договорам о выполнении функций агента Правительства Российской Федерации, заключенным АО "Российский экспортный центр" с федеральными органами исполнительной власти
M3-R02	Обеспечен рост объема экспорта услуг категорий "телекоммуникационные, компьютерные и информационные услуги", "услуги частным лицам и услуги в сфере культуры и отдыха" и "плата за пользование интеллектуальной собственностью" за счет государственной поддержки компаний-экспортеров анимационной, кинематографической и ИТ-продукции, связанной с субсидированием затрат на продвижение, сертификацию и (или) адаптацию российской продукции к требованиям внешних рынков
M3-R03	Достигнут плановый объем экспорта из субъектов Российской Федерации при реализации мероприятий региональных программ развития экспорта в субъектах Российской Федерации
M3-R04	Проведены информационно-просветительские, рекламно-информационные и маркетинговые мероприятия в рамках программы продвижения национального бренда «Сделано в России» за рубежом
M3-R05	Стандарт по обеспечению благоприятных условий для развития экспортной деятельности (Региональный экспортный стандарт 3.0) внедрен в субъектах Российской Федерации
M3-R06	Цифровой стандарт предоставления региональных услуг и мер поддержки в сфере экспорта внедрен в соответствии с графиком, одобренным комиссией Государственного Совета Российской Федерации по направлению "Международная кооперация и экспорт"
M3-R07	Проведены мероприятия в рамках экспертно-аналитической, правовой и организационной поддержки участия Российской Федерации в деятельности Всемирной торговой организации (ВТО) и в спорах с участием Российской Федерации в рамках ВТО по линии автономной некоммерческой организации "Центр экспертизы по вопросам Всемирной торговой организации", г. Москва

Код	Паспортное наименование
М3-R08	Обеспечены условия создания национального механизма "Единого окна" в соответствии с законодательством Российской Федерации и актами ЕАЭС на базе ИС "Одно окно"
М3-R09	Достигнут плановый объем приоритетной продукции для целей поддержки импорта которой предоставлено финансирование АО РОСЭКСИМБАНК
М3-R10	В субъектах Российской Федерации реализованы программы для экспортно ориентированных субъектов малого и среднего предпринимательства в целях формирования компетенций в сфере внешнеэкономической деятельности и программы для региональных управленческих команд в целях реализации мероприятий Регионального экспортного стандарта
М3-R11	Реализована совместная программа ВЭБ.РФ и АО "Российский экспортный центр" по поддержке внешнеэкономических проектов
М3-R12	Организациями получена информационно-консультационная поддержка АНО "Информационно-аналитический центр по вопросам внешнеторговой деятельности"
М3-R13	Достигнут плановый объем экспорта продукции за счет возмещения организациям части затрат, связанных с участием в международных выставочно-ярмарочных мероприятиях
М3-R14	АНО ДПО "Школа экспорта АО "Российский экспортный центр" реализованы образовательные программы, направленные на формирование компетенций в сфере внешнеэкономической деятельности, с участием молодежи и студентов
М3-R15	Проведены ежегодные информационно-популяризационные мероприятия по информированию о преимуществах использования механизма "одного окна" в сфере внешнеэкономической деятельности
М3-R16	Достигнут плановый объем предоставленного финансирования в рамках экспортных кредитов, выданных уполномоченными банками в 2017-2018 гг.
М3-R17	Достигнут плановый объем заключенных обязательств об экспорте высокотехнологичных, инновационных и иных видов продукции и услуг
М3-R18	Увеличен объем экспорта за счет реализации программы продвижения российской продукции под национальным брендом "Сделано в России" на рынках дружественных стран
М3-R19	Застрахованы экспортные проекты в приоритетных странах за счет дополнительных лимитов страхования АО "ЭКСАР"
М3-R20	Субъектами малого и среднего предпринимательства осуществлен экспорт товаров (работ, услуг) при участии центров поддержки экспорта
М3-R21	Обеспечен объем финансовой поддержки, предоставленной факторинговой компанией в рамках реализации внешнеторговых проектов
М3-R22	Увеличен объем поддержанного АО "ЭКСАР" экспорта за счет докапитализации АО "ЭКСАР"
М3-R23	Созданы сервисы цифровой экосистемы "Одно окно" экспортера на базе цифровой платформы АО "Российский экспортный центр" для предоставления услуг
М4-R01	ФГБУ "Агроэкспорт" проведены исследования и деловые мероприятия, направленные на развитие экспорта российской продукции АПК

Код	Паспортное наименование
M4-R02	ФГБУ "Агроэкспорт" подготовлены информационно-аналитические материалы для обеспечения развития экспорта продукции АПК
M4-R03	Достигнут объем выданных кредитов по льготной ставке в текущем финансовом году в целях наращивания объемов производства продукции агропромышленного комплекса
M4-R04	Проектным офисом федерального проекта "Экспорт продукции АПК" проведены работы по актуализации и сопровождению мероприятий федерального проекта
M4-R05	Представителями Минсельхоза России за рубежом обеспечено содействие компаниям-экспортерам в развитии экспорта сельскохозяйственной продукции и продовольствия на рынки стран пребывания
M4-R06	Достигнут плановый объем экспорта продукции АПК в рамках реализации экспортных проектов (сделок) с использованием инструментов финансирования
M4-R07	Оформлены сертификаты на экспортируемую продукцию АПК в рамках деятельности Россельхознадзора по обеспечению ее доступа на зарубежные рынки
M4-R08	Осуществлена перевозка продукции с использованием компенсации части затрат на транспортировку продукции агропромышленного комплекса
M4-R09	Обеспечено продвижение продукции агропромышленного комплекса на внешние рынки организаций-экспортеров посредством функционирования павильонов